



Autoinforme de seguimiento curso 2023/2024 (Convocatoria 2025)

GRADO EN: Administración y Dirección de Empresas

**CENTRO/S: Facultad de Ciencias Económicas y
Empresariales**

**Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales (Sede
de Jerez)**

**Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales (Sede
de Algeciras)**

Elaborado:	Aprobado:
Comisión de Garantía de Calidad del Centro	Junta de Centro
Fecha: 11 de marzo de 2025	Fecha: 11 de marzo de 2025

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	1/150



DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL TÍTULO

Universidad	Universidad de Cádiz	
ID Ministerio	2501338	
Denominación del título	Grado en Administración y Dirección de Empresas	
Curso académico de implantación	2009-2010	
Web de la titulación	https://economicas.uca.es/gade	
Oferta de título doble	SÍ	X
	NO	
	Doble Grado en Administración y Dirección de Empresas y en Finanzas y Contabilidad, en Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales (Campus de Cádiz) Doble Grado en Administración y Dirección de Empresas y en Derecho, en Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales (Sede de Jerez de la Frontera)	
En su caso, especificar la/las titulación/es y el/los centro/s		
En caso de ser un título conjunto, especificar las universidades donde se imparte.		
Modalidad de enseñanza (presencial, semipresencial-híbrida, virtual, a distancia)	Presencial	
En su caso, fecha de la última renovación de la acreditación	25/06/2022	
En su caso, créditos prácticos obligatorios.		0
En su caso, estructuras curriculares específicas.		No procede

Anexos

- **Anexo 1: Informe de Indicadores**
- **Anexo 2: Tabla de personal académico**
- **Anexo 3: Tabla de prácticas externas**

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	2/150



1) INFORMACIÓN PÚBLICA DISPONIBLE (IPD): WEB

Para garantizar que la información del Título y del Centro se encuentra accesible y actualizada, anualmente se revisa en el seno de la Comisión de Garantía de Calidad, conforme al proceso [P01 -Proceso de difusión de la Información](#), teniendo en cuenta las necesidades detectadas, en su caso, en los Informes de ACCUA y el informe resultante de la auditoría interna realizada por la Inspección General de Servicio sobre la IPD.

La información pública del Grado en Administración y Dirección de Empresas (Grado en ADE) se elabora, habitualmente, de acuerdo con los protocolos en vigor de ACCUA. Esta información es accesible desde la web de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de Cádiz (<http://economicas.uca.es>); en la web, el Título publica información completa y actualizada sobre las características del programa y su desarrollo operativo, los resultados alcanzados y la satisfacción de los grupos de interés, así como el Sistema de Garantía de Calidad donde se incluye información sobre los responsables del mismo, los procesos y procedimientos, así como el Plan de Mejora del Título (<https://economicas.uca.es/gade/>). Asimismo, la web da acceso a las diferentes normativas académicas y sistemas de apoyo específicos para el alumnado una vez matriculado y a los documentos oficiales del título (Memoria, Autoinformes, informes ACCUA, etc.). En definitiva, la web del Título, además de mucha información de interés, contiene toda la información pública del Grado en ADE.

La información pública del Grado en ADE se estructura siguiendo las recomendaciones de la Agencia Andaluza del Conocimiento, tratando de satisfacer las demandas de información de los diferentes grupos de interés, pero, a la vez, intentando que sea comprensible y de fácil acceso para el alumnado. La Web del Grado (<https://economicas.uca.es/gade/>), estructura la información de forma intuitiva y de fácil acceso para el alumnado. Concretamente, se encuentra dividida en los siguientes apartados:

- *Datos de contacto de la persona que coordina el título.* Se indica el nombre completo, correo electrónico y teléfono.
- *Acceso a la Información por campus.* En ese bloque aparecen las fotos de cada una de las sedes donde se imparte el grado (Algeciras, Cádiz y Jerez) y su nombre debajo. Al pinchar en cada uno de los campus, aparece la información de horarios, grupos y aulas, exámenes de cada uno de los campus.
- *Enlaces más frecuentes.* Este apartado proporciona información detallada, sobre:
 - 1) *Horarios*, recoge el calendario académico incluyendo los horarios semanales de cada grupo, estando actualizados permanentemente, este apartado también contiene la planificación docente referidas a las bandas horarias que le corresponden a cada grupo.
 - 2) *Exámenes*, enlace al documento “Calendario de exámenes”, que contiene las fechas de todas las convocatorias de los exámenes del grado, además de este enlace en este apartado también hay una tabla que recoge, por convocatoria, las aulas y horas de cada examen.
 - 3) *Grupos y aulas*, enlace al documento “Distribución de Grupos y Aulas de teoría y de práctica”, donde se pueden encontrar los grupos de la titulación, distribuidos por apellidos, y las aulas que tienen asignadas cada grupo.
 - 4) *Mención en Negocios Internacionales*, se indica las características, requisitos, itinerario y otros aspectos de interés de esta mención.
 - 5) *Comunicaciones y Resoluciones de medidas COVID-19 y Espacio COVID*, enlace directo a estos espacios que la web de la facultad tiene en su página principal y que también están en la web del título para mayor accesibilidad a los distintos grupos de interés.
- Sobre aquellos aspectos que requieren información diferente y detallada por sedes, por ejemplo, horarios, asignación de grupos y aulas, y convocatorias de exámenes, se ha realizado una división en la página Web por cada sede.
- *Otra información de interés sobre el título.* En este apartado se incluye el enlace a las fichas de las asignaturas, información relativa al procedimiento de acreditación del nivel B1 de inglés, enlace a la instrucción del decano sobre competencias profesionales, enlace a la normativa sobre las normas de permanencia, enlace al listado del profesorado que tiene docencia en la facultad (se puede consultar el Curriculum Vitae de cada profesor a través de [este enlace](#)), información relacionada con el acceso al grado desde otras titulaciones universitarias, reconocimiento de créditos por actividades universitarias, información sobre la coordinación horizontal y vertical del título.
- *Nociones básicas del título.* La información recogida en esta parte de la Web del título es la referente a la distribución de los módulos, materias y asignaturas en los distintos cursos de la titulación, relación de las distintas competencias (básicas y generales) que se alcanzarían al finalizar la titulación, itinerario del plan de estudios y documento explicativo con las posibilidades de optatividad del título.

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	3/150



- **Información pública del título.** En este apartado de la página Web del título hay información y documentación muy completa, dividida en *Información Pública*, de una parte, y *Resultados del título (indicadores)*, de otra. En relación a la *Información Pública*, en la misma se incluye: memoria del título verificado; autoinformes de seguimiento del título; informes de verificación; informes de seguimiento de la DEVA; informes sobre propuestas de modificación del título; procedimiento para la expedición del suplemento europeo al título; procedimiento para la posible extinción del título; autoinforme para la renovación de la acreditación; seguimiento de los planes de mejora planteados para el título; datos de identificación del título; calendario de implantación del título; sistema de garantía de calidad, con información específica sobre inserción laboral e información sobre el procedimiento para realizar sugerencias o reclamaciones; acceso al título, en relación a la preinscripción, el perfil recomendado para el alumnado de nuevo ingreso, información importante dirigida a estudiantes de nuevo ingreso e información sobre apoyo y orientación para los estudiantes matriculados, requisitos de acceso y criterios de admisión, plazas ofertadas en las distintas sedes, alumnado matriculado, normativa sobre el sistema de transferencia y reconocimiento de créditos, información sobre cursos de adaptación para titulados, jornadas de bienvenida para alumnos de nuevo ingreso y; planificación de la enseñanza, donde se puede encontrar información relativa a la estructura general del plan de estudios, información sobre las asignaturas, guías docentes (fichas 1B), horarios, aulas y exámenes, prácticas externas, trabajos fin de grado, coordinación vertical y horizontal, información sobre los programas de movilidad y recursos materiales disponibles. Asimismo, también se incluye información sobre la descripción de los perfiles básicos del profesorado (número de profesores/as, número de doctores/as, categorías y acreditaciones, méritos docentes -en caso de profesorado no acreditado-, méritos de investigación -en caso de profesorado no doctor-, número de quinquenios y sexenios, áreas de conocimiento en las que imparten docencia, número de ECTS asumidos en las materias) que se obtendrá a través de un enlace al sistema de información.
- **Buzón de Atención al Usuario (BAU).** En este apartado existe un enlace que lleva a una página donde se explica qué es el BAU, también se encuentra el enlace para poner el BAU y la normativa correspondiente.
- **Enlaces directos al LinkedIn de la titulación y al Instagram del centro.**

Asimismo, también es importante resaltar que la página web del Centro contiene toda la información relacionada con la Comisión de Garantía de Calidad (<https://economicas.uca.es/cgccc-cgc/>), que tiene como misión velar por el eficaz cumplimiento del Sistema de Garantía de la Calidad. El Reglamento de funcionamiento de la Comisión de Garantía de Calidad de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Cádiz se aprobó el 11 de mayo de 2018 y describe las funciones, la composición y las normas de funcionamiento de esta comisión (ver [Reglamento](#)).

En lo que respecta al Trabajo Fin de Grado (en adelante, TFG), en la Web existe una amplia información pública disponible (<https://economicas.uca.es/tfg/>) referida a todos los aspectos relativos a dicho trabajo. En primer lugar, hay un apartado donde se explica por qué hay que realizar el TFG y en qué consiste. A continuación, se incluye un apartado de información de interés, donde se pueden encontrar enlaces a la normativa específica, calendario de procesos, elección del tema, defensa, jornadas y preguntas frecuentes sobre el TFG. Por último, aparece un apartado para acceder al repositorio RODIN (UCA) donde se encuentran, entre otros documentos, los TFG que se han depositado.

Además de la página web, se elaboran trípticos, dípticos y volatinas (<https://tinyurl.com/2b6zvpt4>) en los que se resume la información más relevante del grado, para difundirlos entre los grupos de interés. En concreto, se reparten en las Jornadas de Orientación convocadas por el Vicerrectorado de Estudiantes y Empleo de la UCA, en las Olimpiadas de Economía y en las visitas guiadas que se ofrecen a los institutos. Del mismo modo, el Centro y el Título está presentes en redes sociales como LinkedIn (<https://www.linkedin.com/school/80715821/admin/>; <https://www.linkedin.com/school/grado-en-administración-y-dirección-de-empresas-ade-uca/>), Instagram (<https://www.instagram.com/economicas.uca/>), Facebook (<https://tinyurl.com/28g8a5mn>) y X (<https://twitter.com/univcadiz>) y existe una aplicación de acceso a la UCA para dispositivos móviles basados en IOS y ANDROID (<https://www.uca.es/acceso-uca-app/>) en la que también está presente el Grado en ADE; esta aplicación contiene toda la información de utilidad para facilitar el acceso a nuestra Universidad a los estudiantes de nuevo ingreso.

No obstante, como está previsto en el [P01 -Proceso de difusión de la Información](#) del Sistema de Garantía de Calidad, entre mayo y septiembre de 2023, previo al inicio del curso académico 23/24 se realizó la revisión y actualización de la IPD del título por parte de la Inspección General de Servicios, conforme a lo establecido en el Anexo II de la Guía para el Seguimiento de los Títulos Universitarios Oficiales de Grado y Máster (versión 05, de junio de 2021). De forma oficial, la última auditoría interna de la IPD del título se realizó de forma previa a la última renovación de su acreditación en la convocatoria 2020-2021, el 8 de octubre de 2021. En la misma se puso de relieve que: (1) la información era completa, (2) existía visibilidad de la información para los grupos de interés, (3) la estructura de la web permitía un fácil acceso a la información y, (4) la información se encontraba actualizada ([ver informe de la auditoría interna](#)). En particular, en aquella auditoría interna se

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	4/150



detectó la ausencia de determinados datos, como el número de plazas solicitadas, alguna información sobre tipo de asignatura y algún enlace roto en relación con la normativa. Tras las oportunas alegaciones del Centro, todas las incidencias quedaron resueltas. De hecho, el último Informe final para la renovación de la acreditación del Graduado o Graduada en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad de Cádiz de fecha 25 de junio de 2022 recogía en su página 2 ([ver Informe de renovación](#)): “Toda la información relacionada con la titulación (formación, profesorado, movilidad, etc.) se encuentra en la página web de la Facultad (<https://economicas.uca.es/gade/>) o bien en la general de la Universidad. Hay por tanto un fácil acceso a información tal como plan de estudios y fichas de las asignaturas, horarios, exámenes, normativa, datos del profesorado, o información pública (indicadores, memorias y autoinformes)”.

Los indicadores de satisfacción del estudiantado y profesorado con la IPD forman parte del Sistema de Garantía de Calidad de la Universidad de Cádiz (<https://tinyurl.com/27jzpwov>), dentro del proceso **P01 -Proceso de difusión de la Información**. Estos indicadores pueden consultarse en *Indicadores Procesos SGC > Indicadores SGC* dentro de la página web del **Sistema de Información de la UCA** y se analizan y se utilizan para la mejora del Título a través de este autoinforme, donde se detectan los puntos fuertes, puntos débiles y se diseñan, en este último caso, acciones de mejora. Como se puede observar en el apartado 1 del Anexo 1 de este autoinforme, la satisfacción de los estudiantes y del PDI con la IPD del título ha disminuido en el curso 23/24 ligeramente en comparación con los cursos anteriores (Estudiantes: Cádiz: 3,2; Jerez: 3,27; Algeciras: 3,21 // PDI: Cádiz: 4,4; Jerez: 4,21; Algeciras: 4,25), con datos muy similares a los del Centro (Estudiantes: 3,35; PDI: 4,39) y la UCA (Estudiantes: 3,46; PDI: 4,18). En cuanto al Personal Técnico, de Gestión, Administración y servicios (PTGAS, antiguo PAS) únicamente se dispone de datos agregados en el ámbito del Centro (3,73), valor prácticamente idéntico al de la Universidad de Cádiz (3,71) y que se mantiene con respecto a cursos precedentes. Por tanto, los indicadores presentan unos valores aceptables para el alumnado y elevados en lo que respecta al PDI.

En cuanto a la tasa de respuesta de la encuesta para el análisis de la satisfacción (indicador ISGC-P07-01, Anexo 1, apartado 5, tanto la de los estudiantes como la del profesorado eran bajas hasta el curso 19/20; para incrementarlas, desde el Servicio de Gestión de la Calidad y Títulos de la UCA se implementó en el curso 20/21 un nuevo sistema en el que se ha cambiado el periodo para cumplimentarlas y la forma. Como se puede apreciar en el Anexo 1, este cambio provocó un incremento de las tasas de respuesta desde el curso 20/21, incremento que fue especialmente espectacular en el caso del estudiantado, sobre todo en el Campus de Cádiz; sin embargo, en el curso 23/24 estas tasas de respuesta han caído (Estudiantes: Cádiz: 32,29%; Jerez: 30,42%; Algeciras: 7,36% // PDI: Cádiz: 30,2%; Jerez: 22,34%; Algeciras: 12,68%), principalmente en la Sede de Algeciras (en el curso 22/23: Estudiantes: 23,39%; PDI: 30,56%), lo que quizás pueda ayudar a explicar la disminución en la satisfacción con la Información Pública Disponible, sobre todo por parte del alumnado. En comparación con los datos medios, para alumnado y profesorado el Campus de Cádiz presenta unos valores superiores a las medias del Centro (Estudiantes: 30,67%; PDI: 25,33%) y de la UCA (Estudiantes: 30,63%; PDI: 27,4%), mientras que la Sede de Jerez prácticamente tiene los mismos porcentajes de respuesta que los datos promedios en el caso de los estudiantes, siendo inferiores para el PDI; en la Sede de Algeciras los valores son inferiores en ambos casos.

Puntos Fuertes:

- Mejora del procedimiento seguido para recabar la opinión de los grupos de interés.
- Tasa de respuesta del alumnado (ISGC P07-01_01: 32,29%) y PDI (ISGC P07-01_02: 30,42%) en el Campus de Cádiz superior a los promedios del Centro (30,67% y 25,33%) y de la UCA (30,63% y 27,4%).
- Valores muy superiores a 4 puntos (sobre 5) en la satisfacción del profesorado con la Información Pública Disponible en los tres campus (ISGC-P01-02).

Puntos débiles	Acciones de mejora
Punto débil nº 1. Descenso en las tasas de respuesta del alumnado y del profesorado con respecto a los cursos precedentes, sobre todo en la Sede de Algeciras.	Acción de mejora nº 1. Desde la Coordinación del Grado en ADE y las direcciones de Sede (particularmente en la Sede de Algeciras) se debe insistir en explicar de forma activa a los estudiantes y el profesorado la importancia de responder las encuestas de satisfacción, y seguir promoviendo que se respondan las encuestas al alumnado en una sesión de clase para incrementar su participación.

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35	
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original	
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)			
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA			
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	5/150	

2) SISTEMA DE GARANTÍA INTERNO DE LA CALIDAD

El Sistema de Garantía Interno de la Calidad de la Universidad de Cádiz se ha ido revisando y actualizando a lo largo de los años sobre la base de la experiencia acumulada y para dar respuesta a las diferentes normativas o protocolos de evaluación. En este sentido, el Consejo de Gobierno de la Universidad de Cádiz aprobó el 28 de junio de 2021 la versión 3.0 del Sistema de Garantía de Calidad de los Centros y Títulos de la UCA, entrando en vigor el 1 de octubre del mismo año. Esta versión, que es la que está en vigor, se adapta al nuevo paradigma dirigido al reconocimiento de la Acreditación Institucional para todos los centros de la Universidad y ha sido revisada y actualizada nuevamente tras su primer año de implantación, obteniendo el visto bueno del Consejo de Calidad de la UCA el 23 de noviembre de 2022 y siendo aprobada por el Consejo de Gobierno en enero de 2023.

El Sistema de Garantía de Calidad (SGC) vigente se compone de un manual de calidad, ocho procesos y un conjunto de protocolos/procedimientos propios de cada Centro (<https://economicas.uca.es/sistema-de-garantia-de-calidad/>).

En el **manual de calidad** se identifican a los responsables dentro del Sistema y se relacionan las funciones que ostentan en el mismo. Los grupos de interés están identificados en el Capítulo 3, articulándose su implicación en los propios procesos del Sistema, fundamentalmente a través de las distintas comisiones y órganos de decisión previstos y/o manifestando su opinión a través de los procesos de recogida de información sobre su satisfacción.

Todas las modificaciones realizadas en el SGC de los títulos son el resultado de un proceso de análisis y revisión llevado a cabo por los distintos grupos de interés. Este proceso incluye: reuniones con los centros para identificar necesidades del SGC, análisis de los procesos transversales por parte del vicerrectorado competente, valoraciones sobre el funcionamiento y puesta en marcha del SGC recogidas en los autoinformes anuales de seguimiento de los títulos, el informe global de auditorías internas de seguimiento elaborado por la Inspección General de Servicios de la UCA (IGS), y estudios sobre la convergencia de procedimientos entre las versiones del SGC y su alineación con las directrices de la ACCUA.

En lo que respecta a los **ocho procesos**, estos se estructuran en los siguientes apartados:

- 1) Objeto.
- 2) Desarrollo.
- 3) Seguimiento y medición (indicadores y evidencias); las fichas técnicas de los indicadores se ubican en el Anexo de cada proceso.
- 4) Herramientas y formatos, desarrollados en el Anexo de cada proceso.
- 5) Cronograma/s que desarrollan gráficamente el proceso a través de actuaciones con sus responsables, fechas de ejecución y, en su caso, registros o evidencias de las mismas.

El Consejo de Calidad de la Universidad de Cádiz, órgano responsable de la planificación en materia de política de calidad y que tiene como objeto fomentar y controlar la excelencia en la docencia, investigación y los servicios de la Universidad de Cádiz, aprobó el 20 de abril de 2022, la Política de Calidad de la Universidad de Cádiz. En este sentido, y sobre la base del [P02 -Proceso para la revisión de la gestión de la calidad](#), la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales aprobó su Política de Calidad ([ver web](#)) en sesión de la Comisión de Garantía de Calidad y de la Junta de Facultad del 04/03/2024 ([ver acuerdo de la Comisión](#) y [acuerdo de la Junta](#)). Dicha Política de Calidad se encuentra alineada con la [Política de Calidad de la UCA](#). Asimismo, la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales aprobó su [Plan Director para el período 2022-2025](#) el 07/07/2022 ([ver acuerdo](#)) y su [informe de gestión del curso 22/23](#) el 07/06/2024 ([ver acuerdo](#)). Además, elabora anualmente su [Cuadro de Mando](#) para cada Título de Grado y Máster, así como para el conjunto de los grados y el conjunto de los másteres; para consultar los datos, cada Cuadro de Mando cuenta con dos pestañas para cada enlace: (1) Indicadores por procesos del SGC, e (2) Indicadores por objetivos de Calidad del Plan Director del Centro.

Del proceso de gestión y revisión de la calidad se encarga la Comisión de Garantía de Calidad (CGC) de la Facultad de CC EE y Empresariales, integrada por los siguientes miembros: Decano/a que actúa como Presidente/a de la Comisión, Vicedecano/a que ostente las competencias relativas al SIGC quien actúa como Secretario/a de la Comisión, Coordinador/a de cada uno de los títulos oficiales de la Facultad, Director/a de cada uno de los Departamentos y Secciones Departamentales con Sede en la Facultad, o persona en quien delegue, un representante de estudiantes de cada una de las titulaciones oficiales, un representante del Personal Técnico, de Gestión, de Administración y Servicios (PTGAS) que actúa como Vocal, tres representante de los agentes sociales (una de cada agente: Colegio de Economistas de Cádiz, Confederación de Empresarios de la Provincia de Cádiz y Asociación de Jóvenes Empresarios de Cádiz), Vicedecano/a que ostente las competencias relativas a las prácticas externas, Vicedecano/a que ostente las competencias de movilidad, Secretario/a

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	6/150



Académico del Centro, Vicedecano/a que ostente las competencias relativas a la Ordenación Académica y los Recursos, y Director/a de cada una de las Sedes de la Facultad.

Los representantes de los estudiantes, el representante del PTGAS y los representantes de los agentes sociales son designados por la Junta de Facultad a propuesta del Decano/a.

La información sobre los miembros de la CGC de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales está disponible en un enlace que se mantiene constantemente actualizado. La composición vigente de la comisión puede consultarse en cualquier momento en [este enlace](#).

La integración de los grupos de interés indicados anteriormente posibilita disponer de opiniones y valoraciones de representantes de asociaciones profesionales, así como de representantes de empleadores vinculados con los títulos que se imparten en la Facultad. Precisamente, la relación de la Facultad con los grupos externos de interés permite abordar actuaciones conjuntas, estando algunas de ellas relacionadas con la orientación profesional de cara a la futura inserción de los estudiantes en el mercado laboral, así como con el establecimiento de mecanismos para conocer las necesidades del entorno. Todo esto se ha considerado en una actuación estratégica en el marco del Plan Director de la Facultad (OC 6. Mejorar la comunicación a la comunidad universitaria y a la sociedad de las actividades de investigación y transferencia realizadas por el Personal Docente e Investigador (PDI) y los grupos y proyectos de investigación con sede en la Facultad (<https://economicas.uca.es/plan-director-de-la-facultadplandir-plandir/>).

La CGC cuenta con un Reglamento de funcionamiento que se puede consultar [en este enlace](#).

En cuanto a la gestión documental del sistema, este se articula a través de:

- La web del Título.
- El Sistema de Información de la UCA: informes de indicadores.
- Espacio COLABORA del Centro: para toda aquella documentación cuyo contenido, por sus características, no sea posible o conveniente publicarla "en abierto".

Hay que señalar que, dado que la Universidad de Cádiz está en proceso de solicitar en los próximos años la Acreditación Institucional de todos sus centros y, al mismo tiempo, debe continuar realizando el seguimiento y renovación de la acreditación de sus títulos (con sus nuevos protocolos de 2022), se encuentra en un periodo transitorio con respecto a la gestión de la documentación del Sistema, combinando el repositorio de las evidencias y registros en las tres plataformas previamente indicadas.

En lo que respecta al Grado en ADE, el SGC dispone de las herramientas e instrumentos adecuados para realizar su seguimiento y efectuar un análisis y valoración de la identificación de logros y puntos débiles, planificando propuestas de mejora que permitan su minimización. Estas últimas se plasman en un plan de mejora actualizado de forma que, siguiendo una adecuada trazabilidad, posibilite hacer un seguimiento anual a través de los diferentes procesos del SGC, incluidos los procesos de evaluación externa (ACCUA). En cada una de las acciones de mejora se identifican los indicadores que miden las acciones, los responsables, el nivel de prioridad, la consecución y la temporalización.

Así pues, cabe destacar que el SGC apoya y contribuye al análisis de la información sobre el correcto desarrollo del Título y a identificar mejoras sobre:

- Los resultados del Título. La mayor parte de los procedimientos definen indicadores, los cuales están disponibles en el [Sistema de información de la UCA](#) y en la [página web del Título](#).
- La satisfacción de los grupos de interés, gracias a encuestas que responden los estudiantes, los egresados, el profesorado, el PTGAS, los estudiantes que realizan prácticas curriculares, y los tutores académicos y profesionales de las prácticas. Esta información respecto a la satisfacción de diversos grupos de interés se encuentra disponible en la web del Título en los apartados *Resultados del título* (en lo referente al alumnado en (https://economicas.uca.es/indicadores_grados/), así como en el Sistema de Información de la UCA: Satisfacción de estudiantes, PDI y PTGAS (<https://tinyurl.com/mr26mhmx>), satisfacción de estudiantes egresados (<https://tinyurl.com/bd6u2cp7>) y satisfacción de estudiantes que realizan prácticas curriculares, tutores académicos y tutores profesionales (<https://tinyurl.com/2d87tq72>).

En la Web del Título, en el apartado de *Información Pública*, se encuentra información actualizada sobre los autoinformes de seguimiento, de modificaciones de memoria, de renovación de la acreditación, y los planes de mejora del Título (https://economicas.uca.es/inf_pca_grad/).

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	7/150



Desde diciembre de 2008 y hasta septiembre de 2021, la UCA ha contado con un Gestor Documental que ha venido recogiendo los procedimientos propios del SGC hasta su versión 2.0, así como el registro de los distintos documentos que han emanado del mismo. Sin embargo, y como se ha comentado previamente, esta herramienta se muestra insuficiente como soporte único para la gestión de los documentos y evidencias de la versión 3.0 del SGC, con un enfoque hacia la Acreditación Institucional de todos sus centros. Por ello, para la gestión de registros y evidencias la UCA cuenta actualmente con un sistema que combina el Sistema de Información de la UCA y el espacio COLABORA, a fin de poder dar respuesta tanto al proceso de certificación de los SGC de los centros como a los de seguimiento y renovación de la acreditación de los títulos.

Como muestra de la existencia de instrumentos y herramientas del SGC para obtener información de los resultados del Título y la satisfacción de los grupos de interés, a lo largo del presente autoinforme se presentan indicadores en los diferentes apartados que lo componen, los cuales posibilitan la realización de un análisis y valoración adecuados, así como la detección de puntos fuertes o logros y, en su caso, puntos débiles para los cuales se planifican, en su caso, propuestas de mejora.

De hecho, y en función de lo señalado en el párrafo precedente, el título cuenta con un Plan de Mejora actualizado a partir del análisis y revisión de la información recogida a través de los diferentes procesos del SGC, incluidos los procesos de evaluación externa (ACCUA). En cada una de las acciones de mejora se identifican los indicadores que miden las acciones, los responsables, el nivel de prioridad, la consecución y la temporalización.

Durante el curso académico 23/24 se llevaron a cabo siete sesiones de la CGC, cuyas actas se encuentran en [este enlace](#). Sin el ánimo de presentar una relación exhaustiva de las temáticas abordadas se muestra, a continuación, algunas de las actuaciones desarrolladas:

- a) Elaboración, supervisión y aprobación de todos los documentos requeridos por el SGC referidos a los títulos de Grado y Máster.
- b) Discusión y aprobación de los Autoinformes de Seguimiento del Grado en Administración y Dirección de Empresas, y el Grado en Finanzas y Contabilidad.
- c) Discusión y aprobación de los Autoinformes de Seguimiento del Máster Universitario en Dirección de Empresas; el Máster Universitario en Creación de Empresas, Nuevos Negocios y Proyectos Innovadores (MasterUp); el Máster Universitario en Contabilidad y Auditoría; el Máster Universitario en Dirección de los Recursos Humanos; y el Máster Interuniversitario en Economía y Desarrollo Territorial.
- d) Elaboración de calendarios y procedimientos vinculados, para el curso académico 2023-2024, a Trabajos Fin de Grado (TFG), Trabajos Fin de Máster (TFM) y Trabajos de Investigación (TI) de los grados y másteres que se imparten en la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales.
- e) Reconocimiento y seguimiento de créditos de prácticas extracurriculares por curriculares, tanto de Grado como de Máster, de acuerdo con la normativa reguladora de prácticas de empresa.
- f) Reconocimiento de materias realizadas en estancias de movilidad a estudiantes matriculados en las titulaciones que se imparten en la Facultad.
- g) Aprobación de las Comisiones Evaluadoras para la defensa de los TFG y TFM/TI, así como de la única reclamación habida sobre la calificación de un TFG.
- h) Aprobación del Programa de Orientación y Apoyo al Estudiante, tanto bajo la óptica de la orientación académica como profesional, referida al curso 2024/2025.
- i) Aprobación del Informe cualitativo del Buzón de Atención al Usuario (BAU).
- j) Aprobación de la composición de la Comisión de Garantía de Calidad.
- k) Estudio y aprobación del informe sobre incompatibilidades en las actividades y cursos aprobados inicialmente por la Comisión de Ordenación Académica, Profesorado y Alumnos (COAPA) y que puedan tener coincidencia con los títulos impartidos en la Facultad.
- l) Exposición y discusión de las conclusiones obtenidas en el desarrollo de actuaciones avaladas.
- m) Aprobación de la Política de Calidad de la Facultad, así como sus objetivos y planificación de rendición de cuentas.
- n) Aprobación de todos los registros del Sistema de Garantía de Calidad.
- o) Evaluación de las acciones llevadas a cabo en relación con el Plan Director de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales.
- p) Estudio y aprobación, en su caso, de las solicitudes de los estudiantes que se encuentran en situación de permanencia (continuidad de estudios) en aplicación del artículo 7 del Reglamento de Régimen de Permanencia.
- q) Asignación de temas y tutores a los estudiantes para la defensa de los TFG en el curso académico 23/24.

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	8/150



- r) Aprobación, si procede, de las fichas 1B de las asignaturas de las titulaciones que se imparten en la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales.

En el P03-Proceso de diseño, seguimiento y mejora de los programas formativos se define tanto la sistemática a seguir en el diseño, revisión y mejora del título como para su suspensión o extinción, y se definen los mecanismos de coordinación de los títulos conjuntos o interuniversitarios. Todo ello respetando lo estipulado en el [Reglamento UCA/CG03/2020, de 18 de Febrero, para la Creación, modificación, suspensión, extinción y gestión de títulos oficiales en la Universidad de Cádiz.](#)

En el [Informe final para la renovación de la acreditación](#) de fecha 25 de junio de 2022 se califica el Criterio 2 como “Se alcanza” (página 3) y se concluye el informe con nueve recomendaciones realiza una única recomendación para este Criterio: “Se recomienda atender y resolver las recomendaciones de informes previos”; consultando el informe de Seguimiento 18/19 se puede apreciar la existencia de cuatro recomendaciones previas que se señalan como no resueltas (números 5, 15, 16 y 17).

Puntos Fuertes:

- Incidencia significativa en la toma de decisiones sobre las acciones a emprender. El sistema proporciona información clave que facilita el análisis y valoración de lo acontecido en el Título, al tiempo que permite compartir y acceder a informes de otras titulaciones, fomentando la mejora continua.
- Diversidad de la composición de la CGC de la Facultad. La CGC incluye una representación diversa, incorporando agentes externos como representantes del Colegio de Economistas de Cádiz, de la Confederación de Empresarios de la Provincia de Cádiz y de la Asociación de Jóvenes Empresarios de Cádiz. Esta diversidad enriquece las perspectivas y fortalece la vinculación con el entorno profesional y empresarial.

Fecha del informe ACCUA (Especificar tipo de informe ACCUA) (*)	Recomendaciones recibidas	Acciones de mejora para dar respuesta a estas recomendaciones
25/06/22 Informe final para la renovación de la acreditación	<i>Recomendación nº 1 (Criterio 1).</i> Se recomienda tomar medidas para lograr un mayor porcentaje de participación de los profesores que aportan información académica en la web de la titulación.	Desde la coordinación del título y desde el equipo decanal se contactó con el profesorado para requerir la cumplimentación de la mencionada ficha. Se realizaron diversas peticiones y recordatorios al PDI del Título (por correo electrónico y TAVIRA) para la incorporación/actualización de las fichas de sus CV en la web (ver https://tinyurl.com/25o3hs69). Se ha incrementado el % profesorado con información académica publicada en la web. Los CV actualizados del PDI están disponibles para su consulta en la web del Centro: https://economicas.uca.es/profprof-prof/ Se considera la acción de mejora como finalizada.
25/06/22 Informe final para la renovación de la acreditación	<i>Recomendación nº 2 (Criterio 3).</i> Se recomienda tomar medidas para promocionar la movilidad internacional saliente, sobre todo en el campus de Algeciras.	El equipo decanal puso en marcha una Actuación Avalada específica encaminada a la elaboración y distribución de materiales digitales que promuevan tanto la difusión como la mejora de la gestión de la documentación requerida en los programas de movilidad internacional. Se han elaborado video-cápsulas en el marco de la Actuación Avalada desarrollada durante el curso 22/23 titulada “Elaboración de cápsulas audiovisuales para el fomento de la movilidad internacional en los Grados de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales”: https://indoc.uca.es/memorias/sol-202200229476-tra.pdf . Este material está disponible en la web del Vicedecanato de Relaciones internacionales: https://economicas.uca.es/erasmus_salientes/ Se ha incrementado el porcentaje de estudiantes de movilidad saliente internacional: – Porcentaje alumnado (ISGC-P04-09): 19/20: 2,55%; 20/21: 1,54%; 21/22: 3,15%; 22/23: 2,74%; 23/24: 4,98%.
25/06/22 Informe final para la	<i>Recomendación nº 3 (Criterio 3):</i> Se recomienda mejorar la traducción al inglés de la información relevante para el estudiante entrante (guías docentes, etc.)	Desde el curso 2019/2020 el Centro cuenta con apoyo lingüístico que ha tomado la forma de asistentes lingüísticos o bien lectores de inglés. Con el visto bueno de la Dirección de Política Lingüística entre sus tareas colaboraron con la Vicedecana de Relaciones

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	9/150



renovación de la acreditación		Internacionales del Centro en la revisión de la traducción de la información relevante para el estudiante entrante y en la traducción de aquella que todavía estuviera en español. De hecho, en la siguiente sección de la web del Centro (https://economicas.uca.es/erasmus_incoming/) puede observarse que desde entonces se ha trabajado arduamente para ofrecer la traducción de todos los contenidos de las asignaturas disponibles para el alumnado de movilidad entrante (ver sección de contenidos de asignaturas), no sólo de las asignaturas de Grado sino también de las de Máster, por si algún estudiante quisiera combinar en su acuerdo académico asignaturas de diferentes titulaciones y niveles (teniendo en cuenta que algunos estudiantes de título de Máster en origen puedan cursar asignaturas del Grado en destino así como de Máster). También se le ofrece al alumnado un documento explicativo de fechas y procedimientos disponible en inglés. Adicionalmente, en el marco de la Actuación Avalada desarrollada durante el curso 22/23 titulada "Elaboración de cápsulas audiovisuales para el fomento de la movilidad internacional en los Grados de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales" (https://indoc.uca.es/memorias/sol-202200229476-tra.pdf) se han elaborado videos tanto en español como en inglés para facilitar la comprensión del alumnado internacional que pudiera tener dificultades con la lengua española. El material traducido junto con las video-cápsulas está disponible en la web del Vicedecanato de Relaciones internacionales: https://economicas.uca.es/erasmus_incoming/ Se considera la acción de mejora como finalizada.
25/06/22 Informe final para la renovación de la acreditación	<i>Recomendación nº 4 (Criterio 3).</i> Se recomienda instar a los profesores a utilizar una bibliografía más reciente y adaptada a las nuevas exigencias de la economía.	Con una periodicidad anual se comunica al profesorado coordinador de las asignaturas; una vez que se abre el plazo para la elaboración de los programas docentes de las asignaturas. se remite un correo electrónico específico al profesorado coordinador de las asignaturas para que revisen la bibliografía recomendada, y si es necesario que la actualicen para adaptarla a las nuevas exigencias del ámbito económico y empresarial.
25/06/22 Informe final para la renovación de la acreditación	<i>Recomendación nº 5 (Criterio 4).</i> Se recomienda garantizar que el número de profesorado estable es el adecuado para el desarrollo del programa formativo en el campus de Algeciras.	El profesorado estable se ha consolidado en el Título en una tendencia creciente: - Porcentaje de profesorado estable: 19/20: 49,14%; 20/21: 51,44%; 21/22: 48,28%; 22/23: 51,91%; 23/24: 55,78%. Si se considera el Profesorado Ayudante Doctor: - Porcentaje de profesorado estable (con PAD): 19/20: 60%; 20/21: 60,69%; 21/22: 59,77%; 22/23: 61,75%; 23/24: 66,85%. Se ha reducido para el curso 23/24 el porcentaje de profesorado sustituto incluido en la categoría OTROS (que cuenta con casi 1/3 de doctores): - Porcentaje de profesorado OTROS: 19/20: 31,43%; 20/21: 29,48%; 21/22: 31,61%; 22/23: 31,15%; 23/24: 26,52%. Con respecto a las acciones de mejora realizadas: - En el ámbito de la Universidad de Cádiz: - Se aprobó el nuevo Reglamento UCA/CG13/2022, de 19 de diciembre, de movilidad interna del profesorado de la Universidad de Cádiz, que, entre otras cuestiones, regula las posibilidades de cambios de adscripción del profesorado con vinculación permanente de las sedes; entre las finalidades del cambio de este Reglamento está que el PDI con docencia en Algeciras se mantenga adscrito a dicho Campus - Se ha fomentado la revisión de los reglamentos Internos de los departamentos en cuanto a los criterios de asignación de docencia para colaborar en la

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	10/150



		estabilización del profesorado en las sedes, en particular en la Sede de Algeciras. Esta actuación está en cierto modo vinculada a la modificación de los Estatutos de la UCA (en marcha) y las instrucciones recogidas en el Plan de Dedicación Académica de la UCA. - En el ámbito de la Facultad: - Creación de la Comisión Interdepartamental-Facultad por parte de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales en 2022, con reuniones en 2022 y 2023. En las reuniones, los departamentos y vicerrectorados implicados mostraron su firme apoyo a fomentar la estabilidad del profesorado (ver https://tinyurl.com/232fjbcu). Se considera la acción de mejora como finalizada.
25/06/22 Informe final para la renovación de la acreditación	Recomendación nº 6 (Criterio 6). Se recomienda enfatizar la necesidad de un mayor conocimiento de la lengua inglesa entre los alumnos desde los primeros cursos.	Con respecto a las acciones de mejora realizadas: - Se ha incorporado en las Jornadas de Bienvenida al alumnado de 1º en los tres campus, de una sección específica en la que se pregunta a los estudiantes sobre su nivel de inglés, y se les resalta la necesidad de acreditar un B1 (o B2 en el caso de los alumnos de la mención impartida en inglés) así como su necesidad de dominar la lengua de los negocios para su futuro laboral. Esto dio lugar a que en la Jornada de Bienvenida del curso 24/25 se administrara una encuesta a los asistentes para, entre otras cuestiones, obtener información por su nivel en inglés (https://tinyurl.com/22d4m5b3) y hacer ver a los estudiantes de nuevo ingreso la necesidad de profundizar en su conocimiento. De las respuestas, se observa que casi la mitad (49,7%) de los estudiantes de nuevo ingreso en el Grado en ADE y los dobles grado en ADE disponen de nivel acreditado de inglés, de los que el 49,11% es B1, el 40,24% es B2, el 5,33% C1 y el 1,78% C2; de quienes no están acreditados, el 40,46% consideran que podrían tener un nivel A1 o A2, el 47,98% un B1, el 8,09% un B2 y el 3,47% un nivel C1 o C2. - Incorporación, en el nuevo Plan Director del centro, de una línea de actuación que promueva una mejora del nivel de inglés como lengua extranjera en el ámbito de los negocios, concretamente AC 1.6 y AC 1.7 (ver Plan Director del Centro y las evaluaciones intermedias realizadas en: https://economicas.uca.es/plan-director-de-la-facultadplandir-plandir/). - Puesta en marcha de talleres de <i>English Speaking Practice</i> impartidos por lectoras de inglés para el apoyo y la mejora del dominio de la lengua inglesa del alumnado de la titulación (https://economicas.uca.es/noticia/practica-tu-ingles-en-la-facultad/ y https://tinyurl.com/2aydo5ep). Se considera la acción de mejora como finalizada.
25/06/22 Informe final para la renovación de la acreditación	Recomendación nº 7 (Criterio 6). Se recomienda profundizarse el conocimiento de herramientas ofimáticas en el alumnado.	Con respecto a las acciones de mejora realizadas: - Desde la coordinación del título se ha contactado con el responsable de la Unidad de Formación e Innovación Docente de la UCA solicitándole que ofrezcan cursos en abierto de herramientas ofimáticas. - Asimismo, el Vicedecano de Ordenación Académica y Estudiantes de la Facultad ha mantenido contactos desde principios del curso 23/24 con la Dirección General de Formación y Egreso (Vicerrectorado de Estudiantes) para incluir esta necesidad formativa, junto con otras detectadas por el Centro, en un programa formativo de competencias complementario a la Memoria del Título. - Se sigue ofertando el Diploma de Competencias Transversales, por la VI Edición en el curso 23/24, que incluye cursos de 20 horas de duración cada uno sobre Excel Avanzado, Contabilidad Informatizada, Introducción a los sistemas ERP e Inglés Empresarial dirigido especialmente a

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	11/150



		los estudiantes de últimos cursos del Grado (https://tinyurl.com/27s7ykyv).
25/06/22 Informe final para la renovación de la acreditación	<i>Recomendación nº 8 (Criterio 6).</i> Se recomienda organizar visitas a empresas locales donde los alumnos puedan tener una visión real de las materias teóricas estudiadas	Con respecto a las acciones de mejora realizadas: - Se llevó a cabo la Actuación avalada para la mejora docente titulada “Conociendo el tejido empresarial de la provincia de Cádiz” (Memoria de la Actuación Avalada: https://indoc.uca.es/memorias/sol-202200230182-tra.pdf), con la que se han realizado Visitas a empresas y organismos de la provincia de Cádiz para que el alumnado pudiera ver <i>in situ</i> cómo llevan a cabo sus procesos durante el curso 22/23 – Diputación Provincial de Cádiz (23 de octubre de Aromas de Medina (28 de octubre de 2022, ver noticia) Airbus (19 de mayo de 2023, ver noticia) Petaca chico (26 de mayo de 2023, ver noticia) y el 23/24 -Parque Energético CEPSA en la localidad gaditana de San Roque (1 de diciembre de 2023, ver noticia) o a la Bodega Luis Pérez (18 de enero de 2024; ver noticia). - Asimismo, como complemento de lo anterior se organizaron diversos seminarios y concursos con carácter formativo para el alumnado, tanto en el curso 22/23 (véase el Autoinforme de seguimiento del Título, apartado 7.1.7, páginas 34 y 35) como en el 23/24: Seminario “Digitalización con pasión” (15 de noviembre de 2023; ver noticia), Seminario de Apolo Montero, Egresado de Honor de la Facultad y fundador de Ibericomio (15 de marzo de 2024; ver noticia), Seminario “El producto y su venta en el mercado Gran consumo” por Rafael Izquierdo, egresado del Centro y Director Comercial en Lactalis Nestlé España (11 de abril de 2024; https://tinyurl.com/2c6nkc3g), Seminario de Financiación a corto y largo plazo para PYMES y nuevas empresas (9 de abril de 2024; ver noticia), Seminario sobre Fondos de Inversión (24 de abril) (ver noticia), seminario “La Consecución de los ODS desde la Óptica Empresarial”, XI edición del Concurso de Bolsa (ver noticia en web); https://economicas.uca.es/?s=Bolsa), o Juego de Simulación de Estrategia Empresarial (https://tinyurl.com/2c59hkp4; ver noticia de participación y entrega de premios). Se considera la acción de mejora como finalizada.
25/06/22 Informe final para la renovación de la acreditación	<i>Recomendación nº 9 (Criterio 7).</i> Se recomienda tomar medidas correctoras en lo relativo a los malos resultados en las tasas de abandono y graduación de la titulación.	Con respecto a las acciones de mejora realizadas: - Actuación Avalada para la mejora docente desarrollada durante el curso 22/23 titulada “Medidas para mejorar la tasa de abandono y de graduación” (Memoria de la Actuación Avalada: https://indoc.uca.es/memorias/sol-202200230177-tra.pdf), con la que se llevaron a cabo diversas actuaciones: a) <i>Ámbito pre-universitario (mejora del perfil de ingreso):</i> - Reunión con orientadores/as de institutos de la provincia, para poner en común problemáticas que nos encontramos con el alumnado de nuevo ingreso (principalmente la base de matemáticas). - Realizar videos de explicación de las titulaciones. - Realizar video-cápsulas con la experiencia de alumnado actuales y de egresados. b) <i>Entrada en la universidad (alumnado de nuevo ingreso):</i> - Elaborar una guía con orientaciones y consejos para el alumnado de nuevo ingreso (entregarla y explicarla en las jornadas de bienvenida). - Proyección de videos con la experiencia de alumnado actual y de egresados (en la jornada de bienvenida). - Asignación de alumnado de nuevo ingreso al profesorado voluntario para realizarle seguimiento. c) <i>Durante el curso académico:</i> - Reuniones periódicas de la coordinación del Grado con el alumnado de 1º, mínimo 1 reunión en el primer semestre y 1 reunión en el segundo semestre.

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	12/150



		- Tutorización y seguimiento del alumnado de nuevo ingreso. A través de tutorías colectivas e individuales. - Asistencia especial individualizada a alumnado con dificultades (de todos los cursos). - Actuación Avalada para la Formación del Profesorado desarrollada durante el curso 22/23 titulada "Formación del profesorado para motivar al alumnado: metodologías dinámicas para el proceso de enseñanza-aprendizaje, competencias emocionales" (https://tinyurl.com/2aicqexb): - Formación en metodologías alternativas para el proceso enseñanza-aprendizaje y en técnicas pedagógicas-didácticas. - Taller de estrategias para motivar al alumnado: explicación de las diferentes estrategias y puesta en común de experiencias de los participantes. - Formación en competencias emocionales (empatía, escucha, etc.) para aplicar en el aula. Profesores emocionalmente competentes. - Actuación Avalada para la mejora docente desarrollada durante el curso 23/24 titulada "Medidas orientadas a mejorar la satisfacción y adaptación del alumnado de nuevo ingreso de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales" (Memoria de la Actuación Avalada: https://indoc.uca.es/memorias/sol-202300257019-tra.pdf). Actuación Avalada orientada a mejorar la relación e interacción del alumnado mentor con el alumnado novel de Grado; durante las Jornadas de Bienvenida se llevaron a cabo dos tipos de actividades en aras conseguir los objetivos inicialmente planteados, esto es, el intercambio de opiniones y experiencias entre alumnado de diferentes cursos, incentivando así el diálogo y la interacción entre los mismos. En los campus de Cádiz y Jerez se llevó a cabo un juego de convivencia consistente en la realización de un pequeño cuestionario tras la visita guiada por el Centro; en el campus de Algeciras, dada la casuística de las instalaciones del Centro y el menor número de alumnado de nuevo ingreso, se optó por ofrecer, después del Acto de Bienvenida, un pequeño aperitivo, todo ello para que el alumnado de nuevo ingreso no solo interactuase con el alumnado mentor, sino también con integrantes del Equipo Decanal y profesorado del Centro. - Actuación Avalada para la mejora docente desarrollada durante el curso 23/24 titulada "Jornada de convivencia de la comunidad universitaria de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Cádiz" (Memoria de la Actuación Avalada: https://indoc.uca.es/memorias/sol-202300256848-tra.pdf). Mediante esta Actuación Avalada se celebró una Jornada de Convivencia entre el alumnado de diferentes grados/cursos, el profesorado y el equipo directivo del Centro para intercambiar opiniones y experiencias, incentivando así el diálogo y la interacción (ver noticia). - Actuación Avalada para la mejora docente desarrollada durante el curso 23/24 titulada "Nivelando la formación en Matemáticas aplicadas de los estudiantes de grado de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales: Una oferta online en abierto" (Memoria de la Actuación Avalada: https://indoc.uca.es/memorias/sol-202300256986-tra.pdf). Ante la identificación de ciertas necesidades formativas relacionadas con la necesidad de mejorar los conocimientos y habilidades de los alumnos en matemáticas, que afectaban negativamente a la tasa de abandono, se diseñó la Actuación Avalada. Fruto de esta, durante todo un curso académico, con ayuda de un Campus Virtual que facilitara la retroalimentación con los estudiantes de nuevo ingreso y que permitiera conocer de primera mano sus necesidades
--	--	--

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWWYQUQSBYPOAI	Página	13/150



		formativas, se realizó la oportuna justificación de la actuación avalada con indicación de los resultados por parte del estudiantado y, lo que es más importante, se obtuvo como producto final un curso de nivelación en matemáticas en abierto y dirigido a todos los estudiantes de nuevo ingreso, así como a cualquier estudiante de ciencias sociales interesado. Si bien se recoge en la propia memoria, en el siguiente enlace se puede acceder al curso OCW en abierto titulado "Nivelación en Matemáticas Básicas Aplicadas a la Economía y la Empresa": https://ocw.uca.es/course/view.php?id=114. - Otras medidas: - Revisión de la planificación horaria de los grupos para que el alumnado ajuste bien sus tiempos. - Reuniones de coordinación con los coordinadores de las asignaturas de un mismo curso para: no sobrecargar al alumnado de actividades evaluables y de parciales en las mismas semanas; que repiensen los sistemas de evaluación (dentro los parámetros establecidos en la memoria del título); que fomenten las tutorías individuales y colectivas. - Tasa de abandono (ISGC-P04-04; objetivo: 35±5%): - Cádiz: 19/20: 56,7%; 20/21: 47,6%; 21/22: 41,8%; 22/23: 39,1%; 23/24: 40,9%. - Jerez: 19/20: 48,8%; 20/21: 51,1%; 21/22: 43,8%; 22/23: 34%; 23/24: 41,5%. - Algeciras: 19/20: 52,8%; 20/21: 48,8%; 21/22: 35,8%; 22/23: 22,9%; 23/24: 42,3%. - Tasa de graduación (ISGC-P04-05; objetivo: 30±5%): - Cádiz: 19/20: 16,1%; 20/21: 24,4%; 21/22: 23,4%; 22/23: 26,1%; 23/24: 12,6%. - Jerez: 19/20: 18,1%; 20/21: 24,5%; 21/22: 24%; 22/23: 14,9%; 23/24: 3,4%. - Algeciras: 19/20: 23,6%; 20/21: 31%; 21/22: 29,9%; 22/23: 25%; 23/24: 12,7%.
--	--	---

3) DISEÑO, ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO DEL PROGRAMA FORMATIVO

3.1 El diseño del título está actualizado y se revisa periódicamente, incorporando, si procede, acciones de mejora

El desarrollo del Plan de estudios, conforme a la memoria verificada, es adecuado, coherente y no se han producido incidencias significativas, lo que ha permitido una correcta adquisición de las competencias por parte de los estudiantes. Este hecho se ve confirmado por los informes de seguimiento, así como por las correspondientes actas de la Comisión de Garantía de Calidad del propio Centro (https://economicas.uca.es/cgc_acuerdo/).

La completa implantación del Grado, en todas sus sedes, se produjo en el curso académico 2013/14, conforme a los criterios y al cronograma indicado en la memoria del Título verificada, tras la incorporación de algunas modificaciones aprobadas (v.gr. cambios de horas en las actividades formativas de algunas asignaturas –Matemáticas, Estadística, Instrumentos para el Análisis del Entorno Económico– y algunos cambios de semestre –entre las asignaturas Dirección de Recursos Humanos I y Contabilidad de Gestión) que permitieron alcanzar, de manera positiva, su instauración final. Asimismo, cabe resaltar que en el curso académico 2015/16 se implantó la Mención en Dirección de Negocios Internacionales (ver [Informe de modificación](#)); igualmente, el Informe final de renovación de la acreditación (convocatoria 15/16, 1ª Fase) de la Dirección de Evaluación y Acreditación (DEVA) de la Agencia Andaluza del Conocimiento (AAC) fue FAVORABLE (ver [Informe de renovación](#)). A continuación, para atender a las recomendaciones recogidas en informes previos se han tramitado, en 2018, modificaciones a la Memoria, consistentes en corrección de erratas, actualización de normativa, mejora de la redacción de las competencias generales y específicas, cambio del 5º al 6º semestre de las asignaturas Inglés y Francés Aplicado a la Gestión de Empresas (Módulo Proyección Profesional) e Inglés para los Negocios Internacionales (Módulo Mención en Dirección de Negocios Internacionales) con el fin de equilibrar la carga de trabajo del alumno y revisión de la asignación de

Página 14 de 150

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	14/150



competencias a los módulos buscando una mayor racionalización. El informe de evaluación de tales propuestas en sentido FAVORABLE se recibió en junio de 2018 (ver [Informe de evaluación de la modificación](#)), implantándose dichas modificaciones a partir del curso académico 2019/20. En cuanto a las renovaciones de la acreditación del Grado, tanto en la convocatoria 15/16 (ver [Informe de renovación 2016](#)) como en la 21/22 (ver [Informe de renovación 2022](#)), la DEVA emitió un informe final de renovación FAVORABLE, por tanto, el título ha sido renovado dos veces.

En abril de 2023 se presentó solicitud de modificación no sustancial del Grado en ADE para incluir en su Memoria el ámbito de conocimiento (Ciencias económicas, administración y dirección de empresas, márketing, comercio, contabilidad y turismo), modificación que fue aprobada el 27 de junio de 2023 ([ver resolución de ACCUA](#)). La última versión de la Memoria inscrita en el [RUCT](#) se puede consultar en [este enlace](#).

Así pues, puede decirse que el grado de cumplimiento de la última memoria verificada es elevado, tanto en aspectos generales del diseño del Título (objetivos, desarrollo de competencias, admisión de estudiantes), como en los más específicos, referidos, entre otros, a la planificación de las enseñanzas y al cronograma de implantación del Título. Respecto al grado de eficacia de las acciones desarrolladas para la puesta en marcha y desarrollo del Título se ha de señalar que, de forma generalizada, han dado los resultados esperados y, por tanto, se hace una valoración positiva. Los resultados obtenidos son fruto, entre otros aspectos, de dos cuestiones clave: por un lado, las continuadas propuestas de mejora planteadas con el fin de corregir los puntos débiles detectados y, por otro lado, como ya se ha comentado, al grado de eficacia de las acciones que se han venido desarrollando (de acogida o para estudiantes de nuevo ingreso; de orientación académica y profesional), contando siempre con la colaboración de todos los agentes implicados en el proceso docente.

Por tanto, el desarrollo del Plan de estudios, conforme a la memoria verificada, es adecuado, coherente y no se han producido incidencias significativas, lo que ha permitido una correcta adquisición de las competencias por parte de los estudiantes. Este hecho se ve confirmado por los informes de seguimiento (https://economicas.uca.es/inf_pca_grad/) y las correspondientes actas de la Comisión de Garantía de Calidad del propio Centro (https://economicas.uca.es/cgc_acuerd/), así como por evidencias como los indicadores del proceso [P07 -Proceso de edición de Resultados –Satisfacción](#), que muestran que para el curso 23/24 el nivel de satisfacción del alumnado con respecto a la titulación (ISGC-P07-02, Anexo 1, apartado 5) ha sido (sobre 5 puntos): 3,53 en Algeciras; 3,28 en Cádiz; 3,32 en Jerez; aunque en Cádiz ha disminuido con respecto al curso 22/23 (3,51), los indicadores son muy aceptables, en Algeciras ha aumentado (3,35 en el 22/23), siendo similares a los del Centro (3,36) y algo menores que los de la UCA (3,56).

Existen evidencias suficientes de que el título se viene desarrollando de acuerdo con lo previsto en la memoria y que las desviaciones detectadas están siendo analizadas y corregidas. Hay también evidencias de que el título está siendo sometido a un proceso de autoevaluación y mejora continua como quedó plasmado en:

- La primera renovación de la acreditación (convocatoria 15/16), en cuyo [informe de renovación 15/16](#) la comisión evaluadora indicaba: “Por todo ello se considera que se trata de una titulación consolidada, que está formando correctamente a sus graduados, preparándolos adecuadamente para desempeños profesionales diversos, resultando además bien valorada por el entorno profesional y los egresados” (<https://bit.ly/3fdwepi>). De dicha renovación, resultaron 7 recomendaciones en relación con el PROCESO DE DISEÑO, ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO DEL PROGRAMA FORMATIVO. Como se comenta previamente, dentro de ese proceso de mejora continua, el proceso de seguimiento de los planes de mejora permitió dar por resueltas estas recomendaciones, como recogen los informes de seguimiento para el curso recibidos en mayo de 2019 (ver [Informe 2019](#)) y noviembre de 2020 (ver [Informe 2020](#)).
- La segunda renovación de la acreditación (convocatoria 20/21), en cuyo informe la comisión evaluadora especificaba en esta ocasión lo siguiente: “La memoria del título verificada cuenta con un diseño actualizado de modificaciones tras las revisiones y posibles acciones de mejora puestas en marcha. En particular, las modificaciones trasladadas a la memoria del título verificada son consistentes con el Informe final para la renovación de la acreditación emitido por DEVA en 2016. La revisión y mejora del título es permanente por aplicación de los procedimientos para la gestión de incidencias, reclamaciones, sugerencias y felicitaciones (P11), para la modificación de la memoria (P12) y para el seguimiento, evaluación y mejora (P14)” (ver [Informe de renovación 20/21](#)). De esta renovación, resultaron tres recomendaciones en relación al DISEÑO, ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO DEL PROGRAMA FORMATIVO: (1) Se recomienda tomar medidas para promocionar la movilidad internacional saliente, sobre todo en el campus de Algeciras; (2) Se recomienda mejorar la traducción al inglés de la información relevante para el estudiante entrante (guías docentes, etc.); (3) Se recomienda instar a los profesores a utilizar una bibliografía más reciente y adaptada a las nuevas exigencias de la economía. Sus acciones de mejora se han indicado en el Criterio 2 y se muestran en el Plan de Mejora.

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	15/150



Por último, un aspecto significativo a considerar para analizar el diseño, la organización y el desarrollo del programa formativo de la Titulación es la capacidad de resolución del Centro a través del BAU (Buzón de atención al usuario). Así, las consultas, quejas y reclamaciones, comunicaciones de incidencias docentes, sugerencias y felicitaciones de los usuarios se canalizan a través de este BAU (<http://bau.uca.es>) quien las dirige, según su naturaleza, a los responsables que correspondan (centros y departamentos). El funcionamiento del BAU se encuentra regulado por la normativa aprobada por acuerdo del Consejo de Gobierno de 28 de septiembre de 2006 (<https://buzon.uca.es/docs/NormativaReguladoraBAU.pdf>). Para facilitar el acceso al BAU, la web de la Facultad ofrece información y el enlace para acceder al mismo (<https://economicas.uca.es/bau/>).

A la vista de los indicadores recogidos en el apartado 7) P07-Resultados: C) BAU (11-14) del Anexo 1, el título recibió un número de quejas o reclamaciones respecto al número de usuarios igual al 0,37% (ISGC-P07-11) durante el curso 23/24, valor idéntico a la media del Centro e inferior a la de la UCA (0,51%).

3.2 La modalidad de enseñanza (presencial, virtual (o no presencial) y/o híbrida (o semipresencial) se ajusta a lo establecido en la memoria del programa formativo.

Conforme a su Memoria Verificada y tras las correspondientes modificaciones comentadas en el punto anterior, el programa formativo se desarrolló íntegramente de forma presencial en el curso 23/24. No obstante, durante el curso 23/24 se mantuvo habilitado en todo momento para los estudiantes tanto un “Espacio Covid-19” en la web del Centro (<https://economicas.uca.es/espacio-covid/>), como un portal de Comunicaciones de Medidas Covid-19 (<https://economicas.uca.es/comunicaciones-medidas-cov-19/>).

3.3. Los procesos de gestión e implantación de la normativa aplicable al título se desarrollan de manera adecuada y benefician al desarrollo del programa formativo, en particular lo referido a:

Un elemento a considerar para el desarrollo del Programa Formativo es lo relativo a los procesos de gestión burocrática de la Titulación y la administración del Título. En este sentido se ha realizado un gran avance dado que toda la planificación del curso académico se cierra antes de la matriculación de dicho curso, siendo información pública y disponible para su consulta a través de la página web de la Facultad y del Grado antes del periodo de matriculación. Por otro lado, existen a lo largo del curso cuestiones burocráticas que son atendidas y a las que se les da una respuesta de forma inmediata, como son los reconocimientos de créditos, el buzón de incidencias, reclamaciones y sugerencias, los trámites sobre movilidad de intercambio, etc. Junto con la mejora de los procesos de gestión del Título, ha habido un importante impulso al desarrollo de la Administración Electrónica por parte de la Universidad para atender procesos transversales y comunes UCA (Servicios comunes a Títulos: <https://sedelectronica.uca.es/procedimientos/>).

a) Reconocimiento de créditos y convalidaciones.

Los procesos de reconocimiento de créditos y convalidaciones se aplican de manera ajustada a la normativa vigente y toman en consideración de manera adecuada la formación o experiencia previa del/de la solicitante. En el apartado *Otra información de interés sobre el título* de la página web del Grado (<https://economicas.uca.es/gade/>) se encuentra toda la información relativa al reconocimiento de créditos (normativa, proceso, plazos, adaptaciones desde otras titulaciones, etc.). En concreto, la información a este respecto se encuadra dentro de los apartados: *Adaptación desde otras titulaciones* (<https://tinyurl.com/26youvs4>) donde se ofrece información acerca de los reconocimientos de créditos acordados por la Junta de Facultad del Centro para algunos de los casos más frecuentes; *Reconocimiento de créditos por actividades universitarias* (https://economicas.uca.es/rec_credrd/), donde se recoge la normativa aplicable para el reconocimiento de los créditos previstos en el RD 1393/2007; y *Reconocimiento de créditos para ciclos formativos superiores* (<https://tinyurl.com/29lwq93o>). Asimismo, el título cuanta también con la Instrucción del Decano, de 17 de noviembre de 2015, relativa al procedimiento y criterios para el reconocimiento de estudios en los Grados por experiencia laboral o profesional (ver [Instrucción para el reconocimiento](#)).

Para realizar reconocimientos de créditos, la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales cuenta con una Comisión de Reconocimientos, que se constituyó en la Junta de Facultad del 19/11/2019 (<https://economicas.uca.es/comision-de-reconocimientos/>) en virtud del Reglamento UCA/CG12/2010, de 28 de junio de 2010 ([ver Reglamento](#)), por el que se regula el reconocimiento y transferencia de créditos en las enseñanzas universitarias oficiales reguladas por el Real Decreto 1393/2007, de 29 de octubre; este Reglamento permite en su artículo tercero que, por acuerdo de la Junta de la Facultad,

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	16/150



la competencia atribuida a los Centros en la materia regulada por este Reglamento, podrá otorgarse a la Comisión de Garantía de Calidad del Centro o a una Comisión de Reconocimiento constituida al efecto.

En el curso 23/24 se han reconocido un total de 2.206 créditos en los tres campus para estudiantes del Grado en ADE, 42 créditos del Doble Grado ADE-FyCO y 267 créditos del Doble Grado ADE-Derecho. El listado de los estudiantes que han obtenido reconocimiento de créditos o convalidaciones durante el curso 23/24 se encuentra disponible en: <https://tinyurl.com/23zuo9fp> (Grado en ADE y Doble Grado ADE-FycO) y <https://tinyurl.com/29uxyzt7> (Doble Grado ADE-Derecho).

b) Normativa de gestión de los TFG (dirección y coordinación, normativa de selección por parte del alumnado, tipologías, sistemas de evaluación, rúbrica, composición del tribunal).

La asignatura *Trabajo Fin de Grado* (TFG) precisa de una dedicación importante por parte del equipo decanal, de los departamentos implicados en la tutorización de trabajos y del profesorado. Con el fin de facilitar la coordinación entre las partes implicadas y para orientar al estudiante sobre el proceso de elaboración del TFG, en la web del Centro existe un espacio dedicado exclusivamente a esta asignatura (<https://economicas.uca.es/tfg/>). Este espacio ofrece información de interés de los TFG sobre: normativa, calendario de procesos, elección del tema para el TFG, la defensa del TFG, preguntas frecuentes sobre el TFG y jornadas de TFG. También se pone a disposición de tutores de TFG y miembros de comisiones evaluadoras a través del Campus Virtual toda la documentación necesaria para agilizar la gestión electrónica de la documentación.

Asimismo, cabe destacar que desde el curso 15/16 el Colegio de Economistas de Cádiz como corporación profesional, en el desarrollo de sus fines, convoca un premio con objeto de reconocer los mejores Trabajos Fin de Grado en los Grados en Administración y Dirección de Empresas y en Finanzas y Contabilidad. Este premio se organiza en colaboración con la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Cádiz (<https://economicas.uca.es/premio-mejor-tfg/>). Los objetivos de este premio son, por un lado, apoyar económicamente a los estudiantes egresados de las titulaciones de Grado que se imparten en la Facultad para la ampliación de sus estudios de Posgrado; y, por otro, concienciarles de la importancia que tiene para su futuro profesional su implicación en el desarrollo del TFG ([ver noticia](#) en la web del Centro). Con independencia de este reconocimiento, desde la coordinación del título se remite por a lo largo del curso diferentes anuncios sobre los premios de TFG de los que se va teniendo conocimiento durante el curso, por si algún estudiante desea aplicar (por ejemplo, [Premio TFG/TFM Emprendimiento](#) y [Premio TFG/TFM Innovación Sostenible Universitaria](#)).

Los TFG deben ser el resultado de un ejercicio integrador de los contenidos formativos recibidos por los alumnos y de las competencias por ellos adquiridas durante el curso del título. Corresponde a la Universidad de Cádiz unificar criterios y dictar procedimientos que aseguren una actuación homogénea de sus centros para la planificación y la evaluación de los TFG. Atendiendo a esta idea, la Universidad de Cádiz formuló el marco normativo genérico regulador a través del Reglamento Marco UCA/CG07/2012, de 13 de Julio de 2012, de Trabajos Fin de Grado de la Universidad de Cádiz ([ver Reglamento](#)) y las modificaciones registradas en el Reglamento UCA/CG07/2014, de 17 de junio ([ver Reglamento](#)).

En este sentido, la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales elaboró un Reglamento sobre TFG en virtud de la Instrucción del Vicerrector de Docencia y Formación UCA/I06VDF/2013, de 2 de mayo de 2013, (BOUCA 158, MAYO 2013) con unas normas que adaptan este Reglamento Marco a las particularidades de los diferentes Títulos de Grado que se imparten bajo la responsabilidad del centro. Entre otros aspectos, dicho Reglamento recoge la descripción del procedimiento de realización y defensa del TFG, las características específicas que debe tener el trabajo, las rúbricas de evaluación a utilizar por el tutor y por la Comisión Evaluadora, así como las ponderaciones, normas de formato y un código de buenas prácticas. Posteriormente, se dictó la Instrucción del Decano, de 7 de diciembre de 2017, de desarrollo de la normativa del Centro relativa a la presentación, defensa y evaluación de los Trabajos de Fin de Grado (ver [Instrucción sobre TFG 2017](#)), con el objetivo de aclarar algunas dudas acerca de cómo debe aplicarse el artículo 3.3 del Reglamento de Trabajo de Fin de Grado de la Facultad. Igualmente, se dicta también la Instrucción del Decano, de 11 de marzo de 2021, de desarrollo de la normativa del Centro relativa a la presentación, defensa y evaluación de los Trabajos de Fin de Grado (ver [Instrucción sobre TFG 2021](#)), relativa a la posibilidad de que la asignatura TFG será elegible en el trámite de ampliación de matrícula que se desarrolle tras la finalización del primer semestre del correspondiente curso académico y otros aspectos relacionados. Toda la normativa relativa al TFG se encuentra disponible en el siguiente enlace <https://economicas.uca.es/tfg-normativa/>

Además de esta información, en la página web se recoge la siguiente información referente al TFG (<https://economicas.uca.es/tfg/>):

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	17/150



- Calendario de procesos del TFG del Grado en ADE.
- Elección de tema del TFG, se detallan los pasos que un estudiante debe seguir para elegir un tema y poder realizar la defensa de su TFG.
- Defensa del TFG, se indica los requerimientos y otros aspectos importantes para poder realizar la defensa del TFG.
- Preguntas frecuentes sobre el TFG.
- Jornadas sobre TFG.

En el Campus Virtual del TFG (<https://tinyurl.com/2c3ymmlb>), donde están todos los estudiantes matriculados en el TFG, se publica de forma anual, entre otras, la siguiente información:

- El listado de temas propuestos y tutores ofertados por los Departamentos para cada una de las sedes en las que se imparte el Título.
- La asignación de temas y tutores mediante los dos procedimientos establecidos en la normativa reguladora.
- El cronograma de los procesos a seguir en cada una de las convocatorias del curso académico.
- Los formularios o rúbricas a utilizar por alumnos, profesores tutores y comisiones evaluadoras.
- Información relacionada con la defensa de los TFG, desagregado por y por convocatorias; por ejemplo, la composición de las Comisiones Evaluadoras y los alumnos que exponen y defienden los trabajos ante la misma.

La asignación del profesorado a los TFG viene regulada por el reglamento marco UCA/CG07/2012 y el Reglamento sobre TFG de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales. En general, atendiendo al marco normativo citado, la Comisión de Trabajos de Fin de Grado propone la asignación del TFG y del tutor/a a cada alumno/a que lo haya solicitado, tratando de atender las preferencias de estudiantes y tutores. En concreto, siguiendo un criterio de proporcionalidad a los créditos asignados en el Plan de estudios del Título (<https://economicas.uca.es/tfg-normativa/>), los departamentos que en atención a este Reglamento participan en su tutorización –Economía Financiera y Contabilidad, Economía General, Marketing y Comunicación, y Organización de Empresas– (aquellos que integran las áreas de conocimiento con mayor presencia en el Título), presentan al Coordinador del TFG los temas o líneas temáticas de trabajo, así como los/as profesores/as encargados/as de su dirección y el número de trabajos a tutelar por cada uno/a de ellos/as. Dado el elevado número de estudiantes a tutorizar, los citados departamentos procuran ofertar temas y designar a sus correspondientes tutores de manera proporcional a los estudiantes matriculados. Así, el Coordinador de TFG del Centro (actualmente, el Vicedecano de Prácticas en Empresas, TFG y Comunicación Institucional) presenta a la CGC (que actúa como Comisión de TFG junto con el mencionado Coordinador) el listado de trabajos y tutores, asumiendo las propuestas de designación comunicadas por los departamentos a los que pertenecen los profesores tutores siendo, posteriormente, aprobada en cada curso académico por Junta de Facultad. Es necesario indicar que, aunque el TFG es dirigido por un profesor adscrito a alguno de los departamentos citados, la Junta de Facultad puede designar responsabilidades a otros departamentos con docencia en el Grado. Hay que puntualizar que el reglamento marco, también contempla propuestas de trabajos con perfil profesional que podrán formularlas otros expertos y profesionales externos vinculados con la titulación. En este supuesto, en que el trabajo se realice en el marco de un convenio de colaboración para la realización de prácticas externas con una empresa o cualquier otra institución, pública o privada, será necesaria la designación de dos tutores, debiendo pertenecer uno de ellos a la empresa o a las instituciones indicadas.

En todos los casos, el procedimiento que se sigue es que dicha Comisión hace pública, en el campus virtual del TFG, la adjudicación del/la tutor/a y del TFG a cada estudiante del Grado. Como se ha indicado con anterioridad, la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales cuenta con un Coordinador de TFG, quien desarrolla además de las tareas propias de coordinación de esta asignatura, acciones específicas adicionales en cada curso académico, como, por ejemplo, la impartición de sesiones informativas sobre TFG dirigidas a estudiantes de tercer y cuarto curso organizado en el curso 23/24. Como se desprende de su programa (ver [convocatoria realizada por el Campus Virtual](#) del TFG), durante las mismas los estudiantes realizan diversas actividades que contribuyan a mejorar la elaboración y/o defensa del TFG. Así, reciben información sobre el propio proceso en las *Jornadas para la elaboración, presentación y defensa del Trabajo Fin de Grado en un contexto ético y de buenas prácticas* que se llevan a cabo anualmente en los tres campus (ver [diapositivas de la presentación](#) y [programa](#) de la VII edición), un *Taller sobre técnicas de comunicación oral para la exposición del TFG* (ver [diapositivas de la presentación](#) del Taller), un *Taller de buenas prácticas para la realización del TFG* (ver [diapositivas de la presentación](#) del Taller) y un *Taller de Apoyo* al TFG impartido por personal de biblioteca sobre dónde buscar información, los recursos bibliográficos disponibles, cómo organizar, citar y crear la bibliografía, y sobre plagio y honestidad académica (ver [diapositivas de la presentación](#) del Taller). La comunicación del Coordinador con los estudiantes es continuada, de forma personal, a través del campus virtual de la asignatura, o bien a través de la cuenta institucional tfgade@uca.es, dirección de

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	18/150



correo que también es utilizada como canal de comunicación para la ejecución de otros procesos vinculados al TFG como la remisión de los trabajos y de los formularios utilizados en el proceso. Además, en marzo de 2023, el mismo Coordinador decidió realizar una acción orientativa preliminar con los estudiantes de tercero, en vistas a su paso a cuarto curso durante el 23/24 y su matrícula para entonces en las asignaturas de TFG y Prácticas Curriculares (ver [convocatoria](#)). Igualmente, en octubre de 2023 se realizó una charla informativa para estudiantes de 3º y 4º curso, para ello se realizó una comunicación por Tavira en septiembre (ver [convocatoria](#)) y un recordatorio en octubre (ver [recordatorio](#)).

En general, cabe destacar que los procedimientos definidos en los procesos vinculados a los TFG desde la implantación de la asignatura en el curso académico 2012/13, se han desarrollado de forma adecuada, siendo muy elevado el nivel de cumplimiento de los procesos establecidos. Finalmente, respecto a los procesos establecidos para la asignación de temas y tutores, y a los criterios de evaluación implantados (la calificación del/la alumno/a es otorgada en un 70% por el/la tutora y en un 30% por la Comisión Evaluadora; ver un mayor detalle en el apartado 6.1) se hace también una valoración muy positiva.

c) Complementos formativos, en su caso.

En el Grado en ADE no existen cursos de adaptación o complementos formativos.

d) Normas de permanencia.

Se cumple con las normas de permanencia (<https://atencionalumnado.uca.es/normativa/>) de manera adecuada beneficiando el desarrollo del programa formativo. En concreto, la información a este respecto se encuadra dentro del apartado *Normas de permanencia* de la página web del Título (<https://economicas.uca.es/gade/>) donde se puede consultar el [Reglamento de Régimen de Permanencia en los Estudios Oficiales de Grado de la Universidad de Cádiz](#).

3.4 Los criterios de admisión, el perfil del estudiante de ingreso y número de plazas son adecuadas y se ajustan a lo establecido en la memoria del programa formativo.

Los criterios de admisión son coherentes con la tipología de la titulación de referencia y no generan disfuncionalidades en su desarrollo. En la página web del Título, en el apartado *Información pública* hay una parte titulada *ACCESO* donde se puede encontrar toda la información relacionada con los criterios de admisión, el perfil de ingreso, etc. (https://economicas.uca.es/inf_pca_grad/). Todos los trámites y gestión del acceso al Grado en Administración y Dirección de Empresas, se realiza de forma centralizada en la UCA (<https://webacceso.uca.es/preinscripcion/grado/>).

La oferta de plazas de nuevo ingreso para el curso 2023/2024, aprobada en el Acuerdo del Consejo de Gobierno de 27 de abril de 2023 y publicada en el BOUCA nº 382 (página 10) de 9 de mayo de 2023 (ver [BOUCA](#); https://economicas.uca.es/inf_pca_grad/), ha sido en el Campus de Cádiz de 265 (185 para el Grado en ADE y 80 para el Doble Grado ADE-FYCO; dado que de estas 80, 40 corresponden a cada Título, totalizan 225 plazas de nuevo ingreso en la UCA, al sumar 185 más 40), en la sede de Jerez se ofertan 165 plazas (90 para el Grado en ADE y 75 para el Doble Grado ADE-Derecho) y en Algeciras 135 plazas para el Grado en ADE. En total, se ofertaron 565 plazas en el curso 23/24; en la Sede de Algeciras, el 21 de marzo de 2023 se aprobó por la Junta de Facultad del Centro (ver [acuerdo](#)) una reducción del 10% en la oferta de plazas para estudiantes de nuevo ingreso, quedando, por tanto, fijada la oferta en 135 plazas para el curso 23/24.

Con respecto al tamaño de los grupos, en el punto 2.2.2. de la instrucción UCA/I01VPCE-VPR/2023, de 8 de marzo, del Vicerrectorado de Planificación, Calidad y Evaluación y del Vicerrectorado de Profesorado, por la que se coordinan los Planes de Ordenación Docente de Centros y Departamentos para el curso 2023/2024 publicada en el BOUCA nº 378 de 14 de marzo de 2023 (ver [BOUCA](#), páginas 8 a 26) se especifica de forma general cómo se tienen que definir los grupos de actividad en el curso 23/24. Desde el Vicedecanato de Ordenación Académica y Estudiantes de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales se realizó la correspondiente asignación atendiendo a dicha instrucción con el número de grupos teóricos y prácticos que corresponde a cada asignatura (<https://tinyurl.com/25chbuzv>). De esta manera, los tamaños de los grupos son adecuados para la consecución de los objetivos de aprendizaje y la consecución de las competencias previstas en la Memoria verificada.

Las matriculaciones de nuevo ingreso para el curso 23/24 (<https://tinyurl.com/2crzrfz7>) en las titulaciones relacionadas con Administración y Dirección de Empresas (ADE) han ascendido a 462 estudiantes, distribuidos de la siguiente forma: 238 en el Campus de Cádiz, de los cuales 162 se han matriculado en el Grado en ADE y 76 en el Doble Grado ADE-FYCO; 172 en el Campus de Jerez, de ellos 92 se han matriculado en el Grado en ADE y 80 en el Doble Grado ADE-Derecho y 52 en el Campus de Algeciras en el Grado en ADE.

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	19/150



En cuanto a la distribución por género del alumnado que ingresa en las titulaciones de Administración y Dirección de Empresas, como puede observarse en la siguiente Tabla, en términos generales, el porcentaje de alumnos es superior en casi un 16% al de alumnas. En este sentido, el mayor peso de los hombres corresponde al Campus de Cádiz (62,67%); donde predominan las alumnas es en el Doble Grado ADE-Derecho, aunque en una situación bastante equilibrada (51,25% de alumnas y 48,75% de alumnos).

GÉNERO	CÁDIZ			JEREZ			ALGECIRAS	TOTAL ADE
	Grado ADE	DG ADE-FyCO	TOTAL CÁDIZ	Grado ADE	DG ADE-DERECHO	TOTAL JEREZ	Grado ADE	
Mujeres	65 39,88%	28 37,33%	93 39,07%	35 38,46%	41 51,25%	76 44,44%	25 48,08%	194 42,08%
Hombres	98 60,12%	47 62,67%	145 60,93%	56 61,54%	39 48,75%	95 55,56%	27 51,92%	267 57,92%

Respecto a la edad, el 86,33% del alumnado de nuevo ingreso comienza sus estudios con una edad comprendida entre los 18 y 20 años, el 12,36% se sitúa entre los 21 y 25 años, quedando el 1,31% del alumnado en edades superiores.

EDAD	CÁDIZ			JEREZ			ALGECIRAS	TOTAL ADE
	Grado ADE	DG ADE-FyCO	TOTAL CÁDIZ	Grado ADE	DG ADE-DERECHO	TOTAL JEREZ	Grado ADE	
18 años	104 63,80%	65 86,67%	169 71,01%	45 49,45%	59 73,75%	104 60,82%	31 59,62%	304 65,94%
19-20 años	28 17,18%	7 9,33%	35 14,70%	27 29,67%	17 21,25%	44 27,73%	15 28,85%	94 20,39%
21-25 años	29 17,79%	3 4,00%	32 13,45%	18 19,78%	4 5,00%	22 12,86%	3 5,77%	57 12,36%
26-30 años	2 1,23%	0 0%	2 0,84%	1 1,10%	0 0%	1 0,58%	1 1,92%	4 0,87%
31-40 años	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	2 3,85%	2 0,44%
> 40 años	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%	0 0%

Tomando como referencia la modalidad de acceso, y atendiendo a la información disponible sobre la modalidad por la que el alumnado accede a las titulaciones objeto de este informe, en el curso 23/24, la mayoría de los estudiantes proceden de la modalidad de Bachillerato (90,60%). La nota media de acceso correspondiente a los estudiantes de nuevo ingreso en los títulos en Administración y Dirección de Empresas en los últimos cinco cursos académicos se muestra en la siguiente Tabla; como puede apreciarse, en los últimos tres cursos la nota total promedio y la de cada título/campus se ha incrementado con respecto al curso 20/21, con la excepción del Doble Grado ADE-Derecho, seguramente motivado por el mayor número de estudiantes de nuevo ingreso que acceden al nuevo itinerario del Doble Grado desde el curso 21/22 (75) en comparación con el del anterior itinerario (20).

	CÁDIZ			JEREZ			ALGECIRAS	NOTA PROMEDIO
	Grado ADE	DG ADE-FyCO	PROMEDIO CÁDIZ	Grado ADE	DG ADE-DERECHO	PROMEDIO JEREZ	Grado ADE	
23/24	8,292	9,871	8,769	8,748	9,392	9,041	8,776	8,850
22/23	8,415	9,624	8,780	8,876	10,139	9,450	8,336	8,856
21/22	8,381	9,827	8,818	8,351	9,720	8,973	8,265	8,719
20/21	7,889	9,384	8,340	7,966	11,101	8,371	8,438	8,374
19/20	8,137	9,143	8,441	7,918	10,890	8,301	7,911	8,263

Análisis sobre el cumplimiento del Perfil de Ingreso del alumnado del Grado en Administración y Dirección de Empresas en el curso 2023/2024.

De acuerdo con la Memoria del Título y el posterior desarrollo realizado por la CGC del Centro en el curso 12/13, para poder analizar si un/a estudiante cumple con el perfil de ingreso recomendado resulta necesario conocer su vía de acceso y sus calificaciones obtenidas en las asignaturas de *Matemáticas/Estadística, Economía y Lengua Extranjera*.

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUNTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	20/150



Así, se establece que aquel/la alumno/a que proviene de Bachillerato adquirirá una:

- Condición necesaria: tiene conocimientos de base en matemáticas y estadística. Se cumplirá esta condición cuando haya superado en Selectividad la prueba de Matemáticas, esto es, haya obtenido una calificación de 5 o superior.
- Condición suficiente: tiene conocimientos de base en economía o lengua extranjera. Se cumplirá esta condición cuando haya superado en Selectividad la prueba de Economía, o bien la prueba de lengua extranjera, esto es, haya obtenido una calificación de 5 o superior en alguna de ellas.

No obstante, la información ofrecida por el Distrito Único Andaluz a día de hoy al Servicio de Gestión de la Calidad y Títulos de la Universidad de Cádiz no recoge las calificaciones que el alumno/a ha obtenido en la Prueba de Acceso a la Universidad en las asignaturas de *Inglés* ni *Estadística*. La información disponible incluye la especialidad de acceso de Bachillerato, la calificación de la fase general y de aquellas asignaturas en las que el estudiante ha optado por examinarse en la fase específica.

En este sentido, con la información disponible con respecto al perfil del alumnado de nuevo ingreso para el curso 23/24 (<https://tinyurl.com/2a8mhb9f>), analizado en el informe de ingreso que se incluye en la [web de la Facultad](#) (P04 –Proceso para la gestión de los procesos de Enseñanza-Aprendizaje del SGC de la Facultad), se puede indicar que, de los 414 estudiantes que han accedido al Grado en Administración y Dirección de Empresas a través de la Prueba de Acceso a la Universidad, 343 cumplen con el perfil de ingreso (82,85%):

- El 70,77% (293 estudiantes) presenta como especialidad de acceso el Bachillerato en Humanidades y Ciencias Sociales, por lo que, se presupone, deben haberse examinado en la fase general de la asignatura Matemáticas Aplicadas a las Ciencias Sociales.
- El 12,08% (50 alumnos) presenta como especialidad de acceso el Bachillerato en Ciencias y en Ciencias y Tecnología, por lo que se asume que deben haberse examinado y superado en la fase general la asignatura Matemáticas II.
- El 26,92% (5 alumnos) presenta como especialidad de acceso el Bachillerato de Artes y Ciclos Formativos.
- Para el 15,94% (66 alumnos), en los datos obtenidos no aparece de qué rama en específico procede.

Del anterior análisis se interpreta que el alumnado ha superado la materia Matemáticas y Economía de la Empresa en las Pruebas de Acceso a la Universidad, cumpliendo así el perfil de ingreso recomendado. Con los datos disponibles, no hay información más detallada de las asignaturas Matemáticas Aplicadas a las Ciencias Sociales, Economía de la Empresa y Matemáticas II en la fase específica. Por tanto, el perfil de ingreso del nuevo alumnado es adecuado para garantizar la adquisición de las competencias establecidas por el Título.

En cuanto a los indicadores relacionados con las matriculaciones de nuevo ingreso del curso 23/24, a continuación, se analizan los relativos al ISGP-P04 del 16 al 19 que se encuentran en el Anexo 1, apartado 4, de este autoinforme:

- **ISGP-P04-16: Tasa de adecuación** del título (cociente entre matriculados de nuevo ingreso preinscritos en primera opción y total de matriculados de nuevo ingreso; ver en Anexo 1, apartado 4). Se pone de manifiesto que el porcentaje de matriculados que han solicitado este Grado en primera opción en el curso 23/24, se encuentran en línea con los valores del Centro (66,86%) y de la UCA (63,44%), siendo mejores en los campus de Jerez (82%) y Algeciras (66,67%) que en Cádiz (63,84%), lo que puede ser debido a que en ambos campus se ofertan menos plazas. El valor de este indicador se ha incrementado con respecto al curso 22/23 en Cádiz (en el 22/23 era de 61,85%) y Algeciras (66,15%), disminuyendo en Jerez (82%). Aunque su valor en Cádiz y Algeciras disminuye con respecto al curso 20/21 (Cádiz: 69,23%; Algeciras: 88,89%) en el que se sometió el Grado a la renovación de la acreditación, esta situación también se produce de forma similar en la Universidad de Cádiz (20/21: 67,01%; 23/24: 63,44%). Con respecto a los dobles grados, el DG ADE-FyCO presenta un valor del 69,14%, menor que en los cursos 19/20, 20/21 y 21/22, pero superior al 22/23 (59,72%), mientras que para el DG ADE-Derecho su tasa es de 65,82%, inferior a la del curso 20/21, pero superior a los dos cursos previos.

El Grado en ADE de la Universidad de Cádiz se oferta actualmente junto con otros dos grados: con el Grado en Finanzas y Contabilidad (Doble Grado ADE-FyCO, impartido exclusivamente en el Campus de Cádiz) y con el Grado en Derecho (Doble Grado en ADE-Derecho, impartido únicamente en el Campus de Jerez). Para el total de los títulos de ADE, incluyendo el Grado en ADE y los dos dobles títulos (ver tabla-resumen a continuación), la tasa general es de prácticamente el 69%, para el total del Grado en ADE es 69,78%, para el conjunto de los dobles grados es del 67,44% y por campus: Cádiz (Grado en ADE y DG ADE-FyCO): 65,53%; Jerez (Grado en ADE y DG ADE-Derecho): 74,47%; Algeciras (solo Grado en ADE): 66,67%.

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	21/150



GRADOS Y DOBLES GRADOS				CAMPUS		
TASAS	TOTAL GADE	TOTAL DGs	TOTAL GADE y DGs	Campus de Cádiz	Campus de Jerez	Campus de Algeciras
Adecuación	69,78%	67,44%	68,99%	65,53%	74,47%	66,67%
Ocupación	92,75%	103,34%	96,32%	97,46%	108,42%	51,11%
Preferencia	113,36%	113,59%	113,44%	118,88%	127,44%	42,22%
Renovación	27.07%	32.95%	29.06%	30.98%	27.98%	23.81%

- **ISGP-P04-17: Tasa de ocupación** del título (matriculados de nuevo ingreso por preinscripción con relación al número de plazas ofertadas; ver en Anexo 1, apartado 4). Este indicador muestra que en el curso 23/24 en campus de Cádiz (95,68%) y de Jerez (111,11%) se han cubierto un porcentaje muy alto de las plazas ofertadas, muy superior a la tasa del Centro (84,5%) y la Universidad (63,44%); sin embargo, en Algeciras se han ocupado el 51,11%. En los tres campus ha aumentado el valor del indicador con respecto al curso 22/23, observándose una tendencia creciente en los últimos cursos. En cuanto a los dobles grados, el DG ADE-FyCO presenta un valor del 101,25%, muy superior a los anteriores cursos, en 22/23 fue del 90% (salvo el 21/22, con un porcentaje idéntico); para el DG ADE-Derecho es de 105,33%, superior al de los cursos previos desde la implantación del grupo propio (21/22: 101,33%; 22/23: 93,33%).

Para el total de los títulos de ADE, incluyendo el Grado en ADE y los dos dobles títulos, la tasa general es del 96,32%, para el total del Grado en ADE el valor es 92,75%, para el conjunto de los dobles grados el porcentaje es 103,34% y por campus: Cádiz (Grado en ADE y DG ADE-FyCO): 97,46%; Jerez (Grado en ADE y DG ADE-Derecho): 108,42%; Algeciras (solo Grado en ADE): 51,11%.

- **ISGP-P04-18: Tasa de preferencia de la titulación** (preinscripciones en primera opción sobre plazas ofertadas; ver en Anexo 1, apartado 4). Se observa que los campus de Cádiz (19/20: 70,81% 20/21: 76,76%; 21/22: 90,27%; 22/23: 110,81%; 23/24: 132,43%) y Jerez (19/20: 73,33% 20/21: 82,96%; 21/22: 133,33%; 22/23: 117,78%; 23/24: 120%) han experimentado una tendencia creciente, siendo superior el valor del indicador al de la media del Centro (23/24: 89,33%); en Algeciras ocurre lo mismo que con la anterior tasa, al sólo estar ocupadas poco más de la oferta, esta tasa se ve afectada, por lo que observamos que su valor alcanza una puntuación del 42,22%, si bien se ha recuperado con respecto al curso anterior (40,67%) después de que hubiera disminuido en relación a los cursos previos. La tasa en el DG ADE-FyCO presenta un valor del 90%, muy superior a los anteriores cursos, en 22/23 fue del 75% (salvo el 21/22, con un porcentaje del 96,25%); para el DG ADE-Derecho es de 136%, superior al de los cursos previos desde la implantación del grupo propio (21/22: 80%; 22/23: 93,33%).

Para el total de los títulos de ADE, incluyendo el Grado en ADE y los dos dobles títulos, la tasa general es del 113,44%, para el total del Grado en ADE el valor es 113,36%, para el conjunto de los dobles grados el porcentaje es 113,59% y por campus: Cádiz (Grado en ADE y DG ADE-FyCO): 118,88%; Jerez (Grado en ADE y DG ADE-Derecho): 127,44%; Algeciras (solo Grado en ADE): 42,22%.

- **ISGP-P04-19: Tasa de renovación** del título (matriculados de nuevo ingreso en relación al total de estudiantes matriculados; ver en Anexo 1, apartado 4). En el curso 2023/24 el valor del indicador aumenta en las tres sedes con respecto al curso anterior y, salvo Jerez también en relación con el curso 20/21 (Cádiz: 20/21 23,91%, 22/23 29,62%, 23/24 30,53%; Jerez: 20/21 25,21%, 22/23 21,88%, 23/24 22,83%; Algeciras: 20/21 22,61%, 22/23 22,86%, 23/24 23,81%), siendo inferiores en Algeciras y Jerez a los de la media del Centro (27,42%) y UCA (27,12%) en el curso 23/24. Como se indicaba en otros autoinformes, estos valores pueden deberse principalmente a dos factores. Por un lado, la disminución de alumnos de nuevo ingreso, consecuencia en parte de la mayor oferta de títulos en los que también se imparten contenidos de finanzas y contabilidad, y por otro, al posible interés de los estudiantes por mantener su condición de alumno y retrasar su defensa del TFG hasta cursos posteriores, utilizando así su condición de estudiante para cursar prácticas extracurriculares, por ejemplo. La tasa en el DG ADE-FyCO presenta un valor del 31,95%, inferior a los anteriores cursos (22/23: 35,35%); para el DG ADE-Derecho es de 33,9%, algo inferior a la tasa del curso 22/23 (25,75%).

Para el total de los títulos de ADE, incluyendo el Grado en ADE y los dos dobles títulos, la tasa general es del 29,06%, para el total del Grado en ADE el valor es 27,07%, para el conjunto de los dobles grados el porcentaje es 32,95% y por campus: Cádiz (Grado en ADE y DG ADE-FyCO): 30,98%; Jerez (Grado en ADE y DG ADE-Derecho): 27,98%; Algeciras (solo Grado en ADE): 23,81%.

Por otro lado, es importante recordar que, dada la implantación en el curso 19/20 del doble título de Grado en Administración de Empresas y Grado en Finanzas y Contabilidad (Doble Grado en ADE-FyCO), habrá algunos indicadores del

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	22/150



Grado en ADE que hayan sido afectados, pues la oferta académica a disposición del alumnado de nuevo ingreso es más amplia para aquellos que deseen cursar estudios relacionados con las finanzas y la contabilidad.

Para mejorar el perfil de ingreso de los nuevos matriculados, las tasas de adecuación y preferencia y dar un valor añadido al diseño, organización y desarrollo del título, se llevan a cabo acciones de orientación y difusión académica a lo largo del curso académico y que se describen en el Criterio 5 (realizando las Olimpiadas de Economía, participando en las Jornadas de Orientación llevadas a cabo desde el Vicerrectorado de Alumnado de la Universidad de Cádiz, etc.), aprovechándose estos actos también para informar de la incorporación a partir del curso 17/18 de la Mención en Negocios internacionales y del Doble Grado en ADE-FyCO que se comenzó a ofertar en el curso 19/20. Igualmente, se realizan acciones de orientación y apoyo a la formación de los estudiantes (desarrolladas a través de la organización de diversas sesiones informativas sobre los programas de movilidad nacional e internacional, Prácticas de Empresas y Trabajos Fin de Grado), así como la organización de conferencias en el que han intervenido ponentes de reconocido prestigio, talleres, etc., que han incidido de manera positiva en lograr los resultados esperados para el desarrollo del Título. Precisamente, consideramos que la no realización de estas acciones de difusión habituales repercute negativamente, como pudimos comprobar en el curso 19/20, concretamente durante el período febrero-mayo de 2020 como consecuencia del COVID-19.

Del análisis global de indicadores sobre acceso y matriculación se aprecia que las plazas ofertadas y contempladas en la memoria son suficientes para atender la demanda actual existente del Grado de Administración y Dirección de Empresas.

3.5 La coordinación docente permite la adecuada planificación del programa formativo asegurando que los resultados de aprendizaje son asumidos por el estudiantado.

La coordinación docente en general es imprescindible para garantizar el correcto desarrollo del Plan de Estudios y para asegurar que las tareas a realizar por el alumnado se corresponden con el número de horas de trabajo que debe invertir, evitando así una sobrecarga de trabajo. Esta coordinación recae fundamentalmente en la figura del/la coordinador/a de asignatura, quien elabora la guía docente, estableciendo la distribución temporal de contenidos teóricos y prácticos en colaboración con el profesorado que participa en la asignatura, y realiza una supervisión continua del cumplimiento de la planificación. Asimismo, es también responsabilidad de la coordinación del Grado, quien revisa las guías docentes para evitar solapamientos y/o sobrecarga de trabajo para el alumnado. Asimismo, el Centro ha implementado un procedimiento al objeto de optimizar la coordinación de la actividad académica del estudiantado mediante la implantación de un sistema formal de coordinación vertical y horizontal y el establecimiento de una comunicación fluida con los/as coordinadores/as de las asignaturas, mejorando la organización y temporalización de las actividades de evaluación del alumnado (<https://economicas.uca.es/coordinacion/>).

Concretamente, la coordinación de la formación teórica y práctica del conjunto de *actividades formativas* a desarrollar por cada asignatura se realiza a través de: clases teóricas, con las cuales el alumnado adquiere los conocimientos básicos; clases prácticas y seminarios, donde los alumnos participan, de manera activa, en diferentes actividades y discusiones aprendiendo a realizar con precisión simulaciones empresariales que pueden encontrarse en la vida real; trabajos individuales y en grupo, en los que a partir de los conocimientos teóricos y prácticos adquiridos, los estudiantes demuestran ser capaces de desarrollar diversos estudios de casos, informes, entregables, etc.; y, tutorías, que dan apoyo individualizado y grupal asegurándoles la transmisión de conocimientos y permitiéndoles un seguimiento continuo en el proceso de formación.

En dicha coordinación, el Centro realiza una *planificación y programación semanal* para todos los campus, cursos y asignaturas (https://economicas.uca.es/horarios_seleccion_sede/), lo que es de vital importancia, ya que se recoge de manera detallada las actividades formativas obligatorias que, durante el curso académico, se dedicarán a la obtención de conocimientos teóricos, desarrolladas en un grupo que acoge a todos los estudiantes y, aquellas destinadas al desarrollo de casos prácticos (*role-playing*, estudios de caso, análisis contables, programas informáticos, etc.), para lo que se realiza la división del grupo teórico en dos/tres subgrupos prácticos. Así pues, esta planificación y programación semanal también pretende distribuir equitativamente la carga de trabajo semanal del alumnado.

En cuanto a la satisfacción del alumnado con la coordinación docente (P04-ISGP-10, Anexo 1, apartado 2), los datos ponen de manifiesto que el alumnado percibe una aceptable coordinación en los tres campus (Cádiz: 3,13; Jerez: 2,89; Algeciras: 3,07), con valores similares a los de la media del Centro (3,06) y la UCA (2,99).

Desde la coordinación del grado, se realiza durante el curso académico reuniones de coordinación y comunicación en todas las campus con el estudiantado (ver [la convocatoria](#) y [el acta de la reunión](#)) y el profesorado (ver [la convocatoria](#) y [el acta de la reunión](#)) con el fin de trabajar y mejorar aquellos aspectos que inciden en la coordinación; en el caso de las sedes, para minimizar las posibles disfuncionalidades derivadas de su lejanía física con la Facultad en el Campus de Cádiz, las direcciones

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	23/150



de las sedes redoblan los esfuerzos para mantener la necesaria comunicación e información al alumnado (<https://tinyurl.com/2788slos>). Además, se han realizado visitas a las aulas de los distintos cursos en las distintas sedes para coordinar con el alumnado todas aquellas incidencias, sugerencias y mejoras que se han producido en el curso 23/24.

3.6 Implantación de los títulos con estructuras específicas y de innovación docente, tales como:

- Títulos que se imparten en más de un centro.
- Dobles Grados con itinerario específico.

El Grado en ADE de la Universidad de Cádiz se oferta actualmente en dos dobles grados, por un lado, con el Grado en Finanzas y Contabilidad (FyCO) y, por otro, con el Grado en Derecho. Así, el Doble Grado en ADE–FyCO se imparte en la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales (Campus de Cádiz), y el Doble Grado en ADE-Derecho se imparte en el Campus de Jerez. En relación a la estructura de esos dobles títulos y su implantación, es necesario tener en consideración que la UCA tiene una normativa específica aprobada por la Universidad que regula las dobles titulaciones es el Reglamento UCA/CG03/2020, de 18 de febrero, para la creación, modificación, suspensión, extinción y gestión de títulos oficiales en la Universidad de Cádiz, que dedica su Título III a la PROPUESTA, APROBACIÓN Y MODIFICACIÓN DE MEMORIAS PARA LA COMPATIBILIZACIÓN DE PLANES DE ESTUDIO PARA LA OBTENCIÓN DE DOS TÍTULOS DE GRADO ([ver Reglamento](#)).

La información general sobre estos dobles títulos, asignaturas implicada en cada uno de ellos, así como la propuesta formativa diseñada que se oferta, acorde con lo propuesto en el art. 24 del RD (22/2019):

- Doble Grado en ADE–FyCO (<https://economicas.uca.es/doble-grado-ade-fyco/>): tiene un itinerario de 312 créditos en cinco cursos académicos, en los que se compatibilizan asignaturas de los dos grados, junto con los TFG de cada titulación. Esta titulación permite al estudiantado finalizar sus estudios con la obtención de la Mención en Negocios Internacionales (obligatoria para estos estudiantes, cursada en inglés, con defensa del TFG en inglés y con obligatoriedad de acreditar un nivel B2 en inglés para egresar; la mención es optativa en el caso de los estudiantes del Grado en ADE) y la Mención en Fiscalidad (obligatoria para estos estudiantes, optativa en el caso de los estudiantes del Grado en FyCO).
- Doble Grado en ADE- Derecho (<https://economicas.uca.es/doble-grado-ade-derecho/>): su Plan de Estudios consta de una carga lectiva total de 387 créditos, distribuidos en seis cursos académicos, en los que se compatibilizan asignaturas de los dos grados, junto con los TFG de cada titulación. Actualmente, co-existen dos itinerarios (Grupo compartido y Grupo propio), pues en el curso 2021/2022 se implanta una modificación del anterior itinerario impartido en grupos de docencia compartido con los estudiantes del Grado en ADE y del Grado en Derecho para modificar la ubicación temporal de diversas asignaturas, mejorar los resultados de aprendizaje al impartirse en un grupo único, y favorecer la movilidad, ofertando un mayor número de plazas de nuevo ingreso, 75, en comparación con el grupo compartido, 20 ; conforme se van implantando los cursos del segundo itinerario, van desapareciendo los del primero (le cual no se oferta para nuevo ingreso), hasta su extinción.

Puntos Fuertes:

- Alto grado de satisfacción del alumnado con respecto a la organización y desarrollo de la titulación.
- Muy buenas tasas de ocupación de la Titulación.
- Excelente tasa de preferencia de la Titulación.
- La elevada tasa de estudiantes de nuevo ingreso que comienzan los estudios con una edad comprendida entre los 18 y 20 años.
- El elevado porcentaje de alumnado que acceden a través de la modalidad de Bachillerato y de ellos, la gran mayoría presenta como especialidad de acceso el Bachillerato en Humanidades y Ciencias Sociales cumpliendo así con los requisitos del perfil de ingreso de la titulación.
- Se ha incrementado la nota media de acceso.
- Se han incrementado las tasas de adecuación y renovación de las titulaciones de ADE.

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	24/150



4) PROFESORADO**4.1 El personal académico reúne el nivel de cualificación y experiencia (docente e investigadora) adecuado y se corresponde con el comprometido en la memoria del programa formativo.**

El personal académico de la Universidad se distribuye por áreas de conocimiento y departamentos, permitiendo que la Universidad imparta el título objeto de evaluación con el profesorado que presenta el perfil idóneo para las materias que se imparten en el Grado, de acuerdo con su experiencia docente e investigadora en el área o áreas de conocimiento necesarias. En la memoria de verificación del título se presentó todo el personal académico disponible en los departamentos de la Universidad con docencia en el Título. El procedimiento para asignar la carga docente del profesorado interno viene determinado por el Vicerrectorado de Profesorado, el competente en materia de Ordenación Académica, el cual anualmente, antes del inicio del curso académico, estipula la capacidad inicial y final de cada una de las áreas de conocimiento, y garantiza que cada una de las áreas y departamentos cuenten con el personal suficiente para cubrir la totalidad de la docencia asignada, estimando las necesidades de plantilla para el curso académico siguiente. El procedimiento a seguir tras determinar las necesidades de plantilla viene dispuesto en la instrucción anual emitida por este Vicerrectorado (<https://gabordenacion.uca.es/>) para elaborar y coordinar los Planes de Ordenación Docente de Centros y Departamentos cada curso académico. Con carácter general, para el estudio y solución de necesidades sobrevenidas los Departamentos hacen uso de la aplicación GOA (<https://goa.uca.es/>), plataforma del Servicio de Organización Académica y Planificación Plantillas PDI.

Así, para impartir el Título se cuenta con profesores de la Universidad de Cádiz de diferentes áreas de conocimiento que se integran en distintos departamentos. En concreto, el Grado en ADE cuenta con profesorado perteneciente a once Departamentos diferentes: Organización de Empresas (con un encargo docente en la titulación que supone el 24,83% del total de créditos impartidos en el Grado en ADE durante el curso 23/24), Economía General (22,98%), Economía Financiera y Contabilidad (16,79%), Marketing y Comunicación (8,30%), Estadística e Investigación Operativa (13,13%), Matemáticas (5,22%), Derecho Mercantil (2,20%), Derecho Público (1,82%), Filología Francesa e inglesa (1,49%), Derecho del Trabajo y Seguridad Social (1,30%) y Derecho Privado (0,78%) (<https://tinyurl.com/23t93npx>). Este profesorado, como se refleja en la Memoria, se considera "idóneo para impartir la Titulación" en todas sus sedes, tanto a nivel cuantitativo como cualitativo. En el apartado 6 del Anexo 1 de la Memoria (página 137), se especifican datos correspondientes al profesorado que constituye el personal académico disponible, aportándose información sobre su vinculación a la Universidad y su experiencia docente e investigadora (ver [Memoria del Título](#)). Este personal académico permite que la UCA pueda impartir el título de Grado en Administración y Dirección de Empresas con un profesorado de alta cualificación, con amplia experiencia investigadora y docente y con un perfil idóneo para las materias que imparten.

En adición a los procedimientos anteriormente descritos -y los que se indicarán a continuación con respecto a la asignación para TFG y prácticas-, la calidad y adecuación del profesorado encargado de la docencia en el Grado en ADE con respecto a la memoria verificada viene avalada por una serie de indicadores que se informan a continuación, así como en la tabla recogida en el Anexo 2. Los datos sobre la evolución del personal académico (ISGC-P05-01: *Distribución y características del personal académico del título*. Tabla: *Evolución del Personal Académico del Título*; <https://tinyurl.com/272jh528>) que ha impartido el Grado en ADE en el curso 23/24 muestran que el 70,72% del claustro posee el título de Doctor, con una continua tendencia creciente en los últimos cursos, desde el 63,43% en 19/20, y sensiblemente superior al 64,16% del curso 20/21, último curso que se sometió a la renovación de la acreditación. Otro dato a resaltar es que las figuras contractuales con vinculación permanente han aumentado el número de profesorado y el porcentaje con respecto al total de profesorado. Esto repercute en una mayor estabilidad en el profesorado que participa en el título, con un 55,78% del profesorado estable en la Universidad (66,83% si se incluye la figura del Profesorado Ayudante Doctor), ya sea a través de la figura de Catedrático de Universidad (7,18%), de Catedrático de Escuela Universitaria (1,1%), de Profesor Titular de Universidad (29,83%), de Profesor Titular de Escuela Universitaria (5,52%), de Profesor Contratado Doctor (9,39%) o de Profesor Colaborador (2,76%), lo que supone una consolidación de la tendencia creciente mantenida en los cursos previos (19/20: 49,14%; 20/21: 51,44%; 21/22: 48,28%; 22/23: 51,91%). Asimismo, se ha reducido sensiblemente el porcentaje de profesorado sustituto incluido en la categoría OTROS (26,52%), cuando este porcentaje era usualmente del 31% en los cursos previos, siendo doctores/as el 33,33% del profesorado.

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	25/150



	Categoría / total x 100					Porcentaje de doctores				
	19-20	20-21	21-22	22-23	23-24	19-20	20-21	21-22	22-23	23-24
CU	5,14%	6,36%	6,32%	6,56%	7,18%	100%	100%	100%	100%	100%
CEU	1,71%	1,73%	1,72%	1,64%	1,1%	100%	100%	100%	100%	100%
PTU	23,43%	26,01%	26,44%	27,32%	29,83%	100%	100%	100%	100%	100%
PTEU	8%	7,51%	5,75%	6,56%	5,52%	14,29%	15,38%	20%	8,33%	10%
PCD	7,43%	6,36%	5,75%	6,56%	9,39%	100%	100%	100%	100%	100%
PC	3,43%	3,47%	2,3%	3,28%	2,76%	66,67%	66,67%	75%	66,67%	60%
PAD	10,86%	9,25%	11,49%	9,84%	11,05%	100%	100%	100%	100%	95%
PA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PASOC	8,57%	9,83%	8,62%	7,1%	6,63%	20%	23,53%	20%	23,08%	25%
PV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OTROS	31,43%	29,48%	31,61%	31,15%	26,52%	30,91%	29,41%	32,73%	31,58%	33,33%
TOTAL	100%	100%	100%	100%	100%	63,43%	64,16%	66,67%	66,12%	70,72%

Con respecto al nivel de **experiencia docente e investigadora** del profesorado del Grado en ADE, cabe destacar el significativo incremento experimentado, tanto en el número total de **quinquenios** docentes reconocidos, pasando de tener 347 quinquenios en el curso 19/20 a 421 en el 23/24, como en el de **sexenios** de investigación, pasando de 78 en el curso 19/20 a 119 en el 23/24, (340 quinquenios y 82 sexenios en el curso 20/21, último curso que se sometió a la renovación de la acreditación) lo que no hace sino refrendar la alta capacitación docente del profesorado y su firme compromiso con la docencia y la investigación (<https://tinyurl.com/272jh528>). Igualmente, un grupo significativo de profesores pertenecen a grupos/proyectos de investigación competitivos. Estos datos ponen de manifiesto la elevada adecuación del profesorado partícipe en el Título, que posibilitarán con su experiencia docente y su clara vocación investigadora alcanzar el nivel competencial recogido en el Perfil del Egresado establecido en la memoria verificada. En definitiva, tal y como consta en la memoria del título, el profesorado que atiende el Grado acredita una calidad adecuada para impartir el programa.

	Experiencia docente (total de quinquenios)					Experiencia investigadora (total de sexenios)				
	19-20	20-21	21-22	22-23	23-24	19-20	20-21	21-22	22-23	23-24
CU	47	53	52	56	66	33	39	34	44	51
CEU	14	16	18	18	12	2	2	2	2	2
PTU	174	182	204	227	240	38	37	44	51	57
PTEU	58	53	39	54	44	0	0	0	0	0
PCD	27	15	20	25	34	4	4	6	4	9
PC	21	21	14	24	21	0	0	0	0	0
PAD	6	0	0	0	0	1	0	0	0	0
PA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PASOC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OTROS	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0
TOTAL	347	340	347	404	421	78	82	86	101	119

ANEXO 2: 1) [Tabla Personal para impartir el título \(último año impartido\)](#).

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	26/150



4.2 El personal académico implicado en el título es suficiente y su grado de dedicación es adecuado para llevar a cabo el programa formativo propuesto en relación al número del alumnado.

Aualmente, antes del inicio del curso académico, el Vicerrectorado de Profesorado determina la capacidad inicial y final de cada una de las áreas de conocimiento, y garantiza que cada una de las áreas y departamentos cuenten con el personal suficiente para cubrir la totalidad de la docencia asignada, estimando las necesidades de plantilla para el curso académico siguiente. El procedimiento a seguir tras determinar las necesidades de plantilla viene dispuesto en la instrucción anual, emitida por este Vicerrectorado (ver [Instrucción](#)) para elaborar y coordinar los Planes de Ordenación Docente de Centros y Departamentos, cada curso académico. Con carácter general, para el estudio y solución de necesidades sobrevenidas, los Departamentos hacen uso de la aplicación GOA, plataforma del Servicio de Organización Académica y Planificación Plantillas PDI ([ver enlace](#)).

Cada profesor/a imparte un porcentaje de horas docente adecuado, y se realiza un desglose grupal apropiado a cada asignatura. No se produce una excesiva atomización de la docencia que conduce a una dificultad de seguimiento de los contenidos por parte del alumnado. Asimismo, el número de horas dedicadas a cada una de las asignaturas es acorde con la necesidad de adquirir las destrezas y competencias concretas detalladas en cada materia.

El porcentaje de dedicación del profesorado es adecuado de acuerdo con el programa formativo previsto y el alumnado del título (puede verse en la tabla siguiente). El detalle respecto a la distribución de su dedicación entre el Grado y otros títulos puede consultarse en el Anexo 2.

	Total de Profesorado					Porcentaje de créditos de dedicación al título sobre el total de créditos impartidos en el resto de los títulos				
	19-20	20-21	21-22	22-23	23-24	19-20	20-21	21-22	22-23	23-24
CU	9	11	11	12	13	61,69%	64,12%	80,95%	67,64%	50,46%
CEU	3	3	3	3	2	59,31%	59,68%	69,63%	68,82%	68,18%
PTU	41	45	46	50	54	56,06%	54,86%	56,11%	58,88%	50,9%
PTEU	14	13	10	12	10	60,82%	62,53%	55,38%	57,44%	53,27%
PCD	13	11	10	12	17	50,12%	50,38%	51,08%	39,7%	44,03%
PC	6	6	4	6	5	40,19%	46,89%	61,54%	50,58%	49,54%
PAD	19	16	20	18	20	46,66%	51,16%	59,72%	58,92%	58,21%
PA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PASOC	15	17	15	13	12	51,16%	46,82%	55,05%	53,94%	49,82%
PV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OTROS	55	51	55	57	48	41,28%	43,83%	41,6%	45,27%	43,57%
TOTAL	175	173	174	183	181	48,93%	50,43%	52,11%	52,8%	49,15%

ANEXO 2: 1) [Tabla Personal para impartir el título \(último año impartido\)](#).

4.3 La actividad docente del personal académico es objeto de evaluación, teniendo en cuenta las características del programa formativo, de manera que se asegure que el proceso de aprendizaje se desarrolle de una manera adecuada.

La Universidad de Cádiz, a través del Vicerrectorado competente, pone a disposición del profesorado oportunidades y mecanismos para continuar su formación y actualización en herramientas para la mejora de la docencia, investigación y gestión universitaria (<https://udinnovacion.uca.es/>). Anualmente, tras consulta y petición a los grupos de interés se diseña un catálogo de acciones formativas para el profesorado (<http://udinnovacion.uca.es>).

Asimismo, como complemento al programa formativo del Vicerrectorado competente, desde el Centro se ofrece cada curso académico un programa diverso y amplio, consistente en jornadas, seminarios y eventos específicos diseñados en el transcurso del curso académico. En concreto, durante el curso 23/24, desde el Centro se ofertaron diferentes actuaciones formativas a todo el PDI relacionadas con: la atención a la diversidad (<https://economicas.uca.es/igualdad-y-atencion-a-la>

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	27/150



[diversidad/](#)); la formación en inglés (<https://economicas.uca.es/bef/>) y las ayudas a la movilidad (<https://tinyurl.com/2amuyhmm>); los seminarios sobre sostenibilidad; los seminarios sobre la venta de productos, marketing, mercados; la formación para conectar con los estudiantes, mejorar su aprendizaje así como para motivarlos; la formación en Objetivos de Desarrollo Sostenible desde una perspectiva empresarial; o la XI Jornada sobre Metodologías y Prácticas docentes de la Facultad de CC EE y Empresariales (evidencias recogidas en: <https://tinyurl.com/2coz8zpj>). En relación con la formación en inglés, en el curso 23/24 se pusieron en marcha dos cursos formativos específicos de inglés para el profesorado (<https://tinyurl.com/2d62uoxh>), además como apoyo para el curso se contó durante este curso académico con tres lectoras para poder disponer de un servicio de asistencia lingüística (<https://tinyurl.com/26569l58>).

Además, existen convocatorias para potenciar la innovación y mejora docente en el marco de las asignaturas con objeto de mejorar continuamente la manera de enseñar y la manera de aprender en la Universidad de Cádiz. Estas convocatorias son las siguientes

- Convocatorias de Proyectos de Innovación y Mejora Docente (<http://udinovacion.uca.es>).
- Convocatoria de Actuaciones Avaladas para la Mejora Docente (<http://udinovacion.uca.es>).
- Convocatoria de Actuaciones Avaladas para la Formación del Profesorado (<http://udinovacion.uca.es>).
- Convocatoria de Ayudas para la Difusión de Resultados de Innovación Docente (<http://udinovacion.uca.es>).

La formación del profesorado y su participación en proyectos de innovación docente se considera un aspecto clave en el proceso de mejora del título. Desde este enfoque, el seguimiento y evaluación de la actividad docente se articula a través de los siguientes procedimientos del Sistema de Garantía de Calidad:

- **P05 -Proceso de gestión del personal académico**, este permite estudiar el rendimiento del título en esta materia, incluyendo la satisfacción del alumnado con la docencia recibida.
- **P04 -Proceso para la gestión de los procesos de enseñanza-aprendizaje**, en este se evalúan indicadores de percepción, la coordinación docente.

Como se puede apreciar en el Anexo 1, apartado 3, el grado de participación del profesorado en las actividades formativas (ISGC-P05-02) en el curso 23/24 (51,38%) ha aumentado con respecto al curso anterior (42,62%), valor tan solo ligeramente inferior al del curso 20/21 (54,91%) pero sensiblemente superior a la actual media de la UCA (37,97%). En el caso de la participación del profesorado en Proyectos de Innovación Docente y mejora docente (ISGC-P05-03), ha disminuido su valor (37,57%) con respecto al curso académico anterior (45,36%), aunque superior al curso 20/21 (35,26%), estando en línea con el actual valor medio del Centro (36,46%) y superando al de la Universidad (29,77%). El grado de satisfacción global de los estudiantes con la docencia (ISGC-P05-04), se sitúa en niveles altos (4,3 sobre un máximo de 5 puntos), puntuación idéntica desde el curso 20/21.

La Universidad de Cádiz, de acuerdo con el artículo 127.1 de los Estatutos que establece que “todo Profesor será objeto de evaluación ordinaria, al menos cada cinco años y cuando así lo solicite expresamente”, a través del Vicerrectorado competente en materia de profesorado, elabora y hace público un informe global de cada convocatoria del procedimiento de evaluación de la actividad docente DOCENTIA, certificado en su diseño por ANECA (<http://docentia.uca.es/>). Considerando que participación en el programa DOCENTIA es voluntaria y se solicita cada 5 años, los resultados de dicha participación (17,68%) son más que aceptables (ISGC-P05-05) siendo similares a los del Centro y muy superiores a los de la UCA (12,87%), obteniendo el 87,5% de los presentados una calificación de *Excelente* y el 12,5% la calificación de *Favorable*.

4.4 Disponibilidad de criterios de selección y asignación de TFG.

Para explicar los procedimientos de asignación de temas de TFG, es decir, los pasos que un estudiante debe dar para elegir un tema y poder realizar la defensa de su TFG, es importante distinguir si el estudiante se matricula por primera vez en la asignatura o es su segunda o posterior matrícula. Igualmente, si se encuentra en el segundo caso, debe distinguirse también si el estudiante quiere continuar con un tema que previamente se le había asignado. En concreto, los procedimientos son los siguientes (https://economicas.uca.es/tfg_estudiantes/):

a) Primera matrícula

- **Asignación directa.** Tal y como aparece en el Reglamento del TFG de la Facultad en su artículo 3.1, apartado c): “El estudiante podrá asimismo proponer un tema a un profesor y/o Departamento que podrá estimarlo para su inclusión en la oferta de TFG tras el visto bueno del Coordinador del TFG y/o la Comisión de Trabajo Fin de Grado (impreso 1)”.

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	28/150



Para ello deberá rellenar y entregar el impreso 1, que puede descargarse en el enlace establecido en el campus virtual de la asignatura.

- **Asignación indirecta.** Tal y como aparece en el Reglamento del TFG en su artículo 3.2, apartado a): “Tras admitirse la matrícula en el TFG cada estudiante elegirá diez temas o líneas temáticas de entre las ofertadas por la Titulación, indicando el orden de preferencia en el impreso correspondiente a tal efecto (Impreso 2)”. Estos temas o líneas temáticas se ofrecen en el Campus Virtual de la asignatura. Para poder optar a uno de los temas ofertados, el estudiante deberá rellenar el impreso 2 y adjuntar una copia de su expediente académico en formato pdf en la entrega de tareas que se habilitará en el Campus Virtual de la asignatura.

El criterio para asignar temas es el establecido en el Reglamento del TFG en su artículo 3.2, apartado b): “[...] el número de créditos superados y el expediente académico del alumno como factor discriminante en caso de igualdad, pero siempre garantizando el derecho a la realización de un TFG a todo alumno que se encuentre matriculado en la asignatura.”

Una vez asignados los temas, el coordinador de los TFG publica una lista de asignación en el campus virtual de la asignatura y los estudiantes deberán contar con los tutores asignados para comenzar a planificar el desarrollo del TFG.

b) Segunda o posterior matrícula

- **Renovación.** Tal y como aparece en el Reglamento del TFG en su artículo 3. apartado d) si al finalizar el curso académico correspondiente el TFG no se hubiera desarrollado el estudiante perderá el tema elegido y deberá iniciar de nuevo el proceso, salvo acuerdo de renovación expreso entre el estudiante y el tutor, e informando al Coordinador del TFG (Impreso 3). Las fechas previstas para la renovación están recogidas en el calendario de procesos y aparecerán igualmente publicadas en el campus virtual de la asignatura.
- **No renovación.** Si el estudiante decide no renovar el tema, volverá a optar por el procedimiento de asignación directa o indirecta.

Por tanto, se establecen con claridad los criterios de oferta de TFG y en su caso, la oferta por parte del profesorado. El título asegura la idoneidad de los criterios con el fin de garantizar la igualdad de oportunidades y el trato homogéneo y justo a la totalidad del estudiantado.

Con relación al perfil de profesorado del centro que tutoriza TFG, tal y como se recoge en la web (<https://economicas.uca.es/tfg-normativa/>), para el Grado en ADE la Junta de Facultad aprobó unos porcentajes para la distribución de los alumnos matriculados en la asignatura de TFG entre los principales departamentos con carga docente en el título y de áreas de conocimiento afines. Así, el Departamento con mayor porcentaje de participación en la tutorización es el de Organización de Empresas (Cádiz: 34,40%; Jerez: 37,60%; Algeciras: 32,90%), seguido por Economía General (Cádiz: 31,20%; Jerez: 30,30%; Algeciras: 32,90%), Economía Financiera y Contabilidad (Cádiz: 23,60%; Jerez: 21,40%; Algeciras: 23,60%) y Marketing y Comunicación (Cádiz: 10,80%; Jerez: 10,80%; Algeciras: 10,60%). La distribución de temas, estudiantes y tutores con indicación del departamento de adscripción, así como como la modalidad de asignación para el curso 23/24 puede consultarse en el siguiente enlace: <https://tinyurl.com/29344x44>.

Los reconocimientos obtenidos por el profesorado gracias a la tutorización de TFG son los recogidos en el Plan de Dedicación Académica (PDA) de la Universidad de Cádiz. En el curso 23/24, conforme al Acuerdo de Consejo de Gobierno de 30 de marzo de 2023 (publicado en el BOUCA nº 380 de 13 de abril de 2023), se aprobó prorrogar el PDA del curso 22/23 (ver [prórroga del PDA](#) en BOUCA nº 380); por ello, tal y como puede observarse, en el caso de la tutela de TFG (punto 3.1.2.), al tratarse de una asignatura de 6 créditos, el profesorado obtenía un reconocimiento de 3 horas por estudiante tutelado, siendo este reconocimiento aplicable al curso siguiente al de la actividad y no existiendo un número máximo de estudiantes que pueden ser asignados a cada tutor por curso académico.

Respecto a la satisfacción de los estudiantes con el procedimiento llevado a cabo para la elección y realización de los TFG (ISGP-P04-11, Anexo 1, apartado 2), este indicador ha disminuido su valor, sobre todo en la Sede de Jerez, con respecto al curso anterior (Cádiz: 22/23 3,62, 23/24 3,33; Jerez: 22/23 3,28, 23/24 2,59; Algeciras: 22/23 3,06, 23/24 2,83), datos que, salvo en Cádiz, están por debajo de las medias del Centro y de la UCA en el curso 23/24 (3,08 y 3,09, respectivamente) que también han experimentado una disminución. En este sentido, con el fin de mejorar tales valores en las sedes, se mantienen las actividades informativas y formativas relativas a competencias como la comunicación oral o el comportamiento ético organizándose cada año las Jornadas para la elaboración, presentación y defensa del TFG en un contexto ético y de buenas prácticas en los tres campus en los que se imparte el título.

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	29/150



4.5 En su caso, adecuación del perfil del profesorado que supervisa las prácticas externas y sus funciones.

Toda la información relacionada con las prácticas externas está disponible para los estudiantes en una sección específica en la web del centro (<https://economicas.uca.es/practicass/>). En la misma, entre otras cuestiones, se encuentra una relación de todas las empresas que durante el curso 23/24 ofertaron prácticas curriculares a los estudiantes del Grado en ADE ([ver relación](#)). Por otro lado, como de cualquier otra asignatura, el programa de la asignatura de Prácticas de Empresa (<https://tinyurl.com/257da36g>) está accesible a cualquier interesado de forma pública (<https://asignaturas.uca.es/asig/?titulo=1506>).

El profesorado que supervisa las prácticas externas pertenece a uno de los cuatro grandes departamentos del Centro, al considerarse las áreas más afines al Plan de Estudios y siempre perteneciente al Campus en el que el/la estudiante esté matriculado/a. El tutor/a es responsable de la evaluación de la formación adquirida por el/la estudiante en práctica. Para ello realizará, al menos, tres sesiones de tutoría con el estudiante en prácticas: una al comienzo, otra cuando se haya desarrollado la mitad de la práctica y otra al final. A la finalización de la práctica, y antes de poder ser evaluado por el tutor académico, el estudiante deberá presentar una memoria de la misma conforme al siguiente modelo: <https://tinyurl.com/2ylc2fy8>.

En el Anexo 3, apartado 2, se recoge el listado de profesorado que supervisa las prácticas externas; todos/as son docentes a tiempo completo y se encuentran representadas las diferentes categorías académicas que coexisten en el Centro. Los reconocimientos obtenidos por el profesorado gracias a la tutorización de prácticas curriculares los recogidos en el Plan de Dedicación Académica (PDA) de la Universidad de Cádiz. En el curso 23/24, conforme al Acuerdo de Consejo de Gobierno de 30 de marzo de 2023 (publicado en el BOUCA nº 380 de 13 de abril de 2023), se aprobó prorrogar el PDA del curso 22/23 (ver [prórroga del PDA](#) en BOUCA nº 380). Tal y como puede observarse, en el caso de la tutela de prácticas externas curriculares (punto 3.1.1.), al tratarse de una asignatura de 12 créditos, el profesorado obtenía un reconocimiento de 0,4 horas por estudiante tutelado, siendo este reconocimiento aplicable al curso siguiente al de la actividad y no existiendo un número máximo de estudiantes que pueden ser asignados a cada tutor por curso académico.

ANEXO 3: 2) Personal académico o profesional responsable de las tutorías de las prácticas académicas externas.

4.6. En su caso, adecuación del perfil del profesorado que imparte enseñanza híbrida o virtual.

No procede

4.7 El alumnado está satisfecho con respecto a la actuación docente del profesorado.

El grado de satisfacción global de los estudiantes con la docencia (ISGC-P05-04, Anexo 1, apartado 3) en el curso 23/24, se mantiene (con respecto a los cursos anteriores) con un nivel muy alto (4,3 sobre un máximo de 5 puntos), provocado principalmente por, la formación constante del profesorado, su implicación en los proyectos de innovación y mejora docente y en sí la actuación docente. Esta valoración se encuentra en línea con las medias del Centro (4,3) y de la Universidad (4,4).

Entrando en detalle, a partir del INFORME DE SATISFACCIÓN CON LA DOCENCIA UNIVERSITARIA del título para el curso 23/24 (<https://tinyurl.com/2xzhf75u>), se puede identificar la evaluación de hasta 13 ítems (frente a los 22 ítems de cursos previos) relacionados con la labor docente del profesorado del título, en términos medios. De forma agregada, puede apreciarse que los valores medios de los diferentes apartados de este informe se encuentran siempre por encima de los 4 puntos desde el curso 20/21, observándose que se mantiene la valoración global en los últimos cuatro años en un elevado 4,3 sobre 5 puntos, con una ligera mejora en los dos últimos cursos en dos de los tres bloques: PLANIFICACIÓN y RESULTADOS. En el curso 23/24, los 13 ítems de la encuesta fueron valorados con 4 o más puntos, siendo especialmente valorados “Es respetuoso/a en el trato con los estudiantes” (4,6) y “Se ajusta a la planificación establecida en la guía docente o programa de la asignatura” y “Se han coordinado las actividades teóricas y prácticas previstas”, ambos con 4,5 puntos; cabe señalar que la valoración de este último ítem, sin duda, se ve favorecida por a la labor de Coordinación Horizontal y Vertical que se realiza en el Grado, lo que permite a los estudiantes el correcto seguimiento de la docencia teórica y práctica.

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	30/150



Grado de satisfacción del alumnado con la docencia universitaria	19/20	20/21	21/22	22/23	23/24
PLANIFICACIÓN DE LA ENSEÑANZA Y APRENDIZAJE	4,1	4,3	4,2	4,5	4,4
DESARROLLO DE LA DOCENCIA	4,1	4,3	4,3	4,3	4,3
Cumplimiento de las obligaciones docentes (del encargo docente)	4,4	4,6	4,7	-	-
Cumplimiento de la Planificación	4,1	4,4	4,4	-	-
Metodología docente	4,0	4,3	4,3	-	-
Competencias docentes desarrolladas por el/la profesor/a	4,0	4,3	4,3	-	-
Sistemas de evaluación	3,8	4,1	4,1	-	-
RESULTADOS: EFICACIA Y SATISFACCIÓN	3,9	4,2	4,2	4,3	4,3
VALORACIÓN GLOBAL PROFESOR/A -ASIGNATURA	4,0	4,3	4,3	4,3	4,3

4.8 El profesorado está satisfecho con el desarrollo del programa formativo.

En lo que respecta a la satisfacción del PDI con el título, se aprecia que el indicador ISGC-P07-03 (Anexo 1, apartado 5) en el curso 23/24 es alto en Cádiz (3,95) y Algeciras (4), habiendo experimentado una pequeña alza con respecto al curso anterior y siendo ligeramente inferiores a los del curso 20/21, estando en línea con el valor medio para la Facultad (3,97) y la UCA (3,93); si bien en Jerez su valor retrocede, este se considera aceptable (3,68).

Atendiendo a la información suministrada en el informe *P08 -Procedimiento para la evaluación de la satisfacción de los grupos de interés*, relativo a la satisfacción del PDI con el título (la evolución desde el 20/21 por campus se puede consultar en: <https://tinyurl.com/22lymxjr>), estos resultados se relacionan con tres aspectos esenciales, que serían: en primer lugar, por puntuación, aquellos relacionados con la organización y desarrollo de la docencia (incluyendo información sobre el Grado, coordinación ente profesorado del Grado y satisfacción con las prácticas tutorizadas), donde se ha obtenido una elevada puntuación en el curso 23/24 (Cádiz: 4,22; Jerez: 4; Algeciras: 4,36) junto con los aspectos relacionados con los recursos e infraestructuras (Cádiz: 4,02; Jerez: 4,22; Algeciras: 4,46); en último lugar, estaría la satisfacción del PDI con el alumnado (Cádiz: 2,78; Jerez: 2,80; Algeciras: 3,25), siendo la cuestión relacionada con los conocimientos previos del alumnado una de las cuestiones peor valoradas por el profesorado. Para el Centro estos tres ítems tienen los valores 4,25, 4,10 y 2,95, mientras que para la Universidad son 4,02, 4,11 y 3,38, respectivamente. Asimismo, como puede apreciarse en las siguientes tablas, los ítems relacionados con la organización y desarrollo de la docencia experimentan desde el curso 20/21 una tendencia favorable.

PDI Cádiz	20/21	21/22	22/23	23/24
ALUMNADO	3,33	3,04	2,97	2,78
Conocimientos previos del alumnado.	3,10	2,91	2,74	2,66
Actitud del alumnado durante las clases	3,53	3,21	3,28	2,95
Compromiso del alumnado con su proceso de aprendizaje	3,35	3,00	2,88	2,70
ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO DE LA DOCENCIA	4,18	4,14	4,27	4,22
Información sobre la titulación	4,30	4,30	4,48	4,40
Coordinación entre los profesores del título	3,92	3,82	3,96	3,88
Prácticas realizadas por los estudiantes tutorizados	4,39	4,39	4,42	4,43
RECURSOS MATERIALES E INFRAESTRUCTURAS	4,13	4,21	3,99	4,02
SATISFACCIÓN GENERAL	4,10	3,95	3,78	3,97

PDI Jerez	20/21	21/22	22/23	23/24
ALUMNADO	3,28	3,54	3,04	2,80
Conocimientos previos del alumnado.	2,84	3,10	2,80	2,70
Actitud del alumnado durante las clases	3,63	3,90	3,33	2,95
Compromiso del alumnado con su proceso de aprendizaje	3,38	3,62	3,00	2,75
ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO DE LA DOCENCIA	4,34	4,14	4,58	4,00
Información sobre la titulación	4,52	4,29	4,80	4,21
Coordinación entre los profesores del título	4,07	3,86	4,27	3,63
Prácticas realizadas por los estudiantes tutorizados	4,50	4,36	4,69	4,43
RECURSOS MATERIALES E INFRAESTRUCTURAS	4,23	4,22	4,39	4,22
SATISFACCIÓN GENERAL	4,04	4,17	4,27	3,91

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	31/150



PDI Algeciras	20/21	21/22	22/23	23/24
ALUMNADO	3,04	3,02	3,16	3,25
Conocimientos previos del alumnado.	2,59	2,83	2,90	2,88
Actitud del alumnado durante las clases	3,35	3,21	3,38	3,50
Compromiso del alumnado con su proceso de aprendizaje	3,18	3,03	3,19	3,38
ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO DE LA DOCENCIA	3,94	4,44	4,23	4,36
Información sobre la titulación	4,06	4,36	4,33	4,35
Coordinación entre los profesores del título	3,56	4,44	3,95	4,13
Prácticas realizadas por los estudiantes tutorizados	4,21	4,60	4,55	4,83
RECURSOS MATERIALES E INFRAESTRUCTURAS	3,98	4,37	4,22	4,46
SATISFACCIÓN GENERAL	3,91	4,32	3,96	3,96

Puntos Fuertes:

- La UCA imparte el título de Grado en ADE con un profesorado de alta cualificación, con amplia experiencia investigadora y docente y con un perfil idóneo para las materias que imparten.
- El alumnado tiene un grado bastante alto de satisfacción con respecto a la actuación docente del profesorado.
- El desarrollo del programa de coordinación horizontal y vertical del Grado permite mantener unos elevados niveles de satisfacción global del alumnado, como demuestran los valores de 4,4 y 4,3.
- Mejora de la implicación del profesorado en las actividades de formación, participando el 51,38% del PDI del Título.
- Participación en proyectos de Innovación Docente y mejora docente (37,57%) superior a la media de la Universidad (29,77%).
- El profesorado que supervisa las prácticas externas tiene un perfil idóneo para desarrollar esas funciones.

5) RECURSOS Y APOYO A LA DOCENCIA

Los esfuerzos que en relación a este criterio se vienen realizando desde la implantación del grado por parte del Centro y de la Universidad por dotar al Grado en ADE de todo lo necesario para el correcto desarrollo de la docencia en sus instalaciones se verifica conforme al Informe Final de Renovación de la Acreditación ([ver informe de renovación](#)), donde se indica explícitamente que el Criterio referido a INFRAESTRUCTURA, SERVICIOS Y DOTACIÓN DE RECURSOS “Se alcanza” (página 6).

5.1. El título cuenta con la infraestructura y los recursos adecuados teniendo en cuenta el tamaño de los grupos, el desarrollo de las actividades formativas y las metodologías de enseñanza-aprendizaje. El alumnado está satisfecho con las infraestructuras y recursos disponibles. El profesorado está satisfecho con las infraestructuras y recursos disponibles.

1.- Descripción de la infraestructura del Centro.

El Grado en ADE es una oferta docente de la Rama de las Ciencias Sociales y Jurídicas que se desarrolla en tres campus de la Universidad de Cádiz: la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales en el Campus de Cádiz, la Facultad en la Sede de Jerez, situada en el Campus Universitario de la Asunción, y la Facultad en la Sede de Algeciras, en el edificio de la Escuela Técnica Superior de Ingeniería de Algeciras (ETSIA). En la página web del Centro se encuentran disponibles videos sobre las instalaciones en las que se imparte la docencia (<https://economicas.uca.es/informacionfac-inf/>). Notables instalaciones docentes y de servicios, que se han ido mejorando desde su apertura hasta la actualidad. En el Campus de Cádiz, la Facultad se aloja en el emblemático antiguo Hospital de Mora, construido en 1903 y reconstruido e inaugurado en el año 1997, con una superficie útil de 17.830 m². En concreto, cuenta con dos grandes módulos separados por un amplio patio central. En el Módulo 1 se localizan 28 aulas, cuyo tamaño y distribución se ha ido ajustando al desarrollo de las diversas metodologías de enseñanza-aprendizaje. Así, pueden encontrarse, por un lado, aulas grandes (con capacidad para 125 estudiantes) donde se imparten las clases teóricas y tutorías colectivas, y, por otro, clases más pequeñas (con capacidad para 30-45 estudiantes) donde se llevan a cabo las clases prácticas. Además, cuenta con cuatro aulas de informática (incluido un laboratorio de idiomas). En este módulo también se sitúan los despachos de las Secciones del Departamento de Estadística e Investigación Operativa y del Departamento de Matemáticas, la Biblioteca, la copistería, la delegación de estudiantes, una sala multiusos y un espacio abierto para que los alumnos puedan trabajar en grupo y estudiar. En el Módulo 2 se encuentran, fundamentalmente, 2 aulas de informática, 4 aulas para másteres, los despachos de profesores y espacios para los servicios de la Facultad (4 salas multiusos, 1 Aula Magna, 1 Sala de Conferencias, cafetería y los despachos de los gestores de los Departamentos y Decanato). Este módulo alberga igualmente diferentes salas de reuniones, disponiendo un par de ellas de un sistema de videoconferencias que permite establecer comunicación con otras facultades y dependencias universitarias

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	32/150



sin necesidad de requerir la presencia física y, en consecuencia, movimientos y traslados del personal. Por todo ello, puede decirse que la infraestructura disponible es adecuada para el adecuado funcionamiento del Título. Por último, en el patio central, amplio espacio al aire libre que une los dos módulos, se alberga el Salón de Grados, el acceso a los despachos para el profesorado de idiomas, la asociación estudiantil AIESEC, asociación Adelante y los gestores de biblioteca.

En la Sede de Jerez, el Campus se sitúa en la Avenida de la Universidad y cuenta con una superficie de 35.000 m². Su estructura se divide en siete edificios, además de una zona deportiva. El primero de los edificios, el Aulario, consta de un sótano en el que se encuentran las plazas de aparcamiento reservadas para los estudiantes del Campus, una planta baja en la que se halla la conserjería del aulario, 13 aulas de diversa capacidad, una Oficina de Relaciones Internacionales, una Oficina de Voluntariado y la copistería. La primera planta cuenta con 17 aulas, así como con la oficina destinada a gestionar todo lo relacionado con el Aula de Mayores en el Campus de Jerez. Por último, en la segunda planta se encuentran dos laboratorios de idiomas, cinco aulas de informática y un aula de tele docencia. El Edificio Multiusos consta de ocho seminarios de una capacidad aproximada para 40 estudiantes y dos aulas de informática, además de despachos para el profesorado. El segundo edificio, el Edificio de Despachos y Seminarios, cuenta con un sótano en el que se encuentran las plazas de aparcamientos reservadas al profesorado, una planta baja en la que se sitúa la Dirección de Sede de la Facultad de Económicas en el campus, y dos plantas en las que se encuentran los despachos del profesorado, diversas salas de seminario dotadas con el mobiliario adecuado para el desarrollo de la docencia en grupos reducidos, y dos salas de juntas. Por su parte, el Edificio de Servicios Comunes acoge la secretaría del campus, el servicio de deportes y la cafetería entre otros. El cuarto de los edificios es el destinado a la Biblioteca. En él se encuentran además unas salas de estudios para los estudiantes así como salas para cursos ofrecidos por el servicio de bibliotecas y pequeños espacios que los estudiantes pueden reservar para la realización de trabajos en grupos. También existe una zona de descanso para los estudiantes. El quinto edificio es en denominado Edificio Multiusos, que consta de 8 seminarios de una capacidad aproximada de 40 estudiantes y dos aulas de informática, además de despachos para el profesorado. El sexto de los edificios es el del INDESS (Instituto Universitario para el Desarrollo Social Sostenible) que cuenta con numerosos espacios destinados a los miembros del citado instituto. El sexto y último de los edificios es el Complejo Deportivo que cuenta con sala de máquinas y piscina cubierta entre otros. Hay proyectado un nuevo edificio correspondiente a un segundo aulario, cuyas obras se están ejecutando actualmente.

En la Sede de Algeciras, hasta el final del curso 18/19 los cuatro cursos de la titulación no se encuentran ubicados conjuntamente, sino que los grupos correspondientes a primer y segundo curso se ubicaban en el edificio de la Escuela Técnica Superior de Ingeniería de Algeciras (ETSIA), y los grupos de tercer y cuarto curso en el Edificio I+D+i Fundación Campus Tecnológico de Algeciras (EFCTA). Desde el inicio del curso 19/20, todos los cursos del Título se desarrollan en la ETSIA (<https://tinyurl.com/2buvrhd>). La mayor parte de la docencia se desarrolla en dos de las aulas más grandes del edificio, siendo estas las aulas: A0.7 (174 plazas), A0.8 (174 plazas) y A0.9 (106 plazas). Adicionalmente, los desdobles de grupos de teoría se realizan en el aula A1.4, con una capacidad de 97 plazas. El uso de estas aulas permite que incluso con restricciones de aforo, como las que se han dado recientemente debido a la COVID-19, se disponga de aulas de gran capacidad y bien ventiladas. Además de las aulas de teoría, el Título tiene a su disposición tres aulas de informática del edificio (I2.1, I2.2 e I2.3). Todas ellas cuentan con 24 equipos informáticos donde se instala cada curso el software específico utilizado en las asignaturas de la titulación. En este edificio se sitúan también la Sala de Estudio, Secretaría del Campus, salón de actos, Delegación de Alumnos del Campus, copistería, cafetería y espacios abiertos para que los estudiantes puedan trabajar en grupo y estudiar. También se encuentran en este edificio despachos para los departamentos que imparten docencia en el Título, así como un despacho para la Dirección de la Sede de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales. Cabe destacar que el nuevo edificio de la biblioteca del Campus Bahía de Algeciras se ha construido en un edificio anexo al Edificio de la ETSIA dentro de la misma parcela y están comunicados por una pasarela. Por otra parte, en el edificio de la Fundación Campus Tecnológico, localizado a siete minutos a pie del edificio de la ETSIA, proporciona espacios complementarios y adicionales de trabajo para alumnos y profesores del campus. En dicho edificio se ubica una sala de estudio para el alumnado, conserjería, sede de Delegación de Alumnos, copistería, cafetería, despachos para el profesorado, salas de reuniones, de conferencias, así como despachos para los grupos de investigación.

Con relación a las aulas (de las tres sedes), es preciso señalar que están acondicionadas para facilitar el acceso a personas con discapacidad, con mobiliario y recursos tecnológicos apropiados para el proceso de enseñanza y aprendizaje. Las aulas cuentan con entradas de luz natural, con ventilación y disponen de un equipo (proyector, pantalla, ordenador portátil, altavoces) compatible con el material docente del profesorado y los ponentes externos, lo que supone un punto esencial en la dinámica de las clases. Además de contar con medios audio visuales completos y conexión Wifi, debido a la situación socio-sanitaria provocada por la Covid-19, antes de comenzar el curso 20/21 las aulas se dotaron de un sistema de webcams que facilitarían la docencia multimodal.

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	33/150



2.- Descripción de recursos y servicios.

En lo que respecta a los recursos y servicios de que se dispone para la impartición del Título (en sus tres sedes) cabe mencionar:

a) Biblioteca.

El Campus de Cádiz cuenta con 4 Bibliotecas, repartidas entre 4 centros, a las que pueden acceder toda la comunidad UCA. Concretamente, para las necesidades documentales de los usuarios adscritos al título del Grado en ADE, está la *Biblioteca de Ciencias Sociales y Jurídicas* (ubicada en la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, C/ Enrique Villegas Vélez, nº 2; <https://biblioteca.uca.es/biblioteca-de-ciencias-sociales/>). Esta cuenta con: 9 Salas de Trabajo, Aula de Formación, Espacio de Aprendizaje, 20 ordenadores portátiles de uso diario, 52 ordenadores portátiles de préstamo anual, 1 Bibliobook y 1 banco de autopréstamo. La Biblioteca de Ciencias Sociales y Jurídicas es una sección de la Biblioteca de la Universidad de Cádiz que atiende las necesidades documentales de los usuarios adscritos a la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales y a la Facultad de Ciencias del Trabajo. Sirve de apoyo a la docencia en las diversas titulaciones que se imparten en dicho centro. Cuenta con una Superficie de 1.305 m², 365 puestos de lectura, 1.952 estanterías de libre acceso y 25 estanterías de depósito.

La Biblioteca de Campus de Jerez (<https://biblioteca.uca.es/biblioteca-campus-de-jerez/>), cuenta con 10 Salas de Trabajo, un Espacio de Aprendizaje, Ordenadores portátiles de Préstamo diario y de Préstamo por curso académico. Es una biblioteca común para las titulaciones con docencia en el Campus, que da servicio a la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales. Tiene una superficie construida de 8.079 m², y dispone de 300 puestos de lectura, a las que pueden acceder todos nuestros estudiantes. Las instalaciones de la Biblioteca están distribuidas de la siguiente manera: Semisótano, con un fondo de revistas superior a los 800 títulos; Planta baja, con sala de descanso, sala de formación y 24 Puntos de Acceso Remoto a Información y Servicios (PARIS); Planta primera, con 72 puestos de lectura distribuidos en tres salas, estando también ubicadas en esta planta la dirección, el proceso técnico y la sala de reuniones; Planta segunda, con 72 puestos de lectura y 17 salas de trabajo dotadas con equipos informáticos, junto con la Biblioteca Rodríguez Carrión en la cual se encuentran depositados la bibliografía de la antigua Escuela Pericial de Empresariales y Comercio, y los fondos especializados en Derecho Marítimo donados por Rodríguez Carrión; Planta tercera, con el Centro de Recursos Digitales. Además, el fondo bibliográfico de la Biblioteca supera los 75.000 libros. Existen 50 ordenadores de sobremesa repartidos por toda la Biblioteca y más de 50 portátiles en régimen de préstamo.

La Biblioteca del Campus de la Bahía de Algeciras (<https://biblioteca.uca.es/biblioteca-campus-bahia-de-algeciras/>) es un edificio de 3 plantas más sótano y 2.600 m² de superficie total, en donde, entre otros equipamientos y espacios, destacan sus 21.000 volúmenes de fondo bibliográfico, 350 puestos de lectura, 10 salas de trabajo en grupo, una sala de aprendizaje, 6 aulas para docencia y un total de 32 plazas de aparcamiento en el sótano, dos de ellas para personas con discapacidad, a las que pueden acceder todo nuestro alumnado.

b) Campus virtual.

Debe señalarse que la Universidad de Cádiz, y especialmente la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, han sido pioneras en el uso de herramientas de Campus Virtual (<https://campusvirtual.uca.es/>). En la actualidad, el Vicerrectorado de Transformación para la Universidad Digital (<https://transformaciondigital.uca.es/>) mantiene el Campus Virtual de la UCA en una plataforma informática que utiliza la aplicación de software libre Moodle. El Campus Virtual es una herramienta fundamental para el desarrollo de la docencia universitaria, por ello ha de ser modelado de acuerdo con las necesidades de los títulos y de los Centros con agilidad y flexibilidad. El Vicerrectorado de Transformación para la Universidad Digital tiene la misión de desarrollar el Campus Virtual integrando los servicios que le sean demandados por los títulos y Centros que conforman la Universidad. Igualmente, las incidencias que pudieran producirse durante el desarrollo de la actividad académica son resueltas por la dirección o vicerrectorado responsable del Campus Virtual. Dicha plataforma es utilizada por todas las asignaturas del Grado en ADE, teniendo cada una de ellas un campus virtual específico.

En el siguiente enlace se encuentra un informe de las estadísticas de utilización del Campus Virtual en el Grado en ADE: <https://tinyurl.com/23z95znh>.

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	34/150



c) Acceso a internet.

Nuestra Facultad dispone de tres sub-redes wifi diferenciadas que dan servicio a todos los grupos de interés. La red ucAirPublica da servicio general a todos los estudiantes, la red ucAir está disponible para el PDI y PAS y la red Eduroam ofrece servicio para el uso de profesores visitantes. La cobertura de la red permite cubrir todas las zonas comunes (pasillos, cafetería, Departamentos, Decanato), así como los espacios docentes tales como aulas, laboratorios, salas de estudio y de trabajo.

d) Buzón de Atención al Usuario (BAU).

Las consultas, quejas y reclamaciones, comunicaciones de incidencias docentes, sugerencias y felicitaciones de los usuarios se canalizan a través del Buzón de atención al usuario BAU (<http://bau.uca.es>) que las dirige, según su naturaleza, a los responsables que correspondan (centros y departamentos). El funcionamiento del BAU se encuentra regulado por la normativa aprobada por Acuerdo del Consejo de Gobierno de 19 de diciembre de 2016 (<https://buzon.uca.es/cau/index.do>). Esta herramienta fue galardonada en diciembre de 2009 con el Premio a las Mejores Prácticas del Banco de Experiencia de Telescopi Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria.

En cuanto a las quejas y reclamaciones recibidas (ISGC-P07-11, Anexo 1, apartado 7), en lo que respecta al Grado en ADE y en relación a las solicitudes tramitadas durante el curso 23/24, los datos indican que son prácticamente inexistentes en las tres sedes (0,37%), 4 e total (1 en Cádiz, 2 en Jerez y 1 en Algeciras); puede verse el informe cualitativo sobre BAUs para el curso 23/24 en la web de la Facultad (apartado [P07 –Proceso de medición de resultados del SGC de la Facultad](#)). De forma similar, el número de incidencias docentes recibidas (ISGC-P07-12) es casi nulo (1 incidencia en Cádiz, 0,07%), mismo porcentaje que las felicitaciones (ISGC-P07-14), siendo del 0% el porcentaje de sugerencias (ISGC-P07-14). Todas las incidencias docentes fueron respondidas en tiempo y forma; todas ellas fueron comunicadas al Departamento y al profesorado, y todas concluyeron como terminadas con el traslado al estudiante de las consideraciones de los docentes.

e) Centro de Atención al Usuario (CAU).

Para garantizar la totalidad de servicios y recursos materiales necesarios para el normal funcionamiento de los títulos, la Universidad de Cádiz dispone del Centro de Atención al Usuario (CAU), disponible en <https://cau.uca.es/cau/indiceGlobal.do>. El CAU es el instrumento electrónico disponible para realizar las solicitudes de servicios y recursos de manera estructurada y sistemática y dispone de una relación detallada de los servicios ofertados organizados en función de las áreas responsables.

El CAU constituye así la ventanilla principal de los servicios de la Universidad de Cádiz mediante la que se agiliza la tramitación de peticiones administrativas y de servicios, facilitando con ello al usuario (cualquier miembro de la comunidad universitaria) un sistema único para su resolución y seguimiento. Los servicios y recursos relacionados con el funcionamiento del título que prestan sus servicios a través del CAU son: Ordenación Académica y Personal, Gestión de la Calidad y Títulos, Administraciones y Secretarías de Campus, Atención al Alumnado, Servicio de Atención Psicológica y Psicopedagógica, Atención a Centros, Biblioteca y Archivo, Informática, Infraestructuras y Personal. En el año 2014, la Cátedra Unesco de Dirección Universitaria en su segunda edición de los premios TELESCOPI otorgó el PREMIO A LA MEJOR BUENA PRÁCTICA DEL CRITERIO CLIENTES, al "Centro de Atención al Usuario de la UCA" (CAU).

f) Sistema Informático de Reserva de Recursos (SIRE).

La reserva de recursos docentes se gestiona a través de la plataforma informática SIRE (<https://sire.uca.es>). En esta constan todos los espacios disponibles, con indicación de su ocupación y con la posibilidad de solicitar la reserva de espacios que luego, es confirmada por el responsable de la plataforma SIRE en el Centro. Igualmente, la reserva de espacios de trabajo puede realizarse a través de la web de Biblioteca, en la dirección anteriormente mencionada.

g) Portátiles de apoyo a la docencia.

La Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales cuenta con 6 ordenadores portátiles de apoyo a las titulaciones que se imparten en el Centro y que se utilizan por el profesorado con el fin de cubrir aquellas deficiencias que puedan presentarse en el aula a la hora de acceder a distintos recursos de información y documentación.

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	35/150



h) Otros.

Finalmente, la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales y sus sedes cuentan además con otros recursos y servicios como son: Delegación de Estudiantes, Servicio de copistería y Servicio de cafetería/comedor. Igualmente, también están a disposición de la comunidad universitaria del título otros servicios centrales de la UCA como: Área de Informática, Centro Integrado de Tecnologías de la Información (CITI), Área de Deportes, salas de lectura, Servicio de Relaciones Internacionales, Servicio de Actividades Culturales, Oficina de Acción Solidaria, Orientación para la Creación de Empresas a través de UCA Emprende (antigua Cátedra de Emprendedores), Oficina para la Sostenibilidad, Oficina del Defensor Universitario, Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación (OTRI).

Además, los estudiantes tienen a su disposición una serie de servicios de orientación universitaria de ámbito y caracterización diversa. Así, entre otros, se describen los siguientes servicios:

Servicio de Atención Psicológico y Psicopedagógica (SAP).

Tiene como objetivo atender las necesidades personales y académicas del alumnado asesorándoles en cuestiones que puedan mejorar la calidad de su estancia y el aprendizaje. Cuenta con un equipo de psicólogos y psicopedagogos que ofrecen información y asesoramiento en áreas relacionadas con: Técnicas para mejorar el rendimiento académico; control de la ansiedad ante los exámenes; superar el miedo a hablar en público; entrenamiento en relajación; habilidades sociales; estrategias para afrontar problemas; toma de decisiones y otros aspectos personales y/o académicos (<https://sap.uca.es/>).

Dirección General de Diversidad y Secretariado de Políticas de Inclusión.

Su finalidad es garantizar un tratamiento equitativo y una efectiva igualdad de oportunidades para cualquier miembro de la comunidad universitaria (<https://diversidad.uca.es/>; <https://inclusion.uca.es/>).

Unidad de Igualdad entre Mujeres y Hombres.

Trata de eliminar las dificultades y barreras que impiden una participación igualitaria y el desarrollo personal, académico y profesional de todos los miembros de la comunidad universitaria, así como que los principios de inclusión, pluralidad, diversidad, igualdad de oportunidades y equidad se hagan realidad tanto dentro como fuera de ella (<https://igualdad.uca.es/>).

Servicio de Relaciones Internacionales.

Integrada en el Área de gestión de alumnado y relaciones internacionales del Vicerrectorado de Internacionalización, se configura como una herramienta básica en el objetivo estratégico de la Universidad. Desde este servicio se gestionan los distintos programas de movilidad con universidades y empresas extranjeras destinadas tanto al alumnado como al PDI y PTGAS, así como los proyectos de cooperación internacional, se organizan actividades de difusión e información y se apoyan las diversas iniciativas de internacionalización en las que participa el conjunto de la Universidad (<https://internacional.uca.es/>).

Los recursos y servicios que se ofrecen desde la Facultad se desarrollan de manera correcta gracias a la experiencia del PTGAS, en los tres campus quienes velan continuamente por el buen funcionamiento y desarrollo de la labor docente además de las funciones administrativas y de gestión de las infraestructuras que se derivan de la actividad académica. Así, el Grado, atendiendo a la estructura organizativa de la UCA cuenta con personal de Conserjería, Secretaría, Biblioteca, gestores de Departamentos y Decanato que, aunque no se adscriben a ningún Título, colaboran desde hace años desarrollando su actividad en el Centro y las sedes, resultando imprescindible para su desarrollo.

Fruto de los esfuerzos realizados por el Centro y la Universidad de Cádiz para ofrecer unas instalaciones acondicionadas para el tipo de docencia que se desarrolla y adecuadas a las exigencias de los usuarios, se observa en el curso 23/24 que el nivel de satisfacción del alumnado (ISGC-P06-03; ver en el Anexo 1, apartado 4) ha bajado algo con respecto al curso 22/23, aunque están por encima del 3,3 sobre 5 puntos en los tres campus (Cádiz: 3,33; Jerez: 3,4; Algeciras: 3,31) y que el del profesorado (ISGC-P06-04) se ha incrementado en Cádiz (4,02) y sobre todo en Algeciras (4,46), disminuyendo ligeramente en Jerez (4,22), estando todos por encima de los 4 puntos, valores en línea con las medias de la Facultad (Alumnado: 3,28; Profesorado: 4,1) y de la UCA (Alumnado: 3,39; Profesorado: 4,11). El esfuerzo que en este sentido se viene realizando desde

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	36/150



la implantación del grado por parte del Centro y de la Universidad por dotar al Grado en Administración y Dirección de Empresas de todo lo necesario para el correcto desarrollo de la docencia en sus instalaciones se verifica en el Informe Final para la Renovación de la Acreditación del título (fecha 25/06/2022), en el que la comisión manifestó expresamente: “Las instalaciones disponibles en los 3 campus pueden considerarse adecuadas” (ver página 6 del [informe final](#)).

5.2. En su caso, las acciones realizadas para favorecer la movilidad del estudiantado son adecuadas a las características del programa formativo. El alumnado está satisfecho con los programas de movilidad. Los coordinadores de movilidad están satisfechos con los programas de movilidad.

En lo que respecta a la movilidad, el Centro cuenta con un Vicedecanato de Relaciones Internacionales responsable de las actividades de apoyo y gestión administrativa del contacto con otras universidades a nivel nacional e internacional, y, por tanto, encargado de informar y asesorar a los estudiantes de la Facultad sobre las posibilidades de cursar estudios en otras universidades, tanto españolas como extranjeras, así como de atender a los estudiantes entrantes que provienen de otras universidades nacionales o extranjeras. Este Vicedecanato se encarga de la coordinación con los coordinadores académicos y de gestionar la revisión y actualización de los convenios de movilidad que afectan al Centro, de acuerdo con el Vicerrectorado de Internacionalización de la Universidad (<https://internacional.uca.es/>) encargado de la promoción, gestión y seguimiento de los acuerdos y convenios con instituciones extranjeras e internacionales para la realización de actividades académicas, científicas, de transferencia y culturales.

En la página web del Vicedecanato (https://economicas.uca.es/rel_int/) se recoge información de utilidad para los estudiantes de movilidad, estableciéndose dos diferentes secciones, una dedicada para los *Estudiantes Entrantes* y otra dedicada a los *Estudiantes Salientes*. Dentro a su vez de cada una de estas secciones se diferencia la Movilidad Internacional (Entrantes: https://economicas.uca.es/erasmus_incoming/ y Salientes: https://economicas.uca.es/erasmus_salientes/) de la Movilidad Nacional (Entrantes: https://economicas.uca.es/sigue_entrantes/ y Salientes: https://economicas.uca.es/sicue_salientes/). Para los estudiantes salientes, se incluye, en general, información para la gestión y apoyo al estudiante de movilidad, distinguiendo entre los destinos nacionales e internacionales: (1) información general y específica sobre las diferentes convocatorias de movilidad, (2) normativa de aplicación, (3) información sobre plazas disponible, (4) relación de coordinadores académicos, (5) información sobre las acreditaciones de idiomas, (6) procedimiento de revisión y actualización de los acuerdos de movilidad, incluyendo guías, instrucciones y recomendaciones para los estudiantes (incluso ofreciendo guías en formato de video-cápsulas sobre cuestiones generales de movilidad o cómo elaborar/modificar los *learning agreements*), (7) información sobre el contenido de las sesiones de difusión que se realizan desde el Vicedecanato, (8) información sobre los procedimientos de asignación de destinos de movilidad y sobre los plazos de solicitud de la UCA y del Centro, (9) principal documentación para realizar la estancia, (10) listado de destinos de movilidad y cuadros de convalidación, y (11) enlaces de interés relacionados con la movilidad. Igualmente, el espacio web destinado a estudiantado saliente cuenta con pestañas que diferencia la información que se ofrece en cada curso académico; de esta manera, el alumnado puede observar la actualización tanto de los convenios, como de los coordinadores académicos (designación de coordinadores y reconocimiento de sus funciones), las convocatorias específicas y sus procedimientos de asignación de plazas. El alumnado puede consultar la oferta en la web del Centro destinada a Internacionalización, concretamente, en la pestaña del curso 23/24 (<https://economicas.uca.es/convocatoria-erasmus-salientes-curso-23-24/>).

En cuanto a los estudiantes entrantes, la página incluye en general, información para la gestión y apoyo al estudiante de movilidad, distinguiendo entre los provenientes de universidad nacionales e internacionales: (1) procedimiento de acogida de estudiantes de movilidad entrante, con guías, instrucciones y recomendaciones para estudiantes (incluyendo guías en formato de video-cápsulas sobre cuestiones generales de movilidad o cómo completar los acuerdos de movilidad e información sobre el Centro y sus estudios), (2) relación de coordinadores académicos con información útil para contactar, (3) información sobre la Facultad y sus títulos, (4) información sobre el Vicerrectorado de Internacionalización de la UCA y el Área de Gestión de Alumnado responsable de la movilidad SICUE en la UCA, (5) listado de asignaturas de Grado ofertadas para los estudiantes entrantes, (6) información en inglés sobre los contenidos y competencias de las asignaturas de Grado, (7) listado de asignaturas de Máster ofertadas para los estudiantes entrantes, (8) información en inglés sobre los contenidos de las asignaturas de Máster.

Para los Títulos en ADE, la movilidad se produce principalmente en el Campus de Cádiz; el curso 23/24 se caracteriza por haber sido un curso en el que los datos de movilidad nacional e internacional mejoran con respecto a cursos anteriores, si bien es preciso señalar que los datos de movilidad no están completamente desagregados por Campus (ISGC-P04-09, Anexo 1, apartado 2). En el 21/22 se había observado una mejora extraordinaria en los resultados de la gestión de movilidad del título que, además de ocasionarse a consecuencia de las diferentes iniciativas puestas en marcha para mejorar los datos de movilidad, creemos que estaban también desencadenados de la bajada en los resultados obtenidos en años anteriores por

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	37/150



la pandemia. Esto puede verse tanto en el caso de movilidad internacional saliente como entrante. En el caso de la movilidad entrante internacional, mientras que en el 20/21 se obtuvo en el título un porcentaje de 13,85%, el año siguiente el porcentaje se incrementó por encima del doble, llegando al 31,35%; en el 22/23 los datos se estabilizan y siguen estando por encima de lo registrado en los años anteriores con un 23,72%, para situarse en el 23/24 en un 21,59% porcentaje muy superior a los valores pre-pandemia y a los valores medios del Centro y la UCA (6,39%). En general, los porcentajes de movilidad internacional entrante de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales se sitúan en un 11,01% por encima del 7,01% en total alcanzado en la Universidad.

En cuanto a las movilizaciones salientes internacionales, el proceso es parecido al caso anterior, pues en el curso 20/21 se alcanzó en el título un 1,54%; un año después, los datos se duplicaron para llegar al 3,15%, para bajar algo en el curso 22/23 (2,74%), y subir significativamente en el 23/24 (4,98%), un porcentaje sensiblemente superior a las medias de la Facultad (0,29%) y la Universidad (0,22%).

En lo relativo a la movilidad nacional, los datos son diferentes según la tipología analizada. En el caso de la movilidad nacional entrante, los resultados obtenidos (2,03%) son superiores inferiores a los obtenidos en cursos previos (19/20: 1,34%; 20/21: 1,37%; 21/22: 2,45%; 22/23: 1,28%), con excepción el curso post-Covid. Esto consideramos que sucede como consecuencia de la subida importante ocasionada tras la Covid-19. Si observamos los resultados obtenidos en movilidad nacional saliente, los porcentajes (1,11% en Cádiz y 0,25% en Jerez) son ligeramente mejores que en otros años (En Cádiz: 19/20, 0,85%; 20/21, 0,34%; 21/22, 0,35%; 22/23, 0,73%; en Jerez: 19/20, 0,85%; 22/23, 0,25%).

En lo referente al grado de satisfacción del alumnado que ha participado en redes de movilidad nacional e internacional, los datos que se recogen en el Sistema de Información de la UCA relativos a los últimos cinco años (ISGC-P04-15, Anexo 1, apartado 2) únicamente arrojan información relativa a los últimos cuatro cursos académicos; es preciso destacar que este es el único apartado relativo a movilidad que distingue entre los tres campus de la Facultad con resultados diferenciados, pues en el resto de secciones anteriormente mencionadas los datos no están completos. En el caso del Campus de Cádiz y Jerez, el grado de satisfacción obtenido en el curso 23/24 (3,06 y 2,92, respectivamente) es menor que en los cursos previos.

5.3. En el caso de que el programa formativo incluya prácticas académicas externas, se desarrollan de manera adecuada, dispone de plazas suficientes con convenios de cooperación educativos específicos para el título. El alumnado está satisfecho con las prácticas externas. Las personas externas que tutelan las prácticas están satisfechas con las mismas.

Desde la Unidad de Prácticas Externas de la Universidad de Cádiz, se lleva a cabo todo el proceso de apertura, renovaciones y cierre de convenios de cara a las prácticas curriculares (<https://practicasexternas.uca.es/practicas-curriculares/>), apoyándose para todo el proceso en la Plataforma de gestión para prácticas en empresas <https://gades.uca.es>, y dejando la asignación de plazas en manos de los centros universitarios. Desde la web de <https://practicasexternas.uca.es/practicas-curriculares/>, empresas y estudiantes pueden acceder a diversos documentos e información de interés, como una Relación de empresas y entidades con Convenio de Cooperación Educativa durante el curso 23/24, la propia plataforma para el registro de empresas y tramitación del convenio de cooperación educativa, un Manual de ayuda para el registro de empresas y trámite del convenio, un enlace con información ampliada sobre las Prácticas Curriculares ofrecido por el Vicerrectorado de Estudiantes, un enlace sobre Preguntas Frecuentes y otro para ampliar la información a los estudiantes sobre el Alta en la Seguridad Social de las Prácticas Curriculares No Remuneradas.

Las prácticas curriculares incluidas como asignatura optativa en el plan de estudios del Grado en ADE tienen una duración de tres meses, lo cual hace que en una misma empresa puedan realizar prácticas varios estudiantes. Aun así, el número de empresas que ofrecieron prácticas (241) es muy superior al número de estudiantes que solicitaron prácticas curriculares (80); además ha de tenerse en cuenta que algunas empresas ofrecen varias plazas simultáneamente y en su gran mayoría permiten prácticas no simultáneas, lo cual eleva el número de plazas ofertadas ostensiblemente (el listado de empresas que ofrecieron prácticas puede verse en el Anexo 3, 1) Tabla Información sobre prácticas académicas externas). El indicador ISGC-P04-08: *Número de plazas de prácticas externas ofertadas sobre el total del alumnado que solicita prácticas externas* (Anexo 1, apartado 2), refleja un valor de 1,24. Este dato se ha recogido de las ofertas publicadas en la plataforma de prácticas: <https://gades.uca.es/>; sin embargo, es necesario explicar que se trata de una plataforma de gestión, no una plataforma de divulgación. Esto significa que permite la gestión de la práctica una vez asignada a un estudiante: aceptación, interrupción, ..., pero no permite que los estudiantes vean las ofertas, de este modo, el procedimiento llevado a cabo actualmente es que las ofertas llegan al Vicedecano de Prácticas en Empresas, TFG y Comunicación Institucional, quien las oferta al alumnado a través del Campus Virtual y, una vez cerrada con un/a alumno/a, se genera la oferta en la plataforma y se asigna. Solo un pequeño porcentaje de empresas crean la oferta directamente en la plataforma sin seguir el procedimiento comentado; por ese motivo la ratio real es significativamente superior a 1,24.

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	38/150



Conforme a lo establecido en la propia plataforma <https://gades.uca.es>, junto con la memoria que el estudiante realiza de la práctica curricular y que ha de entregar al tutor académico (conforme ya se ha indicado en el apartado 4.5 del presente autoinforme), también se han de cumplimentar unas rúbricas por parte del estudiante, el/la tutor/a profesional y el/la tutor/a académico/a antes de que este/a último/a otorgue una calificación final a la práctica curricular. El contenido de estas rúbricas para cada uno de estas tres partes puede consultarse en [este enlace](#).

La satisfacción de los tutores académicos se mantiene en un valor muy alto (ISGC-P04-12, Anexo 1, apartado 2; en el 23/24, 4,43 sobre 5 puntos) en los últimos cursos académicos, y en la misma línea se encuentra el grado de satisfacción de los tutores de las entidades colaboradoras con el desempeño del alumnado en las prácticas externas (ISGC-P04-13; 23/24: 4,39), aunque con fluctuaciones en los últimos cursos. En el primer caso, el nivel es algo menor que la media de la Facultad (4,54), pero superior a la de la UCA (4,26), siendo algo menor que ambos valores en el segundo caso (4,52 y 4,59, respectivamente). Es necesario destacar el gran esfuerzo realizado por el Vicedecanato de Prácticas en Empresas, TFG y Comunicación Institucional en mantener el contacto directo, rápido y eficaz con los tutores, solucionando los problemas que, debido a la implantación de la nueva plataforma de prácticas, iban surgiendo casi a diario. En un período breve de tiempo fue necesario elaborar tutoriales con instrucciones claras y precisas como instrumento de ayuda para la gestión de las prácticas (<https://economicas.uca.es/practicas/>).

El resultado alcanzado en los indicadores debe ser valorado de manera muy positiva y pone de manifiesto que las actividades realizadas dentro de los proyectos formativos han aportado a los estudiantes un valor añadido a su Titulación, habiéndose cumplido todos los términos contenidos en el proyecto por parte de la empresa. Prueba de esto es la calificación que los propios estudiantes otorgan a las prácticas externas realizadas, que en el caso del Grado en ADE para el curso 23/24 es de 3,45 puntos (ISGC-P04-14, Anexo 1, apartado 2), algo menor que en los últimos cursos académicos y superior a la que por término medio otorgan los estudiantes del Centro (3,23) y prácticamente idéntica a la que en general muestran los estudiantes de la Universidad (3,47), ambos valores disminuyendo con respecto a los cursos previos. Puede concluirse, por consiguiente, que los valores de satisfacción se mantienen en valores altos, demostrando que, gracias al esfuerzo de tutores y el desempeño de los estudiantes, las prácticas curriculares han cumplido ampliamente su misión formativa y, por tanto, han seguido otorgando valor al paso de los estudiantes por este Grado.

ANEXO 3:

- 1) Tabla Información sobre prácticas académicas externas (último curso).
- 2) Tabla. Personal académico o profesional responsable de las tutorías de las prácticas académicas externas.

5.4. El personal de apoyo que participa en las actividades formativas es adecuado y suficiente para el desarrollo del programa formativo y está satisfecho con el desarrollo del programa formativo/centro donde se imparte el título.

La Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales cuenta con Personal Técnico, de Gestión y de Administración y Servicios (PTGAS) en dedicación exclusiva (consejería, auxiliares de administración, administración y biblioteca), cuyas funciones son las tareas administrativas y de gestión de las infraestructuras que se derivan de la actividad académica y que son imprescindibles para el correcto desarrollo de la labor docente e investigadora a disposición del PDI. Atendiendo a la estructura organizativa de la Universidad de Cádiz y con el fin de optimizar los recursos humanos de carácter administrativo, el PTGAS no se adscribe a ningún Título en concreto, sino que está a disposición de diferentes títulos que se imparten en un Centro, o bien en un Campus Universitario. Así, en la actualidad, el Censo del PTGAS para cada uno de los tres campus donde se imparten los títulos de ADE referidos al curso 23/24 se puede consultar en: <https://tinyurl.com/293vgghw>.

En cualquier caso, del Informe para la Renovación de la Acreditación, se puede extraer la siguiente tabla en la que se muestra el personal de apoyo que en el curso 21/22 participaba en la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, así como los recursos humanos comunes a todos los títulos.

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	39/150



	PAS por puesto tipo	Régimen Jurídico - Grupo/Escala	Nº PAS	% PAS según Puesto tipo
RECURSOS - PAS FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES	ADMINISTRACIÓN	Funcionario de Carrera - C1	3	16,7%
	BIBLIOTECA	Funcionario de Carrera – A1	1	38,9%
		Laboral Fijo - Grupo III	3	
		Laboral Fijo - Grupo IV	1	
		Laboral Eventual - Grupo IV	2	
	CONSERJERÍA	Laboral Fijo - Grupo III	4	44,4%
		Laboral Eventual - Grupo IV	4	
			18	100,0%
RECURSOS UCA (Comunes a todos los títulos)	ACTIVIDADES CULTURALES	Laboral Fijo - Grupo I	2	1,7%
		Laboral Fijo - Grupo II	4	
		Laboral Fijo - Grupo III	3	
		Laboral Eventual - Grupo II	1	
	ADMINISTRACIÓN	Funcionario de Carrera - A1	25	57,5%
		Funcionario de Carrera - A2	29	
		Funcionario de Carrera - C1	127	
		Funcionario de Carrera - C2	1	
		Funcionario Interino - A1	2	
		Funcionario Interino - A2	23	
		Funcionario Interino - C2	99	
		Laboral Fijo - Grupo I	3	
		Laboral Fijo - Grupo II	11	
		Laboral Fijo - Grupo III	3	
		Laboral Eventual - Grupo I	3	
		Laboral Eventual - Grupo II	8	
	BIBLIOTECA	Funcionario de Carrera - A1	4	9,0%
		Funcionario de Carrera - A2	9	
		Funcionario Interino – A2	8	
		Laboral Fijo - Grupo II	1	
		Laboral Fijo - Grupo III	21	
		Laboral Fijo - Grupo IV	3	
	CONDUCTOR	Laboral Eventual - Grupo IV	6	1,0%
		Laboral Fijo - Grupo III	3	
	CONSERJERÍA	Laboral Eventual - Grupo III	3	7,2%
		Laboral Fijo - Grupo III	16	
		Laboral Fijo - Grupo IV	9	
	DEPORTES	Laboral Eventual - Grupo IV	17	3,3%
		Funcionario de Carrera - A1	1	
		Laboral Fijo - Grupo I	2	
		Laboral Fijo - Grupo II	1	
		Laboral Fijo - Grupo III	7	
	INFORMÁTICA	Laboral Eventual - Grupo IV	6	8,4%
		Funcionario de Carrera - A1	16	
		Funcionario de Carrera - A2	14	
		Funcionario de Carrera - C1	5	
		Funcionario Interino - A1	1	
		Funcionario Interino - A2	7	
		Funcionario Interino - C1	3	
		Laboral Fijo - Grupo I	2	
	INFRAESTRUCTURAS/MANTENIMIENTO	Laboral Fijo - Grupo II	1	6,4%
		Funcionario de Carrera - A1	1	
		Funcionario de Carrera - A2	3	
		Laboral Fijo - Grupo III	13	
		Laboral Fijo - Grupo IV	4	
		Laboral Eventual - Grupo I	1	
		Laboral Eventual - Grupo III	3	
	LABORATORIO	Laboral Eventual - Grupo IV	12	3,6%
		Laboral Fijo - Grupo I	3	
		Laboral Fijo - Grupo III	5	
		Laboral Fijo - Grupo IV	2	
		Laboral Eventual - Grupo II	3	
		Laboral Eventual - Grupo III	1	
		Laboral Eventual - Grupo IV	7	
	PRENSA	Laboral Fijo - Grupo I	1	0,7%
		Laboral Fijo - Grupo III	2	

Página 40 de 150

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	40/150



	PAS por puesto tipo	Régimen Jurídico - Grupo/Escala	Nº PAS	% PAS según Puesto tipo
	PREVENCIÓN	Laboral Eventual - Grupo I	1	0,7%
		Laboral Fijo - Grupo I	3	
		Laboral Fijo - Grupo II	1	
	UNIDAD DE IGUALDAD	Laboral Fijo - Grupo III	1	0,2%
	ATENCIÓN PSICOLÓGICA	Laboral Fijo - Grupo I	1	0,3%
		Laboral Eventual - Grupo I	1	
			581	100,0%

NOTA: Se trata del personal de administración y servicios que, si bien atienden las necesidades del centro / título, no necesariamente están asociados al título. En definitiva, son recursos conjuntos de todos los títulos del centro o sedes que, en algunas cuestiones, son compartidos con títulos de otros centros (por ejemplo, el personal de administración de departamentos ubicados en el centro, pero con docencia adicional en otros centros). Los recursos humanos del área de informática, audiovisuales, mantenimiento, prevención, deportes y actividades culturales son comunes para toda la Universidad en los procesos de docencia, gestión e investigación.

En cuanto al PTGAS, los datos de los que se disponen demuestran que se ha mantenido el nivel de satisfacción global del PTGAS con el Centro (ISGC-P07-04 Anexo 1, apartado 5), mostrando un 3,80, en línea con la media de la Universidad (3,79). Conforme a la información suministrada en el informe RSGC-P08-01 (<https://tinyurl.com/28zsek22>), el PTGAS muestra su máxima satisfacción normalmente con los aspectos relacionados con los/as responsables académicos y usuarios/as (3,91 puntos sobre 5) en línea con la media de la UCA (3,90). La puntuación mínima se la otorgan a los aspectos relacionados con la gestión del centro, con una puntuación media de 3,49 puntos.

5.5. En caso de enseñanza híbrida o virtual, el título cuenta con los recursos necesarios en infraestructura y personal de apoyo. El alumnado está satisfecho con la docencia no presencial recibida. El profesorado está satisfecho con la docencia no presencial impartida.

No procede, en el curso 23/24 la docencia impartida ha sido totalmente presencial.

Puntos Fuertes:
- El grado de satisfacción del PTGAS es muy alto con los aspectos relacionados con los responsables académicos y usuarios. - Satisfacción muy alta de los tutores académicos (4,43) y tutores profesionales (4,39) de las prácticas de empresa. - Los recursos y servicios que están a disposición de la titulación son muy idóneos. - El título resulta significativamente atractivo a la vista del porcentaje de movilidad internacional entrante en el 23/24, 21,59% frente al 6,39% de media de la UCA, y con más el 20% desde el 21/22. - Casi se duplica el porcentaje de movilidad internacional saliente en el 23/24 (4,98%) con respecto al curso 22/23 (2,74%), incrementándose también el de movilidad nacional saliente (22/23: 0,73%; 23/24: 1,11%)

6) RESULTADOS DEL PROGRAMA FORMATIVO

El Informe Final de Renovación de la Acreditación ([ver informe de renovación](#)) indica explícitamente que el Criterio referido a RESULTADOS DEL PROGRAMA “Se alcanza parcialmente” (página 6), señalando tres recomendaciones a pesar de reconocer que “Las actividades formativas, la metodología y los sistemas de evaluación se orientan adecuadamente a la consecución de las competencias y a los objetivos del título conforme a la modalidad de enseñanza”. Las recomendaciones a las que se hace referencia son: “Se recomienda enfatizar la necesidad de un mayor conocimiento de la lengua inglesa entre los alumnos desde los primeros cursos”; “Se recomienda profundizar el conocimiento de herramientas ofimáticas en el alumnado”; y “Se recomienda organizar visitas a empresas locales donde los alumnos puedan tener una visión real de las materias teóricas estudiadas”. Igualmente, en el mismo informe, en relación con el Criterio referido a INDICADORES, se indica que se alcanza parcialmente (página 7), apuntando una recomendación que se encuentra directamente relacionada con este apartado 6 de Resultados del Programa Formativo, ya que afecta a las tasas de abandono y graduación: “Se recomienda tomar medidas correctoras en lo relativo a los malos resultados en las tasas de abandono y graduación de la titulación”.

6.1 Los resultados del proceso de aprendizaje alcanzados por el estudiantado se corresponden con el nivel MECES, son acordes con el perfil de egreso y con la memoria verificada.

Cada asignatura del Grado en ADE tiene un Programa Docente disponible de forma *on-line* (<https://asignaturas.uca.es/asig/?titulo=1506>), en el que se incluye, entre otros elementos, los resultados de aprendizaje

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	41/150



que se alcanzarán una vez superada la asignatura. Estos resultados se corresponden con el nivel 2 de MECES, estando totalmente ajustados con la Memoria verificada y con el perfil de egreso de la titulación, ya que las diferentes actividades formativas desarrolladas por el conjunto de asignaturas que conforman el Plan de Estudios recopilan en su totalidad todas las competencias que en el Título se deben alcanzar. El proyecto formativo actual garantiza que el/la estudiante que completa el Grado en ADE ha adquirido los resultados de aprendizaje previstos en la [Memoria verificada](#) del Título y definidos conforme al apartado segundo del artículo 6 del Marco Español de Cualificaciones para la Educación Superior ([ver MECES](#)).

1.- Guías docentes.

Desde el comienzo de la implementación del Grado se ha realizado un gran esfuerzo por concienciar al profesorado del cambio de modelo educativo dentro de la Universidad, concretándose, en primer lugar, en la elaboración de los programas docentes de cada asignatura. En estas guías docentes o fichas 1B (<https://asignaturas.uca.es/asig/?titulo=1506>) constan todos los aspectos relevantes de una asignatura, desde su carácter básico, obligatorio u optativo, hasta su contenido o su sistema de evaluación, pasando por la descripción de las actividades formativas a realizar, las competencias trabajadas, los resultados de aprendizaje esperados o la bibliografía recomendada. Anualmente, antes de ser publicadas, estas guías docentes requieren el consenso previo del equipo docente que la impartirá, su cumplimentación por parte del profesor/a coordinador/a, su validación por parte del Director/a del Departamento, del Coordinador/a del Grado y, por último, la oportuna aprobación en la Comisión de Garantía de Calidad del Centro.

Una muestra de cinco asignaturas representativas del programa formativo, más el TFG y las prácticas de empresa, y sus correspondientes guías docentes para el curso 23/24:

- Introducción a la Economía de la Empresa (Asignatura de formación básica de primer curso: <https://tinyurl.com/22wngh8q>).
- Fundamentos de Contabilidad Financiera (Asignatura de formación básica de primer curso: <https://tinyurl.com/25otk4km>).
- Macroeconomía (Asignatura obligatoria de segundo curso: <https://tinyurl.com/2yptjpxp>).
- Contabilidad de Gestión I (Asignatura obligatoria de tercer curso: <https://tinyurl.com/22ubu4zt>).
- International Management of Family Business (Asignatura optativa de cuarto curso de la Mención en Dirección de Negocios Internacionales: <https://tinyurl.com/23yczqm>).
- Trabajo Fin de Grado (Asignatura de cuarto curso: <https://tinyurl.com/27hzpyf9>).
- Prácticas de Empresa (Asignatura optativa de cuarto curso: <https://tinyurl.com/29yub2ng>).

Como puede apreciarse, cada guía aparece estructurada en un cuadro resumen con información básica de la misma, un apartado de Requisitos y Recomendaciones, uno de Oferta en Lengua Extranjera, de Movilidad, de Resultado del Aprendizaje, de Resultados del Proceso de Formación y de Aprendizaje, Temario, de Sistema de Evaluación -con la correspondiente descripción sobre (1) los Procedimientos de Evaluación, indicando Tarea/Actividades, Medios, técnicas e instrumentos así como la correspondiente Ponderación; y (2) los Criterios de evaluación definidos por el equipo docente-, de Profesorado, de Actividades Formativas, de Bibliografía y un último apartado de Comentarios.

2.- El Trabajo Fin de Grado.

De acuerdo con la Memoria verificada del Título y con la normativa de la Universidad de Cádiz, y en particular atendiendo al Acuerdo del Consejo de Gobierno de 13 de julio de 2012, por el que se aprueba el Reglamento Marco UCA/CG07/2012, de 13 de julio de 2012, de Trabajos Fin de Grado y Fin de Máster de la Universidad de Cádiz (<https://economicas.uca.es/tfg-normativa/>), dicho trabajo deberá ser realizado en el último curso académico del Plan de Estudios y estar orientado a la evaluación de competencias asociadas al Título. Por tanto, superar la asignatura TFG supone la adquisición de las competencias y objetivos del Título.

El TFG se regirá según las condiciones y características generales establecidas en el Reglamento sobre los trabajos fin de grado de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, que desarrolla el marco normativo establecido por la UCA (<https://economicas.uca.es/tfg-normativa/>). El trabajo supone, por una parte, elaborar un trabajo individual tutelado por un/a tutor/a académico/a, que realizará un seguimiento periódico ofreciendo indicaciones al estudiante sobre aspectos como la estructura, contenido, metodología, referencias bibliográficas, etc., así como asesoramiento de cara a la exposición

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	42/150



pública. Este/a tutor/a evaluará el contenido de dicho TFG (suponiendo su evaluación el 70% del total de la calificación del estudiante). Por otra parte, para superar la asignatura de TFG se tiene que presentar y defender dicho trabajo ante una comisión que evaluará la exposición oral del trabajo (suponiendo su valoración el 30% restante del total de la calificación). Como requisito previo para poder defender el TFG, el/la alumno/a debe haber asistido a las Jornadas de TFG o actividad sustitutoria que el Centro determine. Asimismo, para superar la asignatura debe haberse obtenido, al menos, el 50% de la calificación que otorgan tanto el/la tutor/a como la comisión evaluadora. El/la alumno/a que no supere el 50% de la calificación en cada una de las partes de la evaluación, tendrá una calificación final en el acta de suspenso.

En el reglamento mencionado anteriormente se incluyen dos rúbricas (una para el/la tutor/a y otra para la comisión evaluadora) detallando qué se ha de valorar en cada criterio y cuáles son los intervalos de ponderación que los define. En este sentido, el procedimiento para obtener la Calificación final = $(A \times 0,15 + B \times 0,65 + C \times 0,2) \times 0,7 + (D \times 0,1 + E \times 0,2 + F \times 0,2 + G \times 0,1 + H \times 0,4) \times 0,3$; donde:

1.- Valoración por parte del tutor (70%). El/la tutor/a será responsable de calificar los siguientes aspectos:

- A. Grado de cumplimiento por parte del estudiante de las tareas encomendadas para la realización del trabajo. Este apartado tendrá una ponderación del 15%. Dado que la calificación otorgada por el/la tutor/a tiene una ponderación del 70%, el estudiante podrá obtener un total de 1,05 puntos sobre la nota final.
- B. Contenido del trabajo. Este apartado tendrá una ponderación del 65%. Dado que la calificación otorgada por el/la tutor/a tiene una ponderación del 70%, el estudiante podrá obtener un total de 4,55 puntos sobre la nota final.
- C. Calidad de la presentación escrita del trabajo. Este apartado tendrá una ponderación del 20%. Dado que la calificación otorgada por el/la tutor/a tiene una ponderación del 70%, el estudiante podrá obtener un total de 1,4 puntos sobre la nota final.

2.- Valoración por parte de la comisión evaluadora (30%). La comisión evaluadora será responsable de calificar los siguientes aspectos:

- D. Aspectos formales de la presentación. Este apartado tendrá una ponderación del 10%. Dado que la calificación otorgada por la comisión evaluadora tiene una ponderación del 30%, el estudiante podrá obtener un total de 0,3 puntos sobre la nota final.
- E. Contenidos de la presentación oral. Este apartado tendrá una ponderación del 20%. Dado que la calificación otorgada por la comisión evaluadora tiene una ponderación del 30%, el estudiante podrá obtener un total de 0,6 puntos sobre la nota final.
- F. Lenguaje. Este apartado tendrá una ponderación del 20%. Dado que la calificación otorgada por la comisión evaluadora tiene una ponderación del 30%, el estudiante podrá obtener un total de 0,6 puntos sobre la nota final.
- G. Recursos. Este apartado tendrá una ponderación del 10%. Dado que la calificación otorgada por la comisión evaluadora tiene una ponderación del 30%, el estudiante podrá obtener un total de 0,3 puntos sobre la nota final.
- H. Respuestas a las cuestiones planteadas por la Comisión. Este apartado tendrá una ponderación del 40%. Dado que la calificación otorgada por la comisión evaluadora tiene una ponderación del 30%, el estudiante podrá obtener un total de 1,2 puntos sobre la nota final.

La web del Centro (<https://economicas.uca.es/tfg/>) incluye información de interés sobre normativa, calendario de procesos, información sobre la elección de tema, la defensa del TFG, preguntas frecuentes y las jornadas sobre el TFG. La composición de las diferentes comisiones evaluadoras en las distintas convocatorias del curso 23/24 se publica en el Campus Virtual de la asignatura, junto con los estudiantes que se presentan, el lugar y la hora de defensa (ver las [comisiones de ADE en las diferentes convocatorias](#) del curso). Cada comisión evaluadora cuenta con un presidente, un vocal y un secretario, actuando un cuarto docente como suplente.

Como se puede comprobar en el apartado 3 del Anexo 3, con relación a la asignatura Trabajo Fin de Grado del Grado en ADE, y del Doble Grado en ADE-FyCO, y del Doble Grado en ADE-Derecho, el 100% del alumnado presentado en el curso 23/24 a la asignatura del TFG la ha superado en alguna de las convocatorias (diciembre 2023, febrero, junio y septiembre de 2024). La calificación capta el diferente nivel de consecución del conjunto de las competencias; se puede consultar la relación de estudiantes, titulación/campus, tema de TFG, idioma de elaboración y defensa, tutor/a académico/a asignado/a, y calificación obtenida en el curso 23/24 en [este enlace](#). Ejemplos de trabajos presentados durante el curso 23/24 en los tres campus, incluyendo TFG en inglés por ser de la Mención en Dirección de Negocios Internacionales, pueden consultarse en [este enlace](#).

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	43/150



3.- Prácticas Externas Curriculares.

Las prácticas de empresas constituyen una actividad formativa y de carácter optativo que realiza el alumnado, y que son supervisadas por la Universidad de Cádiz. Mediante las prácticas se persigue permitir a los estudiantes poner en práctica y complementar los conocimientos adquiridos en su formación académica, favoreciendo la adquisición de competencias y objetivos del Grado y aquellas que le preparen para el ejercicio de actividades profesionales, faciliten su empleabilidad y fomenten su capacidad de emprendimiento. Las prácticas académicas externas se realizarán en entidades tales como empresas, instituciones, y entidades públicas y privadas en el ámbito nacional e internacional. Las prácticas externas curriculares incluidas como asignatura del Grado en ADE se rigen por la normativa que las ampara (Real Decreto 592/2014, de 11 de julio por el que se regulan las prácticas académicas externas de los estudiantes universitarios; Reglamento UCA/CG08/2012, de prácticas académicas externas de los alumnos de la Universidad de Cádiz; y Reglamento interno por el que se regulan las prácticas curriculares de Grado en la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales) (<https://economicas.uca.es/practicas/>).

Las prácticas externas curriculares del Grado en ADE se seleccionan, asignan y programan desde el Vicedecanato de Prácticas en Empresas, TFG y Comunicación Institucional, teniéndose que asegurar que todo el alumnado pueda acceder a una práctica. Las organizaciones en las que se realizan las prácticas firman un convenio con la Universidad de Cádiz donde se establecen todos los condicionantes y aspectos relativos a las prácticas; igualmente al alumnado se le hace un seguro para el período que está en prácticas. A cada práctica y estudiante se le asigna un/a tutor/a profesional de la empresa y un/a tutor/a académico/a que realiza un seguimiento al/la alumno/a a través de varias tutorías a lo largo del período de la práctica. En el Anexo 3 se indica la relación detallada de tutores académicos y profesionales durante el curso 23/24. Al comienzo de la práctica, el/la tutor/a académico/a y el/la tutor/a de empresa deberán acordar el contenido del proyecto formativo. Dicho proyecto formativo deberá fijar los objetivos educativos y las actividades a desarrollar por el estudiante en la entidad colaboradora. Los objetivos se establecerán considerando las competencias básicas, genéricas y/o específicas que debe adquirir el estudiante durante la realización de la práctica y servirán de base para la posterior evaluación de su desempeño. Hay tres aspectos que se han de tener en cuenta en la evaluación del estudiante y que han de ser valorados por el/la tutor/a académico/a:

1. Se evaluará el desempeño del estudiante durante su estancia en la empresa o institución. Para evaluar el desempeño se tendrá en cuenta una serie de aspectos como puntualidad, adaptación al medio, capacidad para aplicar la formación teórica a la práctica, etc. El/la tutor/a de empresa cumplimentará, en la plataforma de prácticas curriculares de la Universidad de Cádiz, una [rúbrica](#) que el/la tutor/a académico podrá utilizar para valorar estos aspectos.
2. Se valorará la formación adquirida durante su estancia en la entidad y para ello se le pedirá que elabore una Memoria en la que se ponga de manifiesto dicha formación, así como su conexión con la titulación realizada. Dicha Memoria se subirá a la plataforma antes citada (ver [modelo de Memoria](#)); ejemplos de memorias presentadas durante el curso 23/24 en los tres campus se pueden consultar en [este enlace](#).
3. Por último, el/la tutor/a académico/a también evaluará el cumplimiento del estudiante en cuanto a tutorías y seguimiento de su formación, cumplimentando para ello el debido cuestionario en la plataforma de prácticas curriculares de la Universidad de Cádiz (ver [rúbrica](#)).

Asimismo, el/la estudiante también realiza una valoración de la práctica en la plataforma, para lo que dispone de un cuestionario a cumplimentar (ver [rúbrica](#)).

6.2. Las actividades formativas, la metodología y los sistemas de evaluación son pertinentes y adecuadas para certificar los diferentes aprendizajes reflejados en el perfil de formación y se adecuan a la memoria verificada.

1.- Análisis de las actividades formativas.

En relación con la planificación y desarrollo de las enseñanzas, cabe destacar que la diversidad de las actividades formativas llevadas a cabo contribuye al desarrollo de una docencia bien estructurada y consecuente con las competencias que se pretenden alcanzar, donde la implicación activa del alumnado se ha convertido en un aspecto primordial del proceso de aprendizaje de cada materia. Toda la información sobre las actividades se encuentra disponible en la página Web, en la que se puede consultar el Programa Docente (fichas 1B; <https://asignaturas.uca.es/asig/?titulo=1506>) de cada asignatura, donde se explicitan desde las competencias a adquirir hasta los resultados de aprendizaje a alcanzar, pasando por el profesorado responsable de la docencia, la descripción de los contenidos, las actividades formativas previstas, el sistema de evaluación y la bibliografía recomendada, entre otros aspectos. Anualmente esta información es revisada y validada por los/as

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	44/150



coordinadores/as de asignaturas, visada por la Dirección del Departamento y finalmente, visadas por el Coordinador/a del Título, verificando así que todo está correcto y conforme a la [Memoria vigente del Título](#). Es importante destacar que las diferentes actividades formativas desarrolladas por el conjunto de asignaturas que conforman el Plan de Estudios recopilan en su totalidad todas las competencias que en el Título se deben alcanzar. Así:

- Las clases teóricas desarrolladas en grupos “grandes”, con la totalidad de alumnado, permiten adquirir los conocimientos relacionados con las competencias específicas de cada asignatura (CE) o, dicho de otro modo, el marco conceptual que permitirá fundamentar la formación práctica. Si bien son clases magistrales, se ha de destacar su carácter bidireccional dada la interacción que se mantiene, continuamente, con el alumno con el fin principal de desarrollar su “capacidad de análisis” (CG1), “de razonamiento crítico” (CG14) y de adquirir un “compromiso ético” (CG15) que considere “la responsabilidad social derivada de las actuaciones económicas y empresariales” (CG23), siempre sin olvidar la “motivación por la calidad” (CG22) que el desarrollo de cualquier actividad empresarial debe contemplar.
- Las clases prácticas llevadas a cabo en desdobles de grupos apoyan de manera organizada y estructurada el desarrollo de la evaluación continua, a través del conjunto de actividades formativas que toman como base primordial la realización de trabajos individuales y/o en grupo, a través de una amplia variedad de ejercicios. Por ejemplo: resolución de problemas, estudios de caso, presentaciones orales, desarrollo escrito de informes, cartas y correos electrónicos, investigación de mercado, análisis de estrategias empresariales e, incluso, la creación de una empresa ficticia. Esta multiplicidad de actividades permite a los estudiantes aprender a: analizar casos considerando su gestión desde una perspectiva internacional (CG11), dada la importancia que un futuro directivo debe otorgar a la diversidad y multiculturalidad que define el entorno empresarial (CG13); buscar información, a través de fuentes diversas (CG5) para tomar decisiones (CG7), adaptarse a las nuevas situaciones que puedan surgir (CG18) y resolver aquellos problemas (CG4) que se presenten con varias alternativas de solución; perfeccionar la habilidad de comunicación oral y escrita (CG6) a través de presentaciones en clase y redacción de informes empresariales; así como organizarse y planificarse (CG3) para presentar en tiempo y forma aquellos trabajos con fecha límite establecida desde el inicio del semestre. Todo ello tomando como base la importancia que desarrollar un conjunto de relaciones personales (CG12) tiene para trabajar, de manera adecuada, como un equipo (CG9), sobre todo, en aquellos que se caracterizan por una marcada interdisciplinariedad (CG10); siempre sin perder de vista la trascendencia que requiere hacerlo con un notable espíritu emprendedor (CG21), de liderazgo (CG20) y creatividad (CG19). Es preciso resaltar que en este conjunto de actividades (trabajos individuales y/o en grupo) existe un grupo de asignaturas cuya evaluación continua se desarrolla en las aulas de informática, llevando a cabo análisis estadísticos, econométricos y/o búsquedas de datos para la creación de una empresa. De este modo, se trabaja y evalúa la adquisición de conocimientos de informática relativo al ámbito de estudio (CG2).
- El estudio autónomo del estudiante estimula, como su propio nombre indica, su capacidad de aprendizaje autónomo (CG17) al dedicar un tiempo determinado a aprehender de manera independiente conceptos tratados en clase, además de adquirir la capacidad de ser responsable y mejorar su organización y planificación.
- El examen, ya sea oral o escrito, ha de desarrollarse en un tiempo limitado, lo que permite a los estudiantes prepararse para trabajar en entornos de presión (CG16) y lograr que dicha situación de tener un intervalo de tiempo establecido no enturbie sus resultados.
- Por último, las tutorías y seminarios sirven de apoyo para interiorizar todos los conocimientos que toman como base las competencias específicas establecidas en el Título. En ellos se refuerzan conocimientos por parte del profesorado, a través de conferencias de ponentes externos o, excepcionalmente, a través de salidas de campo.

Todo esto contribuye a la adquisición de competencias tan importantes como: comprender que la Gestión de Empresas es un área donde se adquieren conocimientos que no sólo se apoyan en libros de texto, sino también en la vanguardia del campo de estudio (CB1), por lo que han de tener la capacidad de interpretar datos y emitir juicios de índole social, científica o ética (CB3), transmitiéndolos a cualquier público (especializado o no especializado) (CB4); así como ser capaces de aplicar los conocimientos adquiridos de una forma profesional (CB2) y emprender cualquier estudio que ramifique de los conceptos alcanzados (CB5). Se ha de destacar también que en la memoria del Título hay una competencia (CO1) que, dada su particularidad, sólo la desarrollan tres asignaturas del Título (Inglés, Francés y Gestión de Proyectos) que evalúan la comunicación oral y escrita en lengua extranjera. Asimismo, el graduado en ADE que culmine sus estudios y haya cursado la Mención en Dirección de Negocios Internacionales, habría adquirido junto a todas las competencias básicas, generales y específicas del grado, otras relacionadas con las asignaturas optativas de la mención cursada y además potenciando sus

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	45/150



habilidades lingüísticas en inglés; asignaturas que, en el caso del Doble Grado ADE-FyCO son obligatorias para sus estudiantes, junto con las asignatura de la Mención en Fiscalidad del Grado en FyCO.

Específicamente desde el curso 22/23, la Universidad de Cádiz, más concretamente desde la Delegación del Rector, puso en marcha el desarrollo de una iniciativa para la “Integración de los ODS en la Docencia Universitaria”. Por medio de esta iniciativa se desarrollaron desde 2022 una serie de líneas de acciones que permitieran la adaptación de los títulos a los “Principios rectores en el diseño de los planes de estudios de los títulos universitarios oficiales” recogidos en el artículo 4 del Real Decreto 822/2021. Si bien el Título podría considerarse ya adaptado a estos principios, pues en 12 de las asignaturas del mismo se trabaja una competencia relacionada con la responsabilidad social desde su implantación (CG23 “Conocer y comprender la responsabilidad social derivada de las actuaciones económicas y empresariales”), se hizo un esfuerzo significativo por parte de la coordinación del Grado y de los responsables de las asignaturas por integrar los ODS en la docencia y trabajar de alguna forma en las asignaturas una, dos, tres o cuatro competencias muy concretas relacionadas con la sostenibilidad y propuestas por la Universidad:

- SOS1. Contextualización crítica del conocimiento, estableciendo interrelaciones con la problemática social, económica y ambiental, local y/o global.
- SOS2. Utilización sostenible de recursos y en la prevención de impactos negativos sobre el medio natural y social.
- SOS3 Participación en procesos comunitarios que promuevan la sostenibilidad.
- SOS4 Aplicación de principios éticos relacionados con los valores de la sostenibilidad en los comportamientos personales y profesionales.

Como se aprecia en la siguiente tabla, elaborada a partir de los programas docentes o fichas 1B (<https://asignaturas.uca.es/asig/?titulo=1506>) de las asignaturas del título para los cursos 22/23 y 23/24, la incorporación de estas competencias para ser trabajadas en las diferentes asignaturas del Grado fue bien recibida por parte del profesorado, quedando garantizado que los estudiantes que cursaran todas las asignaturas egresarían habiendo trabajado las cuatro competencias señaladas, con independencia de la optatividad elegida.

Curso académico	Tipo de asignatura	Competencias relacionadas con los ODS			
		SOS1	SOS2	SOS3	SOS4
22/23	Formación Básica	2	1	0	1
	Obligatorias	13	5	1	10
	Optativas	6	2	2	4
	Total asignaturas	21	8	3	15
23/24	Formación Básica	4	0	0	2
	Obligatorias	14	6	2	11
	Optativas	7	2	2	5
	Total asignaturas	25	8	4	18

De forma más detallada, a continuación, se recogen las competencias en ODS incluidas en la ficha docente de cada asignatura para el curso 23/24:

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	46/150



ASIGNATURA	CLASIFICACIÓN	COMPETENCIA ODS
Applied Econometrics for International Business and Economics	Optativa	SOS 1
Contabilidad de Gestión I	Obligatoria	SOS 1, SOS 4
Contabilidad de Gestión II	Obligatoria	SOS 1, SOS 4
Contabilidad Financiera	Obligatoria	SOS 1, SOS 4
Creación de Empresas	Obligatoria	SOS 1, SOS 2, SOS 3, SOS 4
Derecho Empresarial I	Básica	-
Derecho Empresarial II	Obligatoria	-
Dirección de Marketing	Obligatoria	SOS 1
Dirección de Operaciones I	Obligatoria	SOS 1, SOS 2, SOS 4
Dirección de Operaciones II	Obligatoria	SOS 1, SOS 2, SOS 4
Dirección de Recursos Humanos I	Obligatoria	SOS 1, SOS 2, SOS 3, SOS 4
Dirección de Recursos Humanos II	Obligatoria	-
Dirección de Sistemas De Información	Optativa	SOS 1, SOS 2, SOS 3, SOS 4
Dirección Estratégica I	Obligatoria	SOS 1
Dirección Estratégica II	Obligatoria	SOS 2, SOS 4
Dirección Financiera I	Obligatoria	SOS 1, SOS 2
Dirección Financiera II	Obligatoria	SOS 1
Econometría	Optativa	SOS 1
Economía	Básica	SOS 1
English for International Business	Optativa	-
Entorno Económico Mundial y Nacional	Obligatoria	SOS 1, SOS 4
Estadística	Básica	SOS 1
Estadística Avanzada	Obligatoria	-
Francés Aplicado a la Gestión de Empresas	Optativa	-
Fundamentos de Contabilidad Financiera	Básica	SOS 4
Fundamentos de Dirección de Empresas	Obligatoria	-
Gestión de Proyectos	Optativa	SOS 1
Habilidades Directivas	Optativa	SOS 1, SOS 2, SOS 3, SOS 4
Historia Económica	Básica	-
Inglés Aplicado a la Gestión de Empresas	Optativa	-
International Accounting and Auditing	Optativa	SOS 4
International Management of Family Business	Optativa	SOS 4
International Managerial Skills	Optativa	-
Introducción a la Economía de la Empresa	Básica	-
Introducción a las Finanzas Empresariales	Básica	SOS 1
Introducción al Marketing	Básica	SOS 4
Instrumentos para el Análisis del Entorno Económico	Obligatoria	-
Investigación de Mercados	Obligatoria	SOS 1, SOS 4
Macroeconomía	Obligatoria	-
Matemáticas	Básica	-
Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones Empresariales	Obligatoria	-
Microeconomía	Básica	SOS 1
Prácticas de Empresa	Optativa	-
Régimen Fiscal	Optativa	-
Responsabilidad Social de las Empresas	Optativa	SOS 1, SOS 4
Sociología	Optativa	SOS 1
Teoría y Política Económica	Obligatoria	SOS 1, SOS 4
Trabajo de Fin de Grado	Obligatoria	-

Por otra parte, con objeto de desarrollar en el alumnado una serie de competencias transversales relacionadas con el dominio de herramientas informáticas y del inglés empresarial, que resultan de utilidad de cara a su futura inserción laboral y desarrollo profesional, tal y como remarcó la comisión evaluadora de la Dirección de Evaluación y Acreditación con su Recomendación nº 6 “Se recomienda enfatizar la necesidad de un mayor conocimiento de la lengua inglesa entre los alumnos desde los primeros cursos”, se ofertaron sesiones de inglés en los tres campus para fomentar la movilidad internacional, ayudar a la acreditación de inglés para el Título y apoyar el aprendizaje de las asignaturas impartidas en inglés en la Mención en Dirección de Negocios Internacionales (<https://economicas.uca.es/noticia/practica-tu-ingles-en-la-facultad/>); además para cumplir con esta recomendación y con la nº 7 “Se recomienda profundizarse el conocimiento de herramientas

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	47/150



ofimáticas en el alumnado” se ofertó en el curso 23-24 el VI Programa Formativo “Diploma en Competencias Transversales” (https://economicas.uca.es/comp_transv/ y <https://economicas.uca.es/noticia/diploma-en-competencias-transversales-ampliamos-plazo/>), que incluye cursos de 20 horas de duración cada uno sobre Excel Avanzado, Contabilidad Informatizada, Introducción a los sistemas ERP e Inglés Empresarial dirigido especialmente a los estudiantes de últimos cursos del Grado (<https://tinyurl.com/27s7yksy>).

Por otra parte, ante la identificación de ciertas necesidades formativas relacionadas con la necesidad de mejorar los conocimientos y habilidades de los alumnos en matemáticas y así poder también cumplir con la Recomendación nº 7 “Se recomienda tomar medidas correctoras en lo relativo a los malos resultados en las tasas de abandono y graduación de la titulación”, se trató de planificar un curso “ad extra” de nivelación en matemáticas dirigido principalmente a los estudiantes de nuevo ingreso de primer curso, de forma similar al que se desarrolló en el curso 17/18 (<https://tinyurl.com/28ekuxe6>). Para ello, se concretó en 2022 una reunión con el Departamento de Matemáticas (<https://tinyurl.com/2cjhxx48>) y, a la vista del acta de la misma (<https://tinyurl.com/2dn7b3ap>), se obtuvo el compromiso de buscar fórmulas para retomar esos cursos de nivelación/refuerzo. No obstante, más tarde se obtuvo la negativa temporal del Departamento implicado, alegando falta de capacidad para asumir el encargo docente (<https://tinyurl.com/2yhevd4c>). A pesar de esta negativa, en marzo de 2023 se decidió convocar nuevamente al profesorado del Centro implicado en las asignaturas de matemáticas y estadística de los departamentos de Matemáticas y Estadística e Investigación Operativa para buscar, de nuevo, alternativas que permitieran complementar la formación en contenidos de matemáticas para los estudiantes de nuevo ingreso (<https://tinyurl.com/29cahadl>). De la misma reunión, como se muestra en el acta (<https://tinyurl.com/2xr9zskm>), se logró la voluntad de los profesores del Departamento de Estadística e Investigación Operativa para estudiar opciones como los MOOC o los OCW con materiales y videos que permitieran a los estudiantes de nuevo ingreso complementar su formación preliminar en matemáticas. Como resultado de aquella reunión se acordó con el profesorado interesado implicado poner en marcha para el curso 23/24 una actuación avalada para la mejora docente, titulada “Nivelando la formación en Matemáticas aplicadas de los estudiantes de grado de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales: Una oferta online en abierto” (<https://tinyurl.com/277gkdbz>), cuyo objetivo principal es “Diseñar, publicar y difundir un curso de formación en abierto (OCW) de nivelación en matemáticas para los estudiantes entrantes de los títulos de grado de la Facultad de CC.EE. y EE.”. Fruto de esta actuación avalada durante todo un curso académico, con ayuda de un Campus Virtual que facilitara la retroalimentación con los estudiantes de nuevo ingreso y que permitiera conocer de primera mano sus necesidades formativas, se realizó la oportuna justificación de la actuación avalada con indicación de los resultados por parte del estudiantado y, lo que es más importante, se obtuvo como producto final un curso de nivelación en matemáticas en abierto y dirigido a todos los estudiantes de nuevo ingreso, así como a cualquier estudiante de ciencias sociales interesado (la Memoria de Compromisos y Resultados de esta actuación avalada puede consultarse en: <https://indoc.uca.es/memorias/sol-202300256986-tra.pdf>). Si bien se recoge en la propia memoria, en el siguiente enlace se puede acceder al curso OCW en abierto titulado “Nivelación en Matemáticas Básicas Aplicadas a la Economía y la Empresa”: <https://ocw.uca.es/course/view.php?id=114>. Es importante remarcar que para el curso 24/25 el Vicedecano de Ordenación Académica y Estudiantes remitió en septiembre al estudiantado de nuevo ingreso el siguiente correo a este respecto:

“Estimado/a estudiante, buenos días.

Soy Antonio Martín Prius, Vicedecano de Ordenación Académica, Innovación Docente y Estudiantes de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Cádiz. En representación de todo el equipo decanal quisiera darle la bienvenida a nuestro centro.

Le remito este correo con el programa definitivo que hemos elaborado para el Acto de Acogida del próximo día 23 de septiembre de 2024. El mismo también se encontrará disponible en la web de nuestra facultad (<https://economicas.uca.es>).

Por nuestra experiencia, y porque así nos lo han recomendado los estudiantes de cursos superiores, queremos aprovechar la ocasión para sugerirle encarecidamente que antes de comenzar el curso acceda al siguiente curso gratuito de nivelación en matemáticas.

Se trata de un curso diseñado por profesorado de nuestro centro y tiene por objetivo dotar a nuestros estudiantes de la formación básica en matemáticas necesaria para el correcto seguimiento de los contenidos de algunas de las asignaturas que comenzará en un par de semanas. Si bien su carácter es voluntario, estamos convencidos de que le será de gran utilidad, aunque sea solo por repasar ciertos contenidos.

En este curso virtual titulado “Nivelación en Matemáticas Básicas Aplicadas a la Economía y la Empresa” encontrará cinco temas desarrollados, apoyados de ejercicios, vídeos explicativos y autoevaluaciones.

El link al curso es el siguiente:

<https://ocw.uca.es/course/view.php?id=114>

Sin más, me despido emplazándole al próximo lunes 23 de septiembre, a la hora y en el lugar indicado en el archivo adjunto.

Reciba un cordial saludo,”

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUNTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	48/150



Asimismo, la disponibilidad de este curso OCW sobre nivelación en matemáticas fue comunicada también al PDI de la Facultad mediante la comunicación “Apoyo a la mejora docente desde la Facultad de CC EE y EE: actuaciones avaladas por el Centro durante el curso 2023-2024” presentada en la XII Jornada sobre Metodologías y Prácticas docentes de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales (ver [programa](#)) celebrada en septiembre de 2024, jornadas que se han celebrado anualmente en los últimos cursos académicos (<https://economicas.uca.es/jornadas-sobre-metodologias-y-practicas-docentes/>) para “continuar con la reflexión y debate sobre actuaciones vinculadas con el desarrollo de las diferentes titulaciones de Grado y Máster [...] con la finalidad de intercambiar las experiencias y reflexiones llevadas a cabo por el profesorado relacionadas con las metodologías y prácticas docentes”.

2.- Análisis de la metodología y los sistemas de evaluación.

El sistema de evaluación de cada asignatura se elabora cada curso académico poniéndose a disposición de los diferentes grupos de interés a través del Programa docente (fichas 1B) y Guías Docentes disponibles en la página web de la Facultad, así como en el Campus Virtual de cada asignatura. Un primer elemento a destacar es que en la Memoria del Título existe un intervalo establecido con una ponderación mínima y máxima para cada uno de los criterios que pueden conformar el sistema de evaluación de cada asignatura (examen, participación, trabajo individual, trabajo en grupo y actividades a través del Campus Virtual).

En la medida de lo posible, se ha realizado una destacada coordinación de los sistemas de evaluación para diversificarlos y asegurar que las tareas a realizar por el alumnado se corresponden con el número de horas de trabajo autónomo que debe realizar, sin excederse en esas horas a través de un exceso de tareas. Para ello se realiza un calendario por curso con las fechas de entrega de las actividades académicamente dirigidas que debe realizar el alumno, que permite velar por una correcta distribución en el tiempo. Por otra parte, el 21 de junio de 2016 se aprobó por Acuerdo del Consejo de Gobierno (BOUCA nº 212) la modificación de algunos artículos del “Reglamento de Evaluación de los alumnos de la Universidad de Cádiz”, concretamente en lo relativo a aspectos fundamentales del procedimiento de evaluación, como las formas de evaluación, estableciéndose que independientemente del método de evaluación elegido en la programación docente de la asignatura, se debe contemplar en determinadas convocatorias una prueba global que permita al alumnado superar la asignatura en su totalidad. Ello obligó a una revisión en profundidad de los sistemas de evaluación recogidos en las guías docentes de las asignaturas, y en algunos casos, se han realizado propuestas de modificación con el fin de hacerlos compatibles con la modificación del Reglamento. Posteriormente, en la Junta de Facultad celebrada el 31 de enero de 2017 se aprobó la Instrucción del Decano que regula el procedimiento de solicitud de evaluación sobre 10 puntos en las convocatorias no naturales de las asignaturas. Esta Instrucción en la que se detallan los plazos, medios y destinatarios de tales solicitudes ha sido modificada posteriormente en las sesiones de la Junta de Facultad celebradas el 25 de octubre de 2022, el 30 de noviembre de 2023 y, por último, el 30 de julio de 2024 para dar cumplimiento al Reglamento UCA/CG03/2024, de abril, por el que se modifica el Reglamento que regula el Régimen de Evaluación de los Alumnos de la Universidad de Cádiz (https://economicas.uca.es/evaluacion_100/).

Revisando las diferentes fichas 1B se advierte que, tras la adaptación al Espacio Europeo de Educación Superior, las diferentes asignaturas han considerado, en gran medida, el uso de la evaluación continua como elemento formativo, utilizando todos los criterios posibles, en función de las particularidades de sus contenidos y objetivos, para la evaluación del estudiante. Así, del total de asignaturas del Grado (excluyendo TFG y prácticas de empresa): un 5% valoran el examen final con la calificación mínima posible del intervalo (2 puntos), un 30% con la máxima (8 o 9 puntos); aplicando la mayoría (el 65%) una ponderación de entre 4 y 7 puntos de la nota final. Otra cuestión importante es que la combinación de ponderaciones más frecuente es la de 60% (examen) + 40% (resto de criterios), lo que muestra que la evaluación continua es un elemento esencial del proceso de evaluación en el grado en ADE, al recibir cada criterio un peso equilibrado y sustancial dentro de la calificación final de las asignaturas.

Relativo a las competencias que se evalúan dentro de cada criterio:

- Los exámenes orales y/o escritos se enfocan frecuentemente a la evaluación de los conocimientos específicos adquiridos del Título, así como a competencias vinculadas a la capacidad crítica y de análisis, la expresión oral y escrita, la resolución de problemas, y trabajar en entorno de presión.
- Los criterios con una participación más interactiva del estudiante en el aula (fundamentalmente, los trabajos en grupo y actividades en el aula de informática) dirigen su evaluación a competencias tales como la capacidad de organización y planificación, recopilación de información a través de fuentes diversas, y, entre otras, la correcta exposición de ideas y argumentos.

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	49/150



- Los trabajos individuales y actividades a través del Campus Virtual buscan, fundamentalmente, corroborar que la adquisición de resultados de aprendizaje ha sido correcta y que la aplicación de conocimientos a la práctica es satisfactoria, valorando para el análisis de casos reales y simulaciones conocimientos, fundamentalmente, de informática relativos al ámbito de estudio.
- Y, dado que la adquisición de determinadas competencias como la motivación, iniciativa y espíritu emprendedor, requieren de la asistencia y la participación activa de los estudiantes en las diferentes sesiones, se considera generalmente su evaluación en los mencionados criterios.

En cuanto a la evaluación de los Trabajos Fin de Grado, como ya indicado en el apartado 2 del Subapartado 6.1, tanto el Tutor Académico como la Comisión que Evalúa la Defensa del TFG cuentan con una rúbrica a la hora de evaluar, tal y como se muestra en los anexos I y II del Reglamento de Trabajo de Fin de Grado de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Cádiz (<https://tinyurl.com/28r27jr2>).

En relación a la normativa desarrollada respecto a la evaluación, es preciso señalar que más allá de la normativa externa y de la propia de la Universidad de Cádiz, el Centro se ha dotado y ha actualizado distintas disposiciones aprobadas para facilitar la gestión académica del Título en este sentido. A título de ejemplo, durante los últimos años se ha aprobado:

- Instrucción del Decano, de 31 de enero de 2017, sobre aplicación de la evaluación global (Reglamento UCA de Evaluación), modificada el 30 de noviembre de 2023 (<https://tinyurl.com/2ymv24xw>).
- Instrucción del Decano, de 30 de julio de 2024 (ver [Instrucción para la evaluación global](#)) por la que se aprobó la modificación de la Instrucción sobre la Evaluación Global en Cumplimiento del Reglamento UCA/CG03/2024, de 22 de abril (ver [Reglamento](#)), por el que se modifica el Reglamento por el que se regula el Régimen de Evaluación de los Alumnos de la Universidad de Cádiz

6.3 Los resultados de los indicadores académicos y su evolución se adecúan a los objetivos formativos del plan de estudios.

El análisis de los valores y su evolución se realizan de manera sistemática y regular mediante los informes de seguimiento de la Titulación, y son tomados como indicadores informativos que determinan diagnósticos y acciones para la mejora. Con el fin de analizar los valores académicos y su adecuación a las características de la titulación, y detectar posibles problemas que permitan intervenir con acciones de mejora, se analizarán los siguientes indicadores académicos del curso 23/24.

En el curso 23/24, las tasas de rendimiento, éxito y evaluación (o tasa de presentados) (ISGC-P04-01 a 03) se han incrementado con respecto al curso anterior en los tres campus (salvo la tasa de éxito en Jerez, que ha disminuido ligeramente). A continuación, para realizar un análisis más específico se presenta la siguiente tabla con las **tasas de rendimiento** (ISGC-P04-01), **éxito** (ISGC-P04-02) y **evaluación** (ISGC-P04-03) de las asignaturas del Grado en ADE en el curso 23/24 (información disponible en el Sistema de Información de la UCA: Tasas rendimiento académico → Tasas de asignaturas por campus, centro, rama, plan y departamento → Centros; <https://tinyurl.com/28sv97nz>).

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	50/150



Total para asignaturas del Grado en ADE (23/24), incluyendo los tres campus							
Primer Semestre	Tasa de rendimiento*	Tasa de éxito**	Tasa de evaluación***	Segundo Semestre	Tasa de rendimiento*	Tasa de éxito**	Tasa de evaluación***
PRIMER CURSO							
Introducción a la Economía de la Empresa (Básica)	78,90%	86,79%	90,91%	Introducción al Marketing (Básica)	75,84%	88,98%	85,23%
Economía (Básica)	33,33%	41,39%	80,54%	Fundamentos de Contabilidad Financiera (Básica)	43,34%	54,07%	80,16%
Matemáticas (Básica)	43,39%	49,50%	87,67%	Historia Económica (Básica)	79,87%	95,35%	83,77%
Derecho Empresarial I (Básica)	66,26%	71,01%	93,31%	Estadística (Básica)	56,21%	72,29%	77,75%
Introducción a las Finanzas Empresariales (Básica)	51,65%	59,68%	86,54%	Microeconomía (Básica)	37,71%	54,84%	68,76%
SEGUNDO CURSO							
Macroeconomía (Obligatoria)	38,80%	57,71%	67,22%	Instrumentos para el Análisis del Entorno Económico (Básica)	62,17%	72,49%	85,77%
Contabilidad Financiera (Obligatoria)	63,25%	79,20%	79,86%	Métodos Cuantitativos para la toma de decisiones empresariales (Obligatoria)	49,45%	70,10%	70,55%
Estadística Avanzada (Obligatoria)	47,04%	63,98%	73,52%	Fundamentos de Dirección de Empresas (Obligatoria)	64,81%	72,60%	89,27%
Dirección de Marketing (Obligatoria)	84,98%	90,00%	94,42%	Régimen Fiscal (Optativa)	63,52%	68,52%	92,70%
Derecho Empresarial II (Obligatoria)	88,89%	95,24%	93,33%	Habilidades Directivas (Optativa)	92,17%	98,04%	94,01%
				International Accounting and Auditing (Optativa)	87,50%	100%	87,50%
				International Managerial Skills (Optativa)	81,25%	92,86%	87,50%
TERCER CURSO							
Dirección Estratégica I (Obligatoria)	75,41%	80,70%	93,44%	Dirección Estratégica II (Obligatoria)	44,66%	48,75%	91,60%
Contabilidad de Gestión I (Obligatoria)	64,29%	74,12%	86,73%	Contabilidad de Gestión II (Obligatoria)	64,68%	88,44%	73,13%
Dirección Financiera I (Obligatoria)	62,20%	78,79%	78,95%	Dirección de Operaciones I (Obligatoria)	39,05%	48,20%	81,02%
Inglés Aplicado a la Gestión de Empresas (Optativa)	81,82%	92,78%	88,18%	Dirección Financiera II (Obligatoria)	35,14%	56,73%	61,96%
Francés Aplicado a la Gestión de Empresas (Optativa)	89,47%	94,44%	94,74%	Econometría (Optativa)	67,48%	75,96%	88,83%
Entorno Económico Mundial y Nacional (Obligatoria)	75,79%	78,26%	96,84%	Applied Econometrics for International Business and Economics (Optativa)	66,67%	100%	66,67%
Dirección de Recursos Humanos I (Obligatoria)	56,58%	62,32%	90,79%	English for International Business (Optativa)	100%	100%	100%
CUARTO CURSO							
Prácticas de Empresa (Optativa)					87,41%	100%	87,41%
Dirección de Sistemas de Información (Optativa)	96,64%	100%	96,64%	Teoría y Política Económica (Obligatoria)	79,19%	86,16%	91,91%
Dirección de Recursos Humanos II (Obligatoria)	95,71%	100%	95,71%	Creación de Empresas (Obligatoria)	96,12%	100%	96,12%
Dirección de Operaciones II (Obligatoria)	42,93%	49,44%	86,83%	Sociología (Optativa)	95,74%	100%	95,74%
Investigación de Mercados (Obligatoria)	97,78%	100%	97,78%	Trabajo Fin de Grado (Obligatoria)	37,30%	100%	37,30%
Gestión de Proyectos (Optativa)	95,38%	96,88%	98,46%	Responsabilidad Social de las Empresas (Optativa)	87,50%	100%	87,50%
International Management of Family Business (Optativa)	81,82%	90,00%	90,91%				

* Tasa de rendimiento: créditos superados/créditos matriculados

** Tasa de éxito: créditos superados/créditos presentados

*** Tasa de evaluación: créditos presentados/créditos matriculados

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUNTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	51/150



Total para asignaturas del Grado en ADE (22/23), incluyendo los tres campus								
Primer Semestre	Tasa de rendimiento*	Tasa de éxito**	Tasa de evaluación***	Segundo Semestre	Tasa de rendimiento*	Tasa de éxito**	Tasa de evaluación***	
PRIMER CURSO								
Introducción a la Economía de la Empresa (Básica)	75,00%	85,56%	87,66%	Introducción al Marketing (Básica)	65,99%	78,09%	84,51%	
Economía (Básica)	32,98%	46,31%	71,22%	Fundamentos de Contabilidad Financiera (Básica)	41,16%	51,49%	79,95%	
Matemáticas (Básica)	30,60%	33,61%	91,04%	Historia Económica (Básica)	76,34%	90,73%	84,14%	
Derecho Empresarial I (Básica)	59,94%	62,82%	95,41%	Estadística (Básica)	41,86%	72,55%	57,69%	
Introducción a las Finanzas Empresariales (Básica)	48,95%	57,72%	84,82%	Microeconomía (Básica)	25,05%	43,33%	57,80%	
SEGUNDO CURSO								
Macroeconomía (Obligatoria)	37,33%	58,64%	63,67%	Instrumentos para el Análisis del Entorno Económico (Básica)	61,31%	74,01%	82,85%	
Contabilidad Financiera (Obligatoria)	52,92%	71,30%	74,23%	Métodos Cuantitativos para la toma de decisiones empresariales (Obligatoria)	55,81%	79,26%	70,41%	
Estadística Avanzada (Obligatoria)	43,27%	64,24%	67,35%	Fundamentos de Dirección de Empresas (Obligatoria)	64,26%	77,04%	83,40%	
Dirección de Marketing (Obligatoria)	76,05%	79,38%	95,81%	Régimen Fiscal (Optativa)	61,74%	72,82%	84,78%	
Derecho Empresarial II (Obligatoria)	79,88%	83,97%	95,12%	Habilidades Directivas (Optativa)	95,00%	100%	95,00%	
				International Accounting and Auditing (Optativa)	62,50%	83,33%	75,00%	
				International Managerial Skills (Optativa)	100%	100%	100%	
TERCER CURSO								
Dirección Estratégica I (Obligatoria)	75,34%	78,95%	95,43%	Dirección Estratégica II (Obligatoria)	48,91%	53,36%	91,67%	
Contabilidad de Gestión I (Obligatoria)	67,92%	71,29%	95,28%	Contabilidad de Gestión II (Obligatoria)	58,91%	62,30%	94,55%	
Dirección Financiera I (Obligatoria)	58,57%	71,51%	81,90%	Dirección de Operaciones I (Obligatoria)	47,74%	55,02%	86,76%	
Inglés Aplicado a la Gestión de Empresas (Optativa)	86,32%	95,28%	90,60%	Dirección Financiera II (Obligatoria)	42,16%	67,22%	62,72%	
Francés Aplicado a la Gestión de Empresas (Optativa)	81,82%	94,74%	86,36%	Econometría (Optativa)	59,62%	75,61%	78,85%	
Entorno Económico Mundial y Nacional (Obligatoria)	63,84%	67,66%	94,35%	Applied Econometrics for International Business and Economics (Optativa)	62,50%	83,33%	75,00%	
Dirección de Recursos Humanos I (Obligatoria)	52,40%	57,98%	90,38%	English for International Business (Optativa)	100%	100%	100%	
CUARTO CURSO								
Prácticas de Empresa (Optativa)					89,54%	100%	89,54%	
Dirección de Sistemas de Información (Optativa)	93,98%	99,21%	94,74%	Teoría y Política Económica (Obligatoria)	77,83%	81,44%	95,57%	
Dirección de Recursos Humanos II (Obligatoria)	93,84%	97,86%	95,89%	Creación de Empresas (Obligatoria)	98,75%	99,37%	99,38%	
Dirección de Operaciones II (Obligatoria)	59,31%	70,26%	84,42%	Sociología (Optativa)	88,89%	100,00%	88,89%	
Investigación de Mercados (Obligatoria)	98,03%	98,68%	99,34%	Trabajo Fin de Grado (Obligatoria)	39,59%	100,00%	39,59%	
Gestión de Proyectos (Optativa)	94,74%	98,63%	96,05%	Responsabilidad Social de las Empresas (Optativa)	92,11%	97,22%	94,74%	
International Management of Family Business (Optativa)	100%	100%	100%					

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35	
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original	
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)			
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUNTES GRAÑA			
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	52/150	

Valores Promedios de las asignaturas por curso del Grado en ADE (23/24) incluyendo los tres campus			
	Tasa de rendimiento	Tasa de éxito	Tasa de evaluación
Asignaturas de Primero	53,63%	65,04%	82,46%
Asignaturas de Segundo	64,09%	77,13%	83,09%
Asignaturas de Tercero	57,25%	67,92%	84,30%
Asignaturas de Cuarto (Excepto Prácticas y TFG)	82,66%	88,12%	93,80%
TOTAL	60,31%	71,59%	84,25%

Valores Promedios de las asignaturas por curso del Grado en ADE (22/23) incluyendo los tres campus			
	Tasa de rendimiento	Tasa de éxito	Tasa de evaluación
Asignaturas de Primero	47,32%	60,89%	77,71%
Asignaturas de Segundo	59,81%	75,54%	79,18%
Asignaturas de Tercero	57,27%	66,50%	86,11%
Asignaturas de Cuarto (Excepto Prácticas y TFG)	85,52%	90,84%	94,14%
TOTAL	57,35%	69,90%	82,04%

Analizando las anteriores tablas que incluyen datos agregados de los tres campus, se pone de manifiesto que:

1. Aquellas asignaturas que presentan las menores tasas de rendimientos en el curso 23/24 se sitúan en el primer y segundo año académico del Plan de estudios del Grado en ADE (ver tabla-resumen), y son principalmente las que tienen un marcado contenido matemático y económico/financiero (por debajo del 40%, por orden de menor a mayor tasa: *Economía, Microeconomía y Macroeconomía*; por debajo del 50%, *Fundamentos de Contabilidad Financiera, Matemáticas, Estadística Avanzada y Métodos Cuantitativos para la toma de decisiones empresariales*). Estos datos reflejan la necesidad de que los estudiantes del Grado posean una buena formación previa en estos aspectos para la correcta comprensión analítica y gráfica de los contenidos.

Que 1º y 2º sean los cursos con inferiores tasas de rendimiento y éxito no es de extrañar, atendiendo a la escasa preparación inicial que siguen teniendo algunos de los estudiantes que se matriculan en el Grado y, sobre todo, al hecho de que muchos de los estudiantes llegan con hábitos de estudio aprendidos en la Enseñanza Secundaria insuficientes para superar con éxito las materias de un título universitario. Fiel reflejo de estas dificultades es precisamente el hecho de que tras su primer año académico y el segundo ciertos estudiantes deciden abandonar el título. El Programa de Apoyo y Orientación al Estudiante (PROA), las acciones derivadas del análisis del perfil de ingreso, el profesorado de los primeros cursos y la coordinación del Grado colaboran para tratar que los estudiantes adquieran los conocimientos y hábitos de estudio necesarios antes de tomar la decisión de abandonar, si bien ha de tenerse también en consideración que el contexto socio-económico juega un papel esencial en las prioridades de los estudiantes y que muchos se ven obligados a compaginar sus estudios con alguna actividad laboral o bien centrarse en exclusiva en obtener recursos económicos para sus familias.

Respecto al curso precedente, se observa que el curso de nivelación en matemáticas que se puso en marcha inicialmente a través del Campus Virtual para los estudiantes de primer curso tuvo un impacto positivo, como demuestran las tasas de rendimiento y éxito de asignaturas que requieren de ciertos contenidos matemáticos (ver tabla con desgloses por asignatura). Así, se ha incrementado sensiblemente la tasa promedio de rendimiento con respecto al curso 22/23 en el primer (más del 6%) y segundo cursos (más del 4%), con mejoras sustanciales en *Microeconomía y Matemáticas*.

2. A partir del tercer curso, en el curso académico 23/24 las tasas empiezan a superar en la mayoría de las asignaturas más del 60% de rendimiento (como excepciones: *Dirección Financiera II, Dirección de Operaciones I y Dirección Estratégica II*), incluso en la mayoría se sitúan por encima del 70% de rendimiento. Esto se refleja en la obtención de aproximadamente el 50% o más de éxito en todas las asignaturas cursadas, tanto en el primer como en el segundo semestre, donde las tasas de éxito se sitúan por encima del 70% con la excepción de las tres asignaturas indicadas.
3. Conforme avanzan los cursos, el nivel y la capacitación de los estudiantes aumenta, reflejándose en el cuarto año con elevadas tasas de rendimiento y éxito, a excepción de *Dirección de Operaciones II* y del *Trabajo Fin de Grado*; además del filtro que se produce en los primeros cursos, los estudiantes van adaptando su hábito de estudio a las exigencias impuestas por las materias del Grado en ADE, los estudiantes son más conscientes del nivel de estudio que requieren

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	53/150



las materias para poder superarlas y, por tanto, un mayor porcentaje de estudiantes superan aquellas asignaturas a las que se presentan.

La tasa de evaluación o de presentados pone de manifiesto igualmente el autoconocimiento que los estudiantes van adquiriendo de sí mismos, de sus potencialidades, apreciándose que conforme pasan los cursos el número de estudiantes presentados se aproxima más al número de estudiantes matriculados, lo cual a su vez estaría indicando una menor intención de abandonar los estudios.

No obstante, se aprecia una disminución de las tasas en 4º al compararlas con el curso previo, lastradas principalmente por la asignatura *Dirección de Operaciones II*; las restantes asignaturas fluctúan en valores similares al del curso 22/23, algunas incrementando y otras disminuyendo sus tasas, lo que es lógico viendo sus elevados valores.

En lo que se refiere al TFG, la asignatura presenta una tasa de evaluación del 37,30%, que se explica por la existencia de un número importante de estudiantes que se matriculan en la asignatura pero que luego no pueden defender su TFG porque no lo han finalizado o porque no cumplen los requisitos para su defensa establecidos en el reglamento de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, que desarrolla el marco normativo establecido por la UCA (<https://economicas.uca.es/tfg-normativa/>), en particular por no haber superado el [requisito de tener aprobadas todas las asignaturas básicas y obligatorias](#) (en 4º curso, además del TFG, hay cinco asignaturas obligatorias, dos de ellas en el segundo semestre). De hecho, atendiendo a las calificaciones globales del Título, el porcentaje de estudiantes que no se presentan el TFG ronda el 21% (Cádiz: 22%; Jerez: 21%; Algeciras: 18%; ver Anexo 3, apartado 2); no obstante, como se interpreta a partir del valor de la tasa de éxito, en el curso 23/24 todos los estudiantes que pudieron presentarse superaron la asignatura con éxito (100%). Al objeto de evitar que algunos estudiantes se matriculen de esta asignatura sin tener el grado suficiente de certeza de que podrán presentarse y defender su trabajo en condiciones normales, se aprobó la Instrucción del Decano de 11 de marzo de 2021, de desarrollo de la normativa del Centro relativa a la presentación, defensa y evaluación de los Trabajos de Fin de Grado (<https://economicas.uca.es/instruccion-tfg-ampliacion-febrero/>), conforme a la cual esta asignatura será ahora elegible en el trámite de ampliación de matrícula que se desarrolle tras la finalización del primer semestre del correspondiente curso académico.

- Examinando los datos promedio agregados de la Titulación, todas las tasas se han incrementado con respecto al curso 22/23. En el curso 23/24, un 75% de las asignaturas del Grado tienen tasas de rendimiento superiores al 50%, aproximadamente un 90% con respecto a las tasas de éxito y un 98% en cuanto a las tasas de presentación, siendo estos porcentajes en el curso 22/23 del 75%, el 93,75% y 98%. Asimismo, casi un 48% de las asignaturas de la Titulación, y más de un 60% y un 83% tienen tasas de rendimiento, éxito y presentación superiores al 75%, respectivamente; en el curso 22/23 estos porcentajes fueron del 39,58%, 56,25% y 77,08%.

Es preciso recordar que todos los datos desagregados por asignaturas están disponibles para todos los grupos de interés en la plataforma creada al efecto (<https://sistemadeinformacion.uca.es/>) y que en el Criterio 7 se analizarán con más detalle estos valores en comparativa con los establecidos en la Memoria del Título, el Centro y la Universidad.

Con relación a las tasas de abandono (ISGC-P04-04, Anexo 1, apartado 2) y graduación (ISGC-P04-05), es importante remarcar que en el último Informe de Renovación de la Acreditación ya se incluyó una recomendación para mejorar estas tasas. En concreto, la recomendación nº 9 especificaba “Se recomienda tomar medidas correctoras en lo relativo a los malos resultados en las tasas de abandono y graduación de la titulación” (página 9). Como en el propio informe se reconocía, desde la coordinación se viene trabajando intensamente al objeto de mejorar la tasa de abandono, si bien las acciones realizadas hasta la fecha no habían conseguido tener la repercusión deseada sobre esta ratio, por lo que se consideró oportuno mantener como recomendación la mejora de la tasa de abandono: “En la fase de Alegaciones los responsables de la titulación reconocen la importancia de tomar medidas en este sentido, y hacen una amplia propuesta de acciones a llevar a cabo (información al alumno entrante, tutorización, acciones de motivación, coordinación...). Aunque las acciones de mejora propuestas se valoran positivamente, se mantienen como recomendaciones hasta su completa resolución” (página 8).

En cuanto a la tasa de abandono (entendida como la relación porcentual entre el número total de estudiantes de una cohorte de nuevo ingreso que debieron obtener el título de grado el curso académico que acaba de finalizar y que no se han matriculado ni en ese curso académico ni en el anterior), se aprecia un descenso en las tres sedes y también en el Centro desde el curso 19/20 hasta el 22/23, si bien en el 23/24 el valor del indicador ISGC-P04-04 se ha incrementado, sobre todo en las sedes, aunque sin llegar de media al valor del curso 21/22 (Cádiz: 19/20: 56,7%; 20/21: 47,6%; 21/22: 41,8%; 22/23: 39,1%; 23/24: 40,9% // Jerez: 19/20: 48,8%; 20/21: 51,1%; 21/22: 43,8%; 22/23: 34%; 23/24: 41,5% // Algeciras: 19/20: 52,8%; 20/21: 48,8%; 21/22: 35,8%; 22/23: 22,9%; 23/24: 42,3%). Esta tendencia de descenso puede estar relacionada con la especial atención que desde el Centro se está dedicando a esta preocupante situación (que es generalizada en los Grados

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	54/150



de la rama de Empresa de toda España), manteniendo un contacto más estrecho (si cabe) con el alumnado de primer curso para orientarles en los procesos de evaluación, dado que las asignaturas de carácter instrumental ubicadas en el primer curso del Plan de Estudios presentan peores tasas de rendimiento.

Además, desde el curso 21/22 se han llevado a cabo diferentes actuaciones avaladas (lideradas por la Coordinadora del Grado en ADE) para analizar con profundidad las causas del aumento de la tasa abandono y con el objetivo de mejorarla implementando actuaciones específicas. Como se informó a la comisión de la DEVA en su momento se viene trabajando en un plan de mejora específico para reducir los índices de abandono (como se indica en el Plan de Mejora). Más concretamente, el estudio del abandono en los títulos de nuestro Centro comenzó mediante un cuestionario que se elaboró en 2021 (<https://tinyurl.com/2yi9vft>) y para el que se contó con los representantes de los estudiantes a la hora de elaborarlo (<https://tinyurl.com/2d6l7ta6>) y difundirlo (<https://tinyurl.com/27q8ak7e>). Tras el cuestionario, la Coordinadora del Grado junto al responsable del PROA en el Centro procedieron a contactar telefónicamente con aquellos estudiantes que mostraban interés en ser contactados para analizar posibles causas de su abandono. Este estudio, así como su reiteración en el curso 21/22 dieron sus frutos, observándose una marcada disminución de la tasa de abandono desde el curso 20/21 en los tres campus (Cádiz: 47,6%; Jerez: 45,1%; Algeciras: 48,8%), hasta ser en el 22/23 del 39,1% en Cádiz, 34% en Jerez y 22,9% en Algeciras; no obstante, en el último curso se ha incrementado en los tres campus, sobre todo en las sedes (Cádiz: 40,9%; Jerez: 41,5%; Algeciras: 42,3%), en línea con lo sucedido en la Universidad (22/23: 22%; 23/24: 26,7%) y algo superior al objetivo marcado en la Memoria (35±5%), si bien la media de los tres últimos cursos académicos en los tres campus se encuentra dentro o muy cercana al intervalo fijado (media sin ponderar con el número de estudiantes: Cádiz: 40,6%; Jerez: 39,77%; Algeciras: 33,66%). En cualquier caso, aunque es necesario indagar sobre las causas del incremento -por si estas se deben a alguna situación particular del curso-, tratándose de un Título de la rama de Ciencias Sociales, con una nota de corte relativamente baja y donde se es consciente de la falta de vocación generalizada de los estudiantes de nuevo ingreso, puede considerarse como una tasa relativamente aceptable y en línea con las observadas para este mismo Título en la gran mayoría de universidades españolas (conforme a información consultada en enero de 2023 en <https://www.universidades.gob.es/catalogo-de-datos/>). Asimismo, un elemento a tener en cuenta es que el Centro oferta 80 plazas de nuevo ingreso para el Doble Grado en ADE-FyCO (desde el curso 19/20) y 75 plazas para el Doble Grado ADE-Derecho (en este DG desde el curso 21/22, antes solo 20) en un entorno en el que el número potencial de estudiantes está disminuyendo, y con una ocupación creciente (ISGC-P04-17; DG ADE-FyCO: 19/20 52,5%; 20/21 86,25%; 21/22 101,25%; 22/23 90%; 23/24 101,25% // DG ADE-Derecho: 21/22 101,33%; 22/23 93,33%; 23/24 105,33%) lo que puede motivar que los estudiantes con mayor interés se decanten por los dobles grados y no por el Grado. La preocupación por el abandono y sus causas en los títulos ofertados por las diferentes facultades españolas con títulos en Administración de Empresas es una constante, y prueba de ello es el estudio iniciado desde el seno de la Conferencia Española de Decanas y Decanos de Economía y Empresa (CONFEE) durante el año 2022 a este respecto. Nuestra Facultad, por medio de los coordinadores de sus títulos de Grado, ha mostrado su predisposición a colaborar en el citado estudio (<https://tinyurl.com/25a7r7em>).

Analizando a la tasa de graduación como porcentaje de estudiantes que finalizan la enseñanza en el tiempo previsto en el Plan de Estudios, su valor (ISGC-P04-05) disminuye en el curso 23/24 (Cádiz: 12,6%; Jerez: 3,4%; Algeciras: 12,7%), pero es un dato que todavía está vivo a la fecha de realización del presente autoinforme; la tasa del curso 22/23 (Cádiz: 26,1%; Jerez: 14,9%; Algeciras: 25%) se incrementó en Cádiz con respecto al 21/22 (Cádiz: 23,4%; Jerez: 24%; Algeciras: 29,9%), pero se redujo en las sedes de forma similar a cómo sucedió en el Centro. Salvo en la Sede de Jerez, la tasa de graduación se encuentra dentro del objetivo establecido en la Memoria del título (30±5%), aunque es baja en los tres campus, lo que puede ser debido a que, por un lado, son bastantes los alumnos que se matriculan del Trabajo Fin de Grado y no lo realizan bien para poder continuar realizando prácticas en empresas (siendo ésta la única asignatura que les queda para finalizar los estudios), generalmente de carácter extracurricular, de forma que los alumnos alargan intencionadamente su etapa de estudiante universitario, o bien porque, como se indicó previamente, se lo impide la normativa referente a la obligación de tener aprobadas todas las asignaturas básicas y obligatorias previamente a la defensa. Por otro lado, son numerosos los estudiantes que están pendientes de la acreditación del nivel de inglés necesario para la expedición del título de Graduado. Todo ello, también afecta a la duración media de los estudios que, como muestra el indicador ISGC-P04-07, es superior a los 4 cursos académicos del Grado, incrementándose en el 23/24 en las sedes, pero habiéndose reducido en los últimos cursos en los tres campus.

Igualmente, en el Anexo 3 de este autoinforme se puede consultar la información sobre las calificaciones de cada una de las asignaturas del Título por campus y las globales, tanto del Grado como de los dobles grados en lo que ADE participa. Si se realiza una comparación de las calificaciones promedio del Grado frente a los dobles grados (ver el apartado 3 del Anexo 3 y la tabla-resumen que se muestra a continuación), se puede apreciar que, por término medio, los mayores porcentajes de estudiantes que superan las asignaturas y que obtienen calificaciones de notable y sobresaliente se dan en los dobles títulos, especialmente en el caso de los estudiantes del Doble Grado en ADE y en Derecho (Itinerario grupo compartido) (al estar las

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	55/150



plazas de nuevo ingreso limitadas a 20, el porcentaje de estudiantes con mejor rendimiento es por lógica mayor que en los dobles grados con mayor número de plazas). Como ya se indicó, las tasas de rendimiento (ISGC-P04-01) en el Doble Grado en ADE-FyCO (19/20: 81,5%; 20/21: 71,9%; 21/22: 60,1%; 22/23: 67,9%; 23/24: 71,4%) y Doble Grado en ADE-Derecho (19/20: 95,4%; 20/21: 88,7%; 21/22: 53,1%; 22/23: 65,2%; 23/24: 70,2%), tras una disminución en comparación con los primeros cursos académicos (en los que el bajo número de estudiantes de nuevo ingreso hacía que las tasas fueran elevadas), se han ido incrementando desde el curso 21/22, comportamiento similar al experimentado por las tasas de éxito (ISGC-P04-02, en 23/24: DG ADE-FyCO, 78,6%; DG ADE-Derecho, 78,3%) y evaluación (ISGC-P04-03, en 23/24: DG ADE-FyCO, 90,8%; DG ADE-Derecho, 89,7%); estas tasas son superiores a las del Grado en ADE y a las del Centro, en particular, la tasa de rendimiento.

Grado/Doble Grado	% No Presentados	% Suspenso	% Aprobados	% Aprobados Compensación	% Notables	% Sobresalientes	% Matriculas Honor	% Incompatibles	% Sin Nota
Grado en ADE -Cádiz	25	12	39	0	16	3	0	1	0
Grado en ADE -Jerez	24	14	38	0	16	3	0	1	0
Grado en ADE -Algeciras	27	8	32	0	23	4	0	1	0
Doble Grado en ADE-FyCO	17	10	44	0	22	3	1	0	0
Doble Grado en ADE-Derecho (Itinerario grupo compartido)	15	5	36	0	28	10	2	0	0
Doble Grado en ADE-Derecho (Itinerario grupo propio)	18	10	41	0	23	4	1	0	0

ANEXO 3: 3) Información sobre calificaciones globales del título y por asignaturas y tipo de enseñanza.

6.4 El título dispone de indicadores para analizar grado de satisfacción del estudiantado con cada asignatura, así como con el programa formativo.

Según el artículo 2.4 del Reglamento UCA/CG09/2022, de 26 de septiembre, sobre la evaluación de la satisfacción del estudiantado con la docencia recibida, el Decano de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, tiene acceso a todos los informes de resultados del grado de satisfacción con la docencia de todo el profesorado que imparte docencia en el Grado en Administración y Dirección de Empresas. Los informes están publicados en el [Sistema de Información de la UCA](#), (Indicadores SGC > Satisfacción con la Docencia) siendo todos ellos públicos excepto los informes individualizados del profesorado.

Puntos Fuertes:

- Incorporación exitosa de las cuatro competencias relacionadas con la sostenibilidad y los ODS en el itinerario curricular de los estudiantes del título.
- Diversidad en el sistema de evaluación recogido en las guías docentes de las asignaturas, ajustándose en todo momento a lo establecido en la Memoria.
- Mejora de las tasas de rendimiento, éxito y evaluación.
- Tasa de éxito del 100% en la asignatura de Trabajo Fin de Grado.
- Éxito en la implantación de un curso OCW en abierto sobre Nivelación en Matemáticas.

7) ORIENTACIÓN ACADÉMICA, ORIENTACIÓN PROFESIONAL Y EMPLEABILIDAD

El Informe Final de Renovación de la Acreditación ([ver Informe de renovación](#)) indica en relación al Criterio referido a INDICADORES que este se alcanza parcialmente (página 7), apuntando como novena recomendación del informe “Se recomienda tomar medidas correctoras en lo relativo a los malos resultados en las tasas de abandono y graduación de la titulación”.

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	56/150



7.1. El título tiene los servicios necesarios para poder garantizar la orientación académica y profesional del alumnado. El alumnado está satisfecho con los servicios orientación académica y profesional del alumnado.

1.- Orientación Preuniversitaria.

Durante el período sometido a la renovación de la acreditación la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales ha colaborado activamente en todas las Jornadas de Orientación Universitaria organizadas por la Dirección General de Acceso y Orientación (<https://atencionalumnado.uca.es/jornadas-de-orientacion/>), destinadas tanto al alumnado de segundo curso de Bachillerato y de Ciclo Formativo de Grado Superior como a sus padres/madres, con la finalidad de dar a conocer de forma detallada los títulos de Grado que se imparten, entre los que figura el Grado en ADE y los dobles grados en ADE-Derecho y en ADE-Derecho. Además, el alumnado puede visitar un conjunto de stands, atendidos por personal de cada uno de los centros universitarios, donde se les aclaran dudas y resuelven cuestiones sobre los grados que se imparten en ese Centro y se les facilita documentación de interés (planes de estudios, trípticos con información general sobre los grados) que les permite tener de manera explícita información acerca de las competencias, habilidades y conocimientos que adquirirán al cursar los estudios del grado en cuestión, así como las salidas profesionales que podrán desarrollar cuando egresen.

Estas jornadas suelen tener lugar en varias localidades de la provincia, a las que, de forma coordinada, suele acudir uno o dos miembros del equipo decanal; en este enlace se puede consultar el *planning* diseñado para acudir a estas jornadas, así como diferentes archivos con correos informativos, de agradecimiento e incluso una presentación que se lleva a estas jornadas para poder ofrecer información más actualizada (<https://tinyurl.com/24nrg56v>). Para la celebración de estas Jornadas, el Vicerrectorado de Estudiantes, en colaboración con los centros y los coordinadores de Título rediseñaron los trípticos informativos sobre las diferentes ofertas académicas; en este sentido, también se rediseñaron aquellos en los que participaban los grados y dobles grados de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales (<https://tinyurl.com/29mp877e>). Igualmente, para quienes decidan buscar información complementaria más allá de la que pueden encontrar en estas jornadas de orientación universitaria, y aprovechando la declaración del estado de alarma en 2020, se diseñó en colaboración con el Vicerrectorado de Estudiantes y Empleo un video sobre la Facultad y los títulos ofrecidos desde el Centro (<https://youtu.be/cBjwqTnfpA4>) que se utilizó en la presentación y se incluyó en la propia web de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales (<https://economicas.uca.es/nuestros-titulos-en-videos/>) donde se incluyen video-cápsulas informativas sobre la Facultad y las sedes, la estructura de la página web, los grados y los dobles grados ofertado por el Centro, así como experiencias de nuestros/as estudiantes en relación con la movilidad internacional y las prácticas en empresas.

Como complemento a las acciones desarrolladas desde el Vicerrectorado, y con el principal propósito de estimular los estudios de Economía y Empresa entre los jóvenes preuniversitarios, durante el curso 23/24 la Facultad, como miembro de la Asociación de Olimpiada Española de Economía (<https://sites.google.com/site/asociacionolimpiadaeconomia/>) celebró el 22 de marzo de 2024 la XIV edición de la Olimpiada de Economía, a nivel provincial; la documentación relacionada con esta última edición de la Olimpiada puede consultarse en <https://economicas.uca.es/olimpiada/>, y en las noticias publicadas en la web de la Facultad (ver [noticia de celebración](#) en la web de la Facultad).

Como consecuencia de un punto débil detectado en cursos precedentes con relación a la baja tasa de preferencia del título, durante el curso 23/24 se siguió colaborando con el Vicerrectorado de Estudiantes, participando en la recepción de las visitas guiadas que alumnos de IES hacen a la Facultad (<https://tinyurl.com/2yytybhw>). De esta forma, el coordinador/a del Título recibe en el Centro (Campus de Cádiz) y los directores de Sede en los Campus de Jerez y Algeciras las visitas guiadas que los estudiantes de Bachillerato de los institutos de la provincia realizan a la Facultad/sedes, organizadas por la Unidad de Orientación del Vicerrectorado de Alumnos, con el fin de dar a conocer la oferta formativa de la Facultad, insertada dentro del itinerario asociado a la Ciencias Sociales que pueden elegir los centros (Cádiz: <https://tinyurl.com/26bseh2e>; Algeciras: <https://tinyurl.com/25cfjs2b>). Como puede apreciarse en el documento "Visitas It. Humanidades y CC. Sociales Curso 23_24" (<https://tinyurl.com/2yuv566d>), durante el curso se recibió la visita de 49 centros y se atendió a un total de 841 estudiantes en el Campus de Cádiz (ver evidencias en: <https://tinyurl.com/29etsjeb>), 43 centros y 474 estudiantes en el Campus de Jerez (ver evidencias en: <https://tinyurl.com/29lyvzxa>), y 8 centros y 84 estudiantes en Algeciras para este Itinerario 2 de Humanidades y Ciencias Sociales (ver evidencias en: <https://tinyurl.com/28ggogwc>).

Igualmente, con el mismo objetivo se atienden también las solicitudes de clases aplicadas que los institutos de la provincia solicitan al Vicerrectorado de Estudiantes (<https://atencionalumnado.uca.es/clases-aplicadas/>), pudiendo elegir entre clases de diferentes ramas o áreas de conocimiento. En el área de Ciencias Sociales y Jurídicas, durante el curso 23/24, tras remitir el pertinente aviso a los profesores de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales para motivarlos a participar (<https://tinyurl.com/2cebxmt4>) se continuó ofertando desde el Centro la clase aplicada titulada "Finanzas Fáciles: ¡que no

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	57/150



te engañen!" (<https://tinyurl.com/25m7dk2n>). En esta clase aplicada, además de acercar ciertos contenidos a las aulas de los centros de educación secundaria, contando con la colaboración de sus responsables, se aprovecha para presentar la oferta formativa de la Facultad y orientar a los estudiantes sobre las salidas profesionales de los títulos; para ello, se les remitió una presentación tipo. Asimismo, junto a esta iniciativa, al objeto de atender esta recomendación, en el curso 23/24 se repitió experiencia con otra clase aplicada por parte del Centro que llevaba como título expreso "Qué, por qué y para qué estudiar los grados universitarios de Finanzas y Contabilidad y Administración y Dirección de Empresas" (<https://tinyurl.com/2ah3mtfs>). En cómputo total, durante el curso 23/24 se ejecutaron un total de 8 clases aplicadas (<https://tinyurl.com/22uyxfw>).

Asimismo, en la página web del Centro se ha destinado un espacio para informar a los potenciales/futuros estudiantes los títulos del Centro (<https://economicas.uca.es/futuros-estudiantes/>) con enlaces para el Grado en ADE (<https://economicas.uca.es/gade-nuevos-estudiantes/>), el DG ADE-FyCO (https://economicas.uca.es/dg_ade_fyco-nuevos-estudiantes/) y el DG ADE-Derecho (https://economicas.uca.es/dg_ade_derecho-nuevos-estudiantes/).

De forma complementaria, la Directora de la Sede en Jerez, representando al equipo decanal y a los coordinadores de los grados de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, ha asistido en el curso 23/24 a la XII Jornada de orientación vocacional, para el alumnado de los centros de enseñanza concertada de Jerez de la Frontera (<https://tinyurl.com/24l4e7wa>). Por otra parte, el Vicedecano de Ordenación Académica del Centro y el Director de la Sede de Algeciras han asistido a la I Jornada con orientadores de centros de EEMM (<https://tinyurl.com/2cxly43i>), organizada por la Dirección General de Acceso y Orientación de la UCA para el Grado en ADE en Algeciras y el Grado en FyCO, a fin de aumentar la visibilidad y el atractivo de los títulos y mejorar el perfil de ingreso de los estudiantes. En todas estas jornadas se proporcionó información sobre oferta de las titulaciones que ofrece la UCA, salidas profesionales, etc., al alumnado asistente y a los orientadores para que se la transmitan a su alumnado. Continuando con el esfuerzo del Centro en mejorar la ocupación y el perfil de ingreso en la Sede de Algeciras, el Director de la Sede también participó en febrero de 2024 en las X Jornadas de Orientación Académica y Profesional en el IES Antonio Machado de la Línea de la Concepción (<https://tinyurl.com/26kmowvi>) y en abril de 2024 en Expoeduca, una Feria con la oferta académica y formativa del Campo de Gibraltar organizada por el Ayuntamiento de Algeciras (<https://tinyurl.com/2buqi7wv>).

2.- Orientación Universitaria.

Una vez los estudiantes se encuentran matriculados, desde el Centro se despliega un conjunto de actividades de orientación universitaria, donde destacan:

- Las **Jornadas de Bienvenida/Acogida** (https://economicas.uca.es/jornadas_bienvenida/; ver evidencias en <https://tinyurl.com/237ztvme>) se desarrollan anualmente para el alumnado de nuevo ingreso antes del comienzo de cada curso académico. Estas jornadas se llevan a cabo con la finalidad de introducir al alumno que accede por primera vez a la vida universitaria. Se trata de un conjunto de charlas informativas, en las que participa todo el equipo decanal, personal de biblioteca y estudiantes del Grado en ADE (se lleva a cabo en los tres campus), donde se les ofrece información específica sobre la titulación (normas de permanencia, requisitos de las asignaturas, acceso a los horarios y Web del Título), se les inicia en el uso de los recursos de la biblioteca y, junto a unos estudiantes tutores (alumnado del Título), realizan una visita por las instalaciones del Centro; en el curso 23/24 se celebraron el viernes 22 de septiembre de 2023 ([ver noticia en web](#)) Para apoyar el cumplimiento de la sexta recomendación del último informe de renovación de la acreditación "Se recomienda enfatizar la necesidad de un mayor conocimiento de la lengua inglesa entre los alumnos desde los primeros cursos", en estas jornadas se hace hincapié por parte del equipo decanal y, en particular, de la Vicedecana de Relaciones Internacionales en la necesidad de mejorar las habilidades y competencia en lengua inglesa para favorecer la movilidad, poder optar a cursar la mención en Dirección de Negocios Internacionales (en inglés en el Campus de Cádiz) o apoyar un mejor desempeño en las asignaturas de la mención en el caso del Doble Grado ADE-FyCO (incorpora la mención), ayudar a la acreditación del nivel de inglés exigido para egresar y mejorar la empleabilidad futura.
- Estas jornadas de bienvenida se incluyen en el **Programa de Orientación y Apoyo al Estudiante (PROA)**, (<http://economicas.uca.es/proa/>) donde se planifican y canalizan un conjunto de acciones y actividades de tutorización, cada curso académico, en todas las sedes y en todos los cursos del Grado, en respuesta a las necesidades y particularidades del plan de estudio. Acciones que incluyen, además de las jornadas de acogida, tutorías grupales para abordar temas o problemas que surjan en el desarrollo del título, sesiones informativas sobre el Trabajo Fin de Grado, las prácticas de empresa o asesoramiento en lo relativo a posibilidades de movilidad Erasmus. El informe de ejecución (RSGC-P06-02) de este programa PROA para el curso 23/24 puede consultarse en [este enlace](#).

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	58/150



- **Acción de Tutorización: Plan de Acción Tutorial (PAT).** El Plan de acción tutorial se enmarca en el “Proyecto Compañero” (“Tutorías entre iguales”) de la Universidad de Cádiz (UCA) y pretende facilitar la integración y el conocimiento del entorno universitario a los alumnos/as de nuevo ingreso por medio de la ayuda y la experiencia adquirida por los denominados alumnos/as mentores o asesores de cursos superiores, quienes a su vez serán tutelados por el coordinador del Proyecto. Los objetivos fundamentales del Proyecto consisten en facilitar la adaptación del alumnado novel al comienzo del curso mediante la aportación de información sobre la Universidad, sirviendo de referente ante cualquier duda o dificultad que se le presente en su primer año en la UCA. El siguiente enlace (https://economicas.uca.es/proyecto_companero/) recoge las directrices del Proyecto Compañero para la acogida del alumnado de primer curso. Las funciones de los alumnos/as mentores/as se supervisan en este curso académico por el coordinador del PROA de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales apoyados por el Vicedecano de Ordenación Académica y los directores de sede de Algeciras y Jerez. Para el curso 2023/24 se plantearon una serie de actividades:
 - Plan de formación inicial de los alumnos/as mentores/as: realizado en septiembre de 2023. Así, los alumnos/as mentores/as participantes han recibido un curso inicial distribuido en tres días a través de los que se les explican cuáles son sus cometidos y cuál es su plan de formación durante el curso. En particular, de modo más específicamente relacionado con la Facultad, a los alumnos/as mentores/as se les ha transmitido conocimientos básicos con respecto a las universidades de destino ofertadas por la Facultad para la movilidad y los requisitos fundamentales que deben tener los alumnos para acceder a la movilidad, aspectos relacionados con la Biblioteca y la Secretaría del Centro.
 - Actividades de seguimiento: el coordinador del PROA de la Facultad se ha reunido de manera virtual con los alumnos/as mentores/as a lo largo del curso académico con el objetivo de obtener información de primera mano sobre cómo se ha desarrollado el Proyecto Compañero y la tutorización al alumnado novel. En este sentido, y a tenor de la opinión manifestada por el alumnado mentor, destacar que a pesar de que estos/as alumnos/as se hayan puesto en contacto en varias ocasiones con el alumnado novel, la respuesta de estos últimos ha sido relativamente baja, mostrando especial interés por obtener información más detallada sobre cuestiones relacionadas de índole académica, tales como reconocimiento y convalidación de créditos, temarios de las asignaturas, calendario de exámenes, horarios de biblioteca y salas de estudio.
 - Actividades de tutorización de los alumnos/as de nuevo ingreso: Tal y como se ha comentado, más allá de contactos aislados vía WhatsApp, la relación entre alumnado mentor y novel ha sido escaso. Esta es una de las cuestiones a mejorar en el futuro, la interrelación del alumnado mentor con el novel, para lo cual sería necesario que el Coordinador del PROA junto a los Coordinadores de Título refuercen la difusión del Proyecto Compañero y la utilidad de tener a un compañero de un curso superior como asesor para la resolución de dudas académicas. Sobre este particular, desde el Equipo Decanal se diseñó una Actuación Avalada (<https://indoc.uca.es/memorias/sol-202300257019-tra.pdf>) desarrollada durante el curso 23/24 orientada a Mejorar la relación e interacción del alumnado mentor con el alumnado novel de Grado; durante las Jornadas de Bienvenida se llevaron a cabo dos tipos de actividades en aras conseguir los objetivos inicialmente planteados, esto es, el intercambio de opiniones y experiencias entre alumnado de diferentes cursos, incentivando así el diálogo y la interacción entre los mismos. En los campus de Cádiz y Jerez se llevó a cabo un juego de convivencia consistente en la realización de un pequeño cuestionario tras la visita guiada por el Centro; en el campus de Algeciras, dada la casuística de las instalaciones del Centro y el menor número de alumnado de nuevo ingreso, se optó por ofrecer, después del Acto de Bienvenida, un pequeño aperitivo, todo ello para que el alumnado de nuevo ingreso no solo interactuase con el alumnado mentor, sino también con integrantes del Equipo Decanal y profesorado del Centro. Asimismo, mediante otra Actuación Avalada (<https://indoc.uca.es/memorias/sol-202300256848-tra.pdf>) desarrollada en el 23/24, se celebró una Jornada de Convivencia entre el alumnado de diferentes grados/cursos, el profesorado y el equipo directivo del Centro para intercambiar opiniones y experiencias, incentivando así el diálogo y la interacción ([ver noticia](#)).
- **Sesiones informativas sobre elaboración del Trabajo Fin de Grado.** Dada la preocupación del Equipo Decanal de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales por la necesidad de mejorar las tasas de rendimiento y abandono del alumnado de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, así como su satisfacción, especialmente en lo relativo al PROA, se han emprendido en este curso una serie de actividades académicas complementarias a la formación técnica en gestión empresarial. Como se aprecia en el propio Informe de resultados del PROA, durante el curso 23/24 se volvió a ofertar a los estudiantes de nueva matriculación un curso de formación sobre elaboración de TFG. A pesar de ello, se siguen detectando en los estudiantes algunas dificultades para la adquisición de competencias y resultados de aprendizaje indicados en los procesos de tutorización, así como en su presentación, exposición y

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	59/150



defensa. Con el objetivo de ofrecer al alumnado de 3º y 4º curso una formación, orientación y apoyo integral para que la elaboración, presentación y defensa del TFG impregnado de valores éticos e incorporando acciones que constituyen buenas prácticas, desde el curso 2017-2018 se vienen organizando anualmente unas Jornadas para la elaboración, presentación y defensa del TFG en un contexto ético y de buenas prácticas (https://economicas.uca.es/tfg_jornadas/), integradas en las actuaciones planificadas del PROA; con ello se genera también un espacio de encuentro en el que se intercambien experiencias entre estudiantes egresados que han defendido su TFG con estudiantes que lo inician. En el curso 23/24, desde el equipo decanal se decidió realizar paralelamente una serie de sesiones informativas en las que tratar cuestiones relativas a la elaboración de los TFG y de las prácticas curriculares. Así, se celebró las VII Jornadas para la elaboración, presentación y defensa del Trabajo Fin de Grado en un contexto ético y de buenas prácticas ([ver noticia](#) en la web de la Facultad), cuya asistencia es obligatoria para estudiantes de primera matrícula en la asignatura de Trabajo de Fin de Grado; para el resto de alumnos, la asistencia es opcional. Cabe reseñar que en el marco de estas Jornadas se informa a los estudiantes que disponen de dos campus virtuales para la realización del TFG: uno de ellos para la gestión del TFG y otro, gestionado por Personal del Área de Biblioteca de la Universidad de Cádiz, que incluye materiales y recursos de apoyo para la realización del TFG.

- **Actividades formativas en competencias informacionales.** Juntamente con la Biblioteca de Ciencias Sociales y Jurídicas, la Facultad suele planificar anualmente una serie de actividades formativas para el alumnado de primero y segundo de los dos Grados (ADE y FyCO) en modalidad *on-line* a través de la plataforma del Campus Virtual. Estas actividades están dirigidas a formar al alumno en aspectos como el uso de los servicios y recursos de la Biblioteca, los gestores de referencias o el uso ético de la información: estudiantes de primero: **Biblioteca UCA. Recursos y servicios. PROA. (2022-2023)**; estudiantes de segundo: Búsquedas bibliográficas. PROA. (2022-23). De manera transversal se incluye la evaluación de la información recuperada y el uso ético de la información.
- **Actividades informativas para alumnado de cursos superiores.** Asimismo, también se ha contemplado el desarrollo de una serie de actividades informativas para alumnos de cursos superiores. A este respecto, y siguiendo la experiencia de cursos anteriores, se han desarrollado diversas charlas informativas orientadas a los alumnos de cursos superiores sobre movilidad internacional y nacional, prácticas de empresa y trabajos fin de grado.
- **Actividades de orientación profesional.** Por su parte, se han desarrollado acciones dentro del programa de orientación profesional del alumnado de los grados de nuestra Facultad para el curso académico 2022-2023, las cuales también se enmarcan en el PROA de la Facultad de CC. Económicas y Empresariales. Dichas actuaciones se relacionan con las Jornadas de Salidas Profesionales, la Feria de Empleo, PIFE, ...
- **Actividades de refuerzo del Programa de Apoyo y Orientación al estudiante (PROA) del centro para ofrecer más orientación al estudiante.** Dentro de varias actuaciones avaladas solicitada por el Equipo Decanal, orientadas a la mejora de las tasas de abandono y graduación de las titulaciones de grado de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, se han seguido desarrollando algunas actuaciones, tales como las siguientes:
 - Visita por parte del coordinador del PROA junto a los coordinadores de los grados y directores de Sede, en su caso, a las aulas de 1º curso, las cuales fueron realizadas al comienzo del segundo cuatrimestre, con la intención de informar al alumnado a que se esfuercen en este primer curso, así como a difundir el Proyecto Compañero y animar a que participen como alumnos mentores.
 - Elaboración de videos con experiencias de estudiantes de cursos superiores y/o egresados con el objeto de proporcionar información útil al alumnado de primer curso sobre cómo afrontar su primer año de estudio (<https://economicas.uca.es/nuestros-titulos-en-videos/>), así como de estudiantes de movilidad para fomentar la movilidad saliente (https://economicas.uca.es/rel_int/).
- **Últimas noticias en Web** donde se exponen noticias de interés para los estudiantes, ya sean del propio Centro o información exterior sobre convocatorias, visitas de externos, jornadas, premios, etc. (<https://economicas.uca.es/noticia/>).

3.- Servicio de Atención Psicológica y Psicopedagógica (SAP).

Tiene como objetivo atender las necesidades personales y académicas del alumnado asesorándoles en cuestiones que puedan mejorar la calidad de su estancia y el aprendizaje. Cuenta con un equipo de psicólogos y psicopedagogos que ofrecen información y asesoramiento en áreas relacionadas con: Técnicas para mejorar el rendimiento académico; control de la ansiedad ante los exámenes; superar el miedo a hablar en público; entrenamiento en relajación; habilidades sociales; estrategias para afrontar problemas; toma de decisiones y otros aspectos personales y/o académicos (<https://sap.uca.es/>).

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	60/150



4.- Dirección General de Diversidad y Secretariado de Políticas de Inclusión.

Su finalidad es garantizar un tratamiento equitativo y una efectiva igualdad de oportunidades para cualquier miembro de la comunidad universitaria (<https://diversidad.uca.es/>; <https://inclusion.uca.es/>).

5.- Unidad de Igualdad entre Mujeres y Hombres.

Trata de eliminar las dificultades y barreras que impiden una participación igualitaria y el desarrollo personal, académico y profesional de todos los miembros de la comunidad universitaria, así como que los principios de inclusión, pluralidad, diversidad, igualdad de oportunidades y equidad se hagan realidad tanto dentro como fuera de ella (<https://igualdad.uca.es/>).

6.- Servicio de Relaciones Internacionales (ORI).

La Universidad cuenta, con un *Servicio de Relaciones Internacionales*, integrada en el Área de gestión de alumnado y relaciones internacionales del Vicerrectorado de Internacionalización, se configura como una herramienta básica en el objetivo estratégico de la Universidad. Desde este servicio se gestionan los distintos programas de movilidad con universidades y empresas extranjeras destinadas tanto al alumnado como al PDI y PTGAS, así como los proyectos de cooperación internacional, se organizan actividades de difusión e información y se apoyan las diversas iniciativas de internacionalización en las que participa el conjunto de la Universidad (<https://internacional.uca.es/>).

7.- Orientación Profesional.

De forma centralizada, la UCA acomete anualmente varias actuaciones dirigidas a mejorar la empleabilidad de nuestros/as egresados/as: Ferias de Empleo (<https://tinyurl.com/242mq2dn>), Encuentros Empresariales, (<https://emprendimientoyempleabilidad.uca.es/>). Estas y algunas de las actividades desarrolladas desde la propia Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales quedan reflejadas en el *Informe de ejecución del Programa de Orientación Profesional del Centro* para el curso 23/24 (RSGC-P06-03, P06 –Proceso de gestión de recursos para el aprendizaje y apoyo al estudiante del SGC del Centro, <https://economicas.uca.es/sistema-de-garantia-de-calidad-de-la-facultad/>).

Teniendo en cuenta la estrecha relación que el Título tiene con el mundo empresarial y otras organizaciones, todos los cursos académicos se realizan numerosas actividades que tienen como objetivo no sólo orientar profesionalmente al alumnado del Título (y que se ofertan también para todos los estudiantes de las demás titulaciones del Centro), sino también ponerlo en contacto con directivos/as, empresarios/as y emprendedores/as, entre las que destacan las siguientes:

- La colaboración del Centro en la organización de actividades de carácter formativo, dirigidas tanto al alumnado como al profesorado, por parte de UCA Emprende (véase su [memoria de actividades 2024](#)), la Cátedra de Empresa Familiar (<https://catedraempresafamiliar.uca.es/>; ver [actividades 23/24](#)) y la Cátedra de Internacionalización de Empresas (<https://catedrainternacionalizacion.uca.es/>) constituye un esencial y valioso complemento al programa formativo de los estudiantes y del profesorado. Entre otras, para también seguir trabajando en el cumplimiento de la octava recomendación del último informe de renovación de la acreditación del Título “Se recomienda organizar visitas a empresas locales donde los alumnos puedan tener una visión real de las materias teóricas estudiadas” se continuó ofertando algunas visitas a empresas como fue durante este curso la visita al Parque Energético CEPSA en la localidad gaditana de San Roque (1 de diciembre de 2023, [ver noticia](#)) o a la Bodega Luis Pérez (18 de enero de 2024; [ver noticia](#)). Asimismo, se organizaron diversos seminarios, como el Seminario “Digitalización con pasión” (15 de noviembre de 2023; [ver noticia](#)), el Seminario de Apolo Montero, Egresado de Honor de la Facultad y fundador de Ibericomio (15 de marzo de 2024; [ver noticia](#)), el Seminario “El producto y su venta en el mercado Gran consumo” por Rafael Izquierdo, egresado del Centro y Director Comercial en Lactalis Nestlé España (11 de abril de 2024; <https://tinyurl.com/2c6nkc3g>), el Seminario de Financiación a corto y largo plazo para PYMES y nuevas empresas (9 de abril de 2024; [ver noticia](#)) o el Seminario sobre Fondos de Inversión (24 de abril) ([ver noticia](#)).
- La difusión de las diferentes ediciones de la Feria de Empleo Virtual, puestas en marcha la UCA a través del Vicerrectorado de Emprendimiento y Empleabilidad. Se trata de un espacio de encuentro entre estudiantes/egresados interesados en conocer las expectativas que ofrece el mercado laboral, y las empresas que buscan perfiles para incorporar en sus corporaciones (<https://tinyurl.com/242mq2dn>). Para la misma se cuenta con la participación de diferentes stands de empresas e instituciones donde los estudiantes pueden entregar su CV, establecer conversaciones con las empresas o consultar ofertas laborales; se trata de una magnífica oportunidad para

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	61/150



que los estudiantes conozcan los recursos en materia de orientación laboral, formación y herramientas para la búsqueda de empleo.

- De forma paralela a la orientación que los estudiantes de últimos cursos reciben en las Ferias de Empleo, la Facultad volvió a organizar durante el curso 23/24 diferentes actividades encaminadas a dar a conocer las salidas profesionales de sus títulos, como los seminarios profesionales internacionales, o los seminarios de salidas profesionales del Ministerio de Hacienda y de la Agencia Tributaria AEAT o de la Cámara de Cuentas de Andalucía (evidencias en: <https://tinyurl.com/27d3qo4f>).
- Por otra parte, con objeto de desarrollar en el alumnado una serie de competencias transversales relacionadas con el dominio de herramientas informáticas y del inglés empresarial, que resultan de utilidad de cara a su futura inserción laboral y desarrollo profesional, se organizó durante el curso 23/24 la sexta edición del Diploma en Competencias Transversales (https://economicas.uca.es/comp_transv/ y <https://tinyurl.com/27s7yksy>; [ver noticia](#) en la web) que incluye cuatro cursos de 20 horas de duración cada uno sobre Excel Avanzado, Contabilidad Informatizada, Introducción a los sistemas ERP e Inglés Empresarial dirigido a los estudiantes de últimos cursos del Grado; de este modo se sigue trabajando en el cumplimiento de la recomendaciones incluidas en el último informe de renovación de la acreditación, particularmente la sexta “Se recomienda enfatizar la necesidad de un mayor conocimiento de la lengua inglesa entre los alumnos desde los primeros cursos” y la séptima “Se recomienda profundizarse el conocimiento de herramientas ofimáticas en el alumnado”. Asimismo, para apoyar el cumplimiento de la recomendación nº 6, además de la ya señalada actuación en la Jornada de Bienvenida/Acogida, desde el Centro se propusieron sesiones en inglés gratuitas para el estudiantado en los tres campus ([ver noticia en la web](#) del Centro).
- Se ha de mencionar igualmente que, desde la coordinación del Título y la dirección del Centro, se promovieron diferentes eventos relacionados con la gestión sostenible y la formación en valores, cuestiones que determinarán el futuro profesional de nuestros/as egresados/as y su calidad como empresarios/as con “impacto”. Como ejemplos, durante el curso 23/24 se promovió la participación en eventos relacionados con la Recogida de Alimentos (<https://tinyurl.com/23nzu828>; [ver noticia de abril](#); [ver noticias de diciembre en Cádiz](#) y en [la Sede de Algeciras](#)), concursos como el “Evento ECO: Explora, Crea y Ofrece por un futuro sostenible” ([ver noticia en web](#) de la Facultad), el RETO 1000 (<https://tinyurl.com/292awcp2>), las campañas de Donación de Sangre (<https://tinyurl.com/29uthahc>), la gestión de ONGs como MUSEKE ([ver noticia](#)), el seminario “La Consecución de los ODS desde la Óptica Empresarial” (una versión para el alumnado y otra para el profesorado; [ver noticia](#)) o encuentros con personas como Gunter Pauli (<https://tinyurl.com/26yof3te>), “padre” de la Economía Azul e investido como Doctor Honoris Causa por la Universidad de Cádiz el 25 de abril de 2024 a propuesta de la propia Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de Cádiz ([ver noticia](#) en web de la Facultad).
- Igualmente, al objeto de acercar la negociación de títulos de renta variable al estudiantado, la Facultad viene organizando anualmente en colaboración con Renta4 una serie de Concursos de Bolsa (<https://economicas.uca.es/?s=Bolsa>), habiéndose celebrado en el curso 23/24 su XI edición ([ver noticia en web](#)). A este respecto, durante este curso también se ofreció a los estudiantes la oportunidad de asistir a un Seminario sobre Fondos de Inversión ([ver noticia](#)).
- Con el fin de introducir a los estudiantes que lo deseen en el contexto profesional del aseguramiento y la gestión de riesgos (<https://tinyurl.com/22e7aj8x>), desde el curso 19/20 se organiza en colaboración con la Fundación Mapfre un Juego de Simulación de Estrategia Empresarial (bugaMAP). En esta ocasión, durante las dos ediciones que se realizaron participaron un total de 44 estudiantes (<https://tinyurl.com/2c59hkp4>; [ver noticia de participación y entrega de premios](#)). A la vista de la opinión de los participantes esta última edición puede concluirse que su consideración como actividad formativa extracurricular organizada por el centro en colaboración con la Fundación Mapfre ha sido todo un acierto pues, como afirman casi el 82% de los estudiantes encuestados, permite a los estudiantes complementar su aprendizaje en una serie de contenidos multidisciplinares de una forma más interesante y atractiva que si se hubiera seguido una metodología tradicional (<https://tinyurl.com/26v3a3at>).

La preocupación desde el Centro por conocer de primera mano las necesidades formativas de sus futuros/as egresados/as para poder desarrollarse profesionalmente se hace patente en la celebración el 22 de junio de 2023 y el 26 de septiembre de 2024 de la I y II Jornada de Encuentros con Colegios Profesionales, Asociaciones, Empleadores y Egresados de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Cádiz ([ver noticias sobre la I Jornada](#) y [la II Jornada](#) en la web del Centro).

Los servicios de orientación puestos a disposición del estudiantado por la coordinación del título de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales y por la propia Universidad de Cádiz permiten garantizar el correcto desarrollo del programa formativo del alumnado, tanto desde el plano académico como profesional. Se ha de poner en valor y resaltar como buena

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	62/150



práctica el conjunto de actividades que complementan el programa formativo del alumnado y profesorado, y que son organizadas por la Facultad, por alguna de las cátedras que colaboran con ella y por la relación de colaboración que se mantiene con asociaciones, colectivos y colegios profesionales del entorno, como es el caso del Colegio Profesional de Economistas de Cádiz o la Cámara de Comercio. Todo ello redundará de forma positiva en los niveles de satisfacción del alumnado con los programas y actividades de apoyo y orientación académica (ISGC-P06-01, Anexo 1, apartado 4) y los programas y actividades de orientación profesional (ISGC-P06-02). Los valores de tales indicadores para el Título, recogidos en el Anexo 1, rondan los 3 puntos sobre 5 para el curso 23/24 (ISGC-P06-01; Cádiz: 2,94; Jerez: 2,92; Algeciras: 2,93 // ISGC-P06-02; Cádiz: 2,81; Jerez: 2,49; Algeciras: 2,93), de forma similar a los valores medios del propio Centro (2,97 y 2,86) y de la Universidad (3,04 y 2,88).

7.2. Los resultados de los indicadores de empleabilidad de las personas egresadas son adecuados para las características de la titulación.

Desde el Sistema de Garantía de la Calidad de la Universidad de Cádiz, la encuesta que se lanza a los egresados de los títulos permite contar con indicadores de empleabilidad fiables que suministran información sobre los empleos a los que acceden los/as egresados/as, si estos están directamente relacionados con las características de la Titulación y su satisfacción con las competencias y los estudios realizados. Conforme al Procedimiento para el seguimiento de la inserción laboral y satisfacción de los egresados con la formación recibida [P07 -Proceso de medición de resultados](#), cada curso académico se pone en marcha el *Cuestionario sobre Inserción laboral y Satisfacción de los egresados con la formación recibida* obteniendo como reporte el *Informe de indicadores de inserción laboral y de satisfacción de los egresados (RSGC-P07-01)*, para lo que se aplica una metodología basada en una encuesta dirigida a egresados/as del Título, actualmente a dos cohortes anteriores al curso de referencia. Así, en los siguientes enlaces puede consultarse los resultados de la encuesta lanzada a quienes egresaron en el curso 21/22, último curso de egreso del que se tiene información en el Grado. La tasa de respuesta a esta encuesta de los estudiantes del Grado en ADE (ISGC-P07-01_03) fue superior a la del curso precedente en Jerez (20/21: 8,33%; 21/22: 20,37%), pero inferior en los otros dos campus (Cádiz: 20/21, 16,28%, 21/22, 11,67%; Algeciras: 20/21, 14,29%, 21/22, 11,43%), tal y como puede verse en el apartado 6 del Anexo 1, siendo en Cádiz y Algeciras inferior a la media del Centro (12,22%) y de la UCA (14,28%); en cualquier caso, el número de estudiantes egresados que contestan las encuestas en cada Campus ([ver encuestas de las cohortes de egreso del 20/21 y del 21/22](#)) invita a tomar con relativa prudencia los valores observados para los indicadores. En este sentido, cabe señalar que, para superar la posible falta de comunicación con los/as egresados/as una vez que finalizan sus estudios, gracias a una actuación avalada desarrollada durante el curso 20/21 y coordinada por la Profa. M^a Dolores Capelo Bernal se abrió una cuenta de LinkedIn para el Grado en ADE, al objeto de ofrecer un punto de contacto, un canal de comunicación entre los estudiantes y futuros egresados del Título, así como entre estos y la coordinación del Título: <https://www.linkedin.com/school/grado-en-administración-y-dirección-de-empresas-ade-uca/>.

Durante el curso 23/24 se ha obtenido información sobre la inserción y satisfacción de los egresados de la promoción del curso 21/22, cuyos indicadores clave se comentan a continuación. El indicador ISGC-P07-05 (Anexo 1, apartado 6), en general en los tres campus, muestra que prácticamente la totalidad de los egresados de la última cohorte de la que se disponen datos han tenido un primer contacto con el mercado laboral en los tres años siguientes a la finalización de sus estudios, habiendo mejorado el indicador en Cádiz (20/21: 21,43%; 21/22: 57,14%), pero disminuyendo en Jerez (20/21: 75%; 21/22: 36,36%) y manteniéndose en Algeciras (20/21: 75%; 21/22: 75%); para el curso 21/22, el dato medio del Centro es 63,64% y el de la UCA es 56,85%. También es llamativo e interesante que un alto porcentaje del alumnado (Cádiz: 75%; Jerez: 100%; Algeciras: 66,67%) está desempeñando funciones relacionadas con los estudios realizados en el año que se responde a dicha encuesta (ISGC-P07-06), con un valor medio para el Centro del 71,43% y para la UCA del 80,91%. Resulta igualmente reseñable que la tasa de autoempleo (ISGC-P07-07) para todo el período sea igual a 0%, mostrando que los/as egresados/as desarrollan su actividad profesional por cuenta ajena, no optando por el autoempleo, al menos durante los primeros años después de haber finalizado sus estudios, de igual modo que sucede en el Centro y en la UCA.

Por último, los/as egresados/as del Grado en ADE indicaron que su nivel de satisfacción con los estudios (Cádiz: 3,29; Jerez: 2,73; Algeciras: 2,50) y las competencias adquiridas (Cádiz: 2,86; Jerez: 2,64; Algeciras: 2,50) no es muy elevado, una valoración aceptable a la vista de los valores medios de los indicadores ISGC-P07-09 e ISGC-P07-10 para el Centro (3,18 y 2,91) y la propia Universidad (3,25 y 3,22).

7.3 Los perfiles de egreso fundamentalmente desplegados en el programa formativo mantienen su interés y están actualizados según los requisitos de su ámbito académico, científico o profesional.

Las diferentes actividades formativas desarrolladas por el conjunto de asignaturas que conforman el Grado en ADE recopilan en su totalidad todas las competencias que en el Título se deben alcanzar y, por tanto, el perfil de egreso del alumnado que

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	63/150



finaliza el grado. Para evaluar el nivel de adecuación de la formación de los egresados y las exigencias laborales en cada momento, se contó con la presencia de estos en la celebración en 2023 y en 2024 de la I y II Jornada de Encuentros con Colegios Profesionales, Asociaciones, Empleadores y Egresados de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Cádiz ([ver noticias sobre la I Jornada](#) y [la II Jornada](#) en la web del Centro). Asimismo, desde el Título se realiza un seguimiento de los diferentes requisitos formativos que se exigen a los egresados en ADE desde una perspectiva laboral, con ayuda de LinkedIn y a la vista de las oportunidades laborales a las que acceden los egresados del título: <https://www.linkedin.com/school/grado-en-administración-y-dirección-de-empresas-ade-uca/>.

7.4 Los empleadores están satisfechos con la formación recibida por los egresados.

Los empleadores reclaman a la plantilla cada vez más una formación académica sobresaliente, en este sentido, debemos de conocer su opinión sobre la formación que reciben los egresados del Grado en ADE. En el P07 Proceso de Medición de Resultados del Sistema de Garantía de Calidad se prevé:

“c. Empleadores: Para recabar información sobre necesidades o expectativas, así como sobre la satisfacción de los empleadores con las competencias adquiridas por los egresados durante sus estudios, el Centro facilitará la participación de este grupo de interés en las Comisiones que estime conveniente, siendo aconsejable que se produzca ese encuentro una vez al año, dejando constancia del mismo. La información obtenida se utilizará para realizar los correspondientes análisis y valoraciones necesarios para el seguimiento de los títulos y de las estrategias de mejora del Centro”.

Precisamente para evaluar el nivel de satisfacción de los principales empleadores de la provincia y conocer las demandas formativas actuales del sector profesional, en septiembre de 2024 tuvo lugar la II Jornada de Encuentros con Colegios Profesionales, Asociaciones, Empleadores y Egresados de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Cádiz ([ver noticia en la web](#) del Centro) como continuación de la I Jornada realizada en junio de 2023 ([ver noticia](#)).

7.5 Los egresados están satisfechos con la formación recibida.

Como antes se ha explicado en el apartado 7.3, el grado de satisfacción de los egresados con los estudios realizados (ISGC-P07-09, Anexo 1, apartado 6; Cádiz: 3,29; Jerez: 2,73; Algeciras: 2,50) y las competencias adquiridas (ISGC-P07-10; Cádiz: 2,86; Jerez: 2,64; Algeciras: 2,50) no es muy elevado, aunque indican una valoración aceptable a la vista de los valores medios de los indicadores para el Centro (3,18 y 2,91, respectivamente) y la propia Universidad (3,25 y 3,22). Así, puede afirmarse que efectivamente el alumnado que termina el Grado en ADE tiene una aceptable percepción de la formación que ha recibido.

7.6 Se analiza la sostenibilidad del título teniendo en cuenta el perfil de formación que ofrece la titulación y los recursos disponibles.

La Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Cádiz se esfuerza constantemente por ajustarse a un modelo educativo más sostenible, encaminado a mejorar la calidad de los estudiantes y de la sociedad en general. En esta línea, la Facultad mantiene un *firmado compromiso con los principios del Pacto Mundial* (desde julio de 2013 como socio y desde febrero de 2016 como firmante) en su gestión diaria, siendo un marco de referencia en todos los procesos de toma de decisiones ([ver en la web](#) del Centro). La modificación de rol, de socio a firmante, se produjo tras una remodelación del equipo de gobierno de la Universidad de Cádiz y la creación en el año 2013 del Vicerrectorado de Responsabilidad Social y Servicios Universitarios, incorporando este a la Universidad como socio de la Red Española del Pacto Mundial de Naciones Unidas en 2016, hecho por el que la Facultad pasó a adquirir el nuevo rol como firmante. Con independencia de este cambio de rol, bianualmente la Facultad ha ido elaborando un informe de sostenibilidad ([Informe 2014](#); [Informe 2016](#); [Informe 2018](#); [Informe 2020](#)), por medio de los que se ha realizado un seguimiento del nivel de implantación de la sostenibilidad y responsabilidad social en el Centro, atendiendo a los tres ámbitos de actuación marcados como entidad educativa: docencia, investigación y gestión. Por causas ajenas al Centro, en marzo de 2023 el Global Compact nos comunicó la [imposibilidad de continuar como firmante](#) al compartir el mismo código CIF que la Universidad de Cádiz. Este compromiso se ha materializado con la elaboración de un [Código Ético](#), donde se plasman los principios y valores básicos que, el Centro, pretende inculcar; un elemento que se considera condición vital para asegurar el futuro de los títulos.

Los datos sobre acceso y matriculación evidencian un nivel de cobertura de las plazas ofertadas satisfactorio, debiéndose tener en consideración la oferta del Título como parte de dos dobles títulos de la Universidad de Cádiz. En general, las plazas

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	64/150



ofertadas son normalmente cubiertas por estudiantes con un perfil de acceso medio-alto; a este respecto, merece la pena comentar la preocupación mostrada por la DEVA en su último [Informe de renovación de la acreditación](#) (página 8), donde explícitamente indicaba lo siguiente: “Sobre la sostenibilidad del título, el autoinforme hace un análisis desde diversos puntos de vista (alumnos potenciales, recursos disponibles y demanda social). Llama la atención la caída notable de alumnos de nuevo ingreso (muy por debajo del objetivo) a lo largo de los últimos años (sobre todo en la sede de Cádiz). En el autoinforme se hace un análisis comparativo de otras universidades respecto a esta circunstancia. Por otra parte, el porcentaje de profesores estables antes comentado es también preocupante en lo que respecta a la sostenibilidad.”.

Con respecto a la nota media de acceso, en el curso 23/24 se obtiene un valor de 8,85 puntos, prácticamente igual que las del curso 22/23 (8,856) y casi 0,5 puntos superior a la del curso 20/21, siendo superiores en todos los campus del Grado y en el Doble Grado ADE-FyCO; la excepción es el Doble Grado ADE-Derecho, si bien es normal porque hasta el curso 20/21 incluido la oferta de nuevo ingreso era de 20 plazas para pasar a ser 75 plazas a partir del 21/22, lo que, sin duda, ha reducido su nota media de acceso.

	CÁDIZ			JEREZ			ALGECIRAS	NOTA PROMEDIO
	Grado ADE	DG ADE-FyCO	PROMEDIO CÁDIZ	Grado ADE	DG ADE-DERECHO	PROMEDIO JEREZ	Grado ADE	
23/24	8,292	9,871	8,769	8,748	9,392	9,041	8,776	8,850
22/23	8,415	9,624	8,780	8,876	10,139	9,450	8,336	8,856
21/22	8,381	9,827	8,818	8,351	9,720	8,973	8,265	8,719
20/21	7,889	9,384	8,340	7,966	11,101	8,371	8,438	8,374
19/20	8,137	9,143	8,441	7,918	10,890	8,301	7,911	8,263

En cuanto a la tasa de adecuación del Grado en los tres campus y de los dobles grados, en todos, con la excepción del Grado en ADE en la Sede de Jerez, la tasa se ha incrementado en el último curso, con valores superiores al 63% (ver la siguiente tabla). Además, se aprecia que en el curso 23/24 la tasa de ocupación se ha incrementado para en todos los títulos/campus -salvo en el Grado en ADE en la Sede de Algeciras- en los últimos cursos académicos, destacando, por un lado, las altas tasas en el Grado en Jerez y en los dobles grados, con valores superiores al 100% y, por otro, los grandes incrementos en el Grado en Cádiz y Jerez, y en el Doble Grado ADE-FyCO.

TASAS	CURSO	GADE Cádiz	DG ADE-FyCO	GADE Jerez	DG ADE-Derecho	GADE Algeciras
Adecuación	23/24	63,84%	69,14%	82%	65,82%	66,67%
	22/23	61,85%	59,72%	83,84%	65,71%	66,15%
	21/22	61,04%	76,54%	76,14%	56,58%	83,56%
	20/21	69,23%	73,91%	65,87%	80,95%	88,89%
	19/20	71,52%	88,1%	74,51%	83,33%	83,93%
Ocupación	23/24	95,68%	101,25%	111,11%	105,33%	51,11%
	22/23	93,51%	90%	110%	93,33%	43,33%
	21/22	89,73%	101,25%	104,44%	101,33%	51,33%
	20/21	84,32%	86,25%	93,33%	105%	54%
	19/20	81,62%	52,5%	75,56%	120%	37,33%

Asimismo, salvo en la Sede de Algeciras, se observa una tendencia creciente a que los estudiantes demanden los títulos como primera opción y que se matriculen en mayor número, como se muestra en la siguiente tabla.

	CURSO	GADE Cádiz	DG ADE-FyCO	GADE Jerez	DG ADE-Derecho	GADE Algeciras
Demanda 1ª opción	23/24	13.99%	12.06%	14.19%	14.8%	11.97%
	22/23	12.83%	9.95%	16.54%	12.38%	13.35%
	21/22	11.19%	13.53%	12.71%	13.39%	13.88%
	20/21	13.09%	14.51%	16.12%	11.28%	20.75%
	19/20	13.06%	16.39%	15.3%	12.9%	18.21%
Estudiantes nuevo ingreso	23/24	162	76	92	80	52
	22/23	152	70	94	68	56
	21/22	141	76	93	73	66
	20/21	133	64	121	20	69
	19/20	143	40	98	24	50

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	65/150



Analizando el perfil del PDI que participó en la docencia del título durante el curso 23/24, se aprecia que es un profesorado estable (55,78% en categorías de profesorado permanente), con una demostrada y amplia formación y capacitación (un 70,72% de doctores, con 421 quinquenios docentes y 119 sexenios de investigación), que en un 51,38% participó en acciones formativas ofertadas por parte del Centro y/o de la propia Universidad, y en un 37,57% en proyectos de innovación docente. Un 17,68% (ISGC-P05-05, Anexo 1, apartado 3) del profesorado ha participado en las convocatorias DOCENTIA (más que las medias del Centro y de la UCA), con un 87,5% (ISGC-P05-06) de evaluaciones calificadas como *Excelente* y el resto (ISGC-P05-07: 12,5%) como *Favorable*.

Atendiendo a la satisfacción con la orientación académica (ISGC-P06-01, Anexo 1, apartado 4) y profesional (ISGC-P06-02), los valores observados para el 23/24 han disminuido, aunque se encuentran en línea con los valores medios del Centro y de la UCA. Es preciso señalar que durante el curso 23/24 se produjeron cambios en la composición del equipo decanal, entre los que se incluyeron la promoción de la Coordinadora del Grado en ADE a una Dirección General de la UCA; el Centro no pudo disponer de un/a sustituto/a debido a que la convocatoria de elecciones a Decano/a, por diversos motivos, no fructificó hasta la fecha en un nuevo equipo decanal, si bien ya se ha postulado una candidata a Decana, por lo que es presumible que los esfuerzos de coordinación permitan recuperar los valores de estos indicadores. La satisfacción con los recursos materiales e infraestructuras es adecuada, siendo mejor valorada por el profesorado del Grado (ISGC-P06-4; Cádiz: 4,02; Jerez: 4,22; Algeciras: 4,46) que por el alumnado (ISGC-P06-03; Cádiz: 3,33; Jerez: 3,4; Algeciras: 3,31). A la vista de los valores de los indicadores, la viabilidad operacional desde el punto de vista de los recursos es satisfactoria.

Por otra parte, en cuanto a los resultados del título puede afirmarse para el curso 23/24 que las tasas de rendimiento (ISGC-P04-01, Anexo 1, apartado 2; alrededor del 60% en el Grado para los tres campus y del 90% para los dobles grado), éxito (ISGC-P04-02; entre el 72% y el 79%), eficiencia (ISGC-P04-06; entre el 71% y el 82%) y evaluación (ISGC-P04-03; 81%-90%) son correctas, y con una tendencia general creciente en los tres últimos cursos académicos, superiores a los objetivos preestablecidos. Las actividades de formación, junto con los sistemas de evaluación actuales facilitan que los estudiantes adquieran las competencias del Título, asegurándose su consecución mediante el seguimiento, análisis y ejecución de los procedimientos del Sistema de Garantía de Calidad. Resultado del esfuerzo que se viene realizando en los diferentes ámbitos relacionados con el título y expuestos en este informe, la satisfacción de estudiantes y PDI con el título, con la información pública disponible del mismo, con la planificación, con la enseñanza y las prácticas evoluciona favorablemente.

En los tiempos actuales, una época de crisis donde la competencia entre las empresas es cada vez mayor, el rol que los estudiantes del Grado en ADE y los dobles grados pueden jugar se advierte fundamental para dotar a la sociedad de profesionales con valores éticos, que contribuyan a la generación de valor a través de conocimientos y competencias adecuadas para el análisis e identificación de las contingencias que influyen en el ciclo de vida de una organización, así como para elaborar, analizar y emplear información contable, financiera y estratégica de calidad para la toma de decisiones se convierte, por tanto, en un aspecto clave para el funcionamiento de la economía y el desarrollo sostenible. Así, de las encuestas administradas se advierte que los/as egresados/as encontraron empleo con relativa rapidez y que la mayoría (ISGC-P07-06; Cádiz: 75%; Jerez: 100%; Algeciras: 66,67) lo hizo en un puesto relacionado con sus estudios. El análisis de los niveles de satisfacción con los estudios (ISGC-P07-09, Anexo 1, apartado 6) y competencias desarrolladas (ISGC-P07-10) indican una correcta adecuación del proyecto formativo a la realidad profesional, con un valor promedio en los últimos cursos académicos superior a 3 puntos; no obstante, aunque en el 23/24 se ha incrementado el valor de ambos indicadores en el Campus de Cádiz, ha disminuido en las sedes. En cualquier caso, gracias al desarrollo en el 2023 y el 2024 de sendas jornadas de encuentros con colegios profesionales, empleadores y egresados se ha obtenido información de primera mano que permite apreciar que el programa formativo del Grado, en líneas generales, es adecuado y ha posibilitado recibir sugerencias de mejora.

Por último, analizando de forma crítica la viabilidad conceptual, esto es, las debilidades, puntos fuertes y propuestas de mejora planteadas en el Grado en ADE, desde que se implantó el título -incluyendo las recomendaciones realizadas por la DEVA en su Informe Final de Renovación de la Acreditación ([ver informe de renovación](#)) presentado en el curso 20/21-, es importante hacer constar que todas han sido tratadas, estudiadas y consideradas, con la intención de incrementar las fortalezas detectadas y reducir las debilidades, lo que ha permitido alcanzar un grado de implantación del Título ajustado a lo establecido en la Memoria. En conclusión, se ha alcanzado un alto nivel de consecución de todos los objetivos y estándares definidos en la memoria estimándose que permanecerán a largo plazo.

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	66/150



Puntos Fuertes:

- Amplia oferta de actividades de orientación profesional.
- Amplia gama de actividades para desarrollar la orientación preuniversitaria.
- Aceptables valores de los indicadores de empleabilidad de los egresados.
- La sostenibilidad del título queda garantizada a la vista de las tasas de ocupación, de la empleabilidad de los/as egresados/as y de la valoración que hacen los/as egresados/as del programa formativo, contenidos y competencias adquiridas durante su paso por el Grado

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35	
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original	
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)			
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA			
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	67/150	

PLAN DE MEJORAS

Recomendación DEVA o punto débil	Acciones de mejora a desarrollar	Prioridad	Responsable	Fecha de inicio	Fecha de finalización	Indicador de seguimiento (en su caso)
Punto débil nº 1. Descenso en las tasas de respuesta del alumnado y del profesorado con respecto a los cursos precedentes, sobre todo en la Sede de Algeciras.	<i>Acción de mejora nº 1.</i> Desde la Coordinación del Grado en ADE y las direcciones de Sede (particularmente en la Sede de Algeciras) se debe insistir en explicar de forma activa a los estudiantes y el profesorado la importancia de responder las encuestas de satisfacción, y seguir promoviendo que se respondan las encuestas al alumnado en una sesión de clase para incrementar su participación.	Alta	Coordinador/a del Grado y Directores/es de Sede	Marzo 2025	Septiembre 2025	- Tasa de respuesta del alumnado (ISGC P07-01_01). - Tasa de respuesta del PDI (ISGC P07-01_02).
Recomendación nº 1 (Informe renovación 25/06/2022) (Criterio 1): Se recomienda tomar medidas para lograr un mayor porcentaje de participación de los profesores que aportan información académica en la web de la titulación.	Desde la coordinación del título y desde el equipo decanal se contactó con el profesorado para requerir la cumplimentación de la mencionada ficha. Se realizaron diversas peticiones y recordatorios al PDI del Título (por correo electrónico y TAVIRA) para la incorporación/actualización de las fichas de sus CV en la web (ver https://tinyurl.com/25o3hs69). Como resultado se ha incrementado el % profesorado con información académica publicada en la web. Los CV actualizados del PDI están disponibles para sus consulta en la web del Centro: https://economics.uca.es/profprof-prof/ . Se considera la acción de mejora como finalizada.	Media	Coordinador del grado y Vicedecano de Ordenación Académica, Innovación Docente y Estudiantes.	Junio 2022	Noviembre 2022	No procede.

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	68/150





Recomendación nº 2 (Informe renovación 25/06/2022) (Criterio 3): Se recomienda tomar medidas para promocionar la movilidad internacional saliente, sobre todo en el campus de Algeciras.	El equipo decanal puso en marcha una Actuación Avalada específica encaminada a la elaboración y distribución de materiales digitales que promuevan tanto la difusión como la mejora de la gestión de la documentación requerida en los programas de movilidad internacional. Así, se han elaborado video-cápsulas en el marco de la Actuación Avalada desarrollada durante el curso 22/23 titulada "Elaboración de cápsulas audiovisuales para el fomento de la movilidad internacional en los Grados de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales": https://indoc.uca.es/memorias/sol-202200229476-tra.pdf . Este material está disponible en la web del Vicedecanato de Relaciones internacionales: https://economics.uca.es/erasmus_salientes/ Como resultado se ha incrementado el porcentaje de estudiantes de movilidad saliente internacional (ISGC-P04-09).	Alta	Coordinadora del grado y Vicedecana de Relaciones Internacionales	Mayo 2022	Septiembre 2023	– Porcentaje alumnado movilidad saliente internacional (ISGC-P04-09): 19/20: 2,55%; 20/21: 1,54%; 21/22: 3,15%; 22/23: 2,74%; 23/24: 4,98%.
Recomendación nº 3 (Informe renovación 25/06/2022) (Criterio 3): Se recomienda mejorar la traducción al inglés de la información relevante para el estudiante entrante (guías docentes, etc.)	Desde el curso 2019/2020 el Centro cuenta con apoyo lingüístico que ha tomado la forma de asistentes lingüísticos o bien lectores de inglés. Con el visto bueno de la Dirección de Política Lingüística entre sus tareas colaboraron con la Vicedecana de Relaciones Internacionales del Centro en la revisión de la traducción de la información relevante para el estudiante entrante y en la traducción de aquella que todavía estuviera en español. En la siguiente sección de la web del Centro (https://economics.uca.es/erasmus_incoming/) puede observarse que desde entonces se ha trabajado arduamente para ofrecer la traducción de todos los contenidos de las asignaturas disponibles para el alumnado de movilidad entrante (ver sección de contenidos de asignaturas), no sólo de las asignaturas de Grado sino también de las de Máster, por si algún estudiante quisiera combinar en su acuerdo académico asignaturas de diferentes titulaciones y niveles (teniendo en cuenta que algunos estudiantes de título de Máster en origen puedan cursar asignaturas del Grado en destino así como de Máster).	Media	Vicedecana de Relaciones Internacionales	Mayo 2022	Septiembre 2023	No procede.

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	69/150



	También se le ofrece al alumnado un documento explicativo de fechas y procedimientos disponible en inglés. Adicionalmente, en el marco de la Actuación Avalada desarrollada durante el curso 22/23 titulada "Elaboración de cápsulas audiovisuales para el fomento de la movilidad internacional en los Grados de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales" (https://indoc.uca.es/memorias/sol-202200229476-tra.pdf) se han elaborado vídeos tanto en español como en inglés para facilitar la comprensión del alumnado internacional que pudiera tener dificultades con la lengua española. El material traducido junto con las video-cápsulas está disponible en la web del Vicedecanato de Relaciones internacionales: https://economias.uca.es/erasmus_incoming/ Se considera la acción de mejora como finalizada	Media	Coordinadora del grado	Junio de cada año	Julio de cada año	No procede.
Recomendación nº 4 (Informe renovación 25/06/2022) (Criterio 3): Se recomienda instar a los profesores a utilizar una bibliografía más reciente y adaptada a las nuevas exigencias de la economía.		Alta	1. Vicerrectorado de Profesorado 2. Vicerrectorado Planificación, Calidad y Evaluación 3. Equipo decanal Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales	1. Septiembre 2022 2. Octubre 2022 3. Abril 2022	1. Septiembre 2023 2. Septiembre 2023 3. Abril 2022	Porcentaje de profesorado estable: 19/20: 49,14%; 20/21: 51,44%; 21/22: 48,28%; 22/23: 51,91%; 23/24: 55,78%. Si se incluye el Profesorado Ayudante Doctor: Porcentaje de profesorado estable (con PAD): 19/20: 60%; 20/21: 60,69%; 21/22: 59,77%; 22/23: 61,75%; 23/24: 66,85%. Porcentaje de profesorado OTROS: 19/20: 31,43%; 20/21: 29,48%; 21/22: 31,61%; 22/23: 31,15%; 23/24: 26,52%.
Recomendación nº 5 (Informe renovación 25/06/2022) (Criterio 4): Se recomienda garantizar que el número de profesorado estable es el adecuado para el desarrollo del programa formativo en el campus de Algeciras.	Con respecto a las acciones de mejora realizadas: - En el ámbito de la Universidad de Cádiz: - Se aprobó el nuevo Reglamento UCA/CGI3/2022, de 19 de diciembre, de movilidad interna del profesorado de la Universidad de Cádiz, que, entre otras cuestiones, regula las posibilidades de cambios de adscripción del profesorado con vinculación permanente de las sedes; entre las finalidades del cambio de este Reglamento está que el PDI con docencia en Algeciras se mantenga adscrito a dicho Campus - Se ha fomentado la revisión de los reglamentos internos de los departamentos en cuanto a los criterios de asignación de docencia para colaborar					

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBBPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBBPOAI	Página	70/150



	en la estabilización del profesorado en las sedes, en particular en la Sede de Algeciras. Esta actuación está en cierto modo vinculada a la modificación de los Estatutos de la UCA (en marcha) y las instrucciones recogidas en el Plan de Dedicación Académica de la UCA. - En el ámbito de la Facultad: - Creación de la Comisión Interdepartamental-Facultad por parte de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales en 2022, con reuniones en 2022 y 2023. En las reuniones, los departamentos y vicerrectorados implicados mostraron su firme apoyo a fomentar la estabilidad del profesorado (ver https://tinyurl.com/23zfbcu). Como resultado el profesorado estable se ha consolidado en el Título en una tendencia creciente y (2) se ha reducido para el curso 23/24 el porcentaje de profesorado sustituto incluido en la categoría OTROS (que cuenta con casi 1/3 de doctores). Se considera la acción de mejora como finalizada.	Media	Coordinadora del grado y Vicedecana de Relaciones Internacionales	Mayo 2022	Septiembre 2023	No procede.
Recomendación nº 6 (Informe renovación 25/06/2022) (Criterio 6): Se recomienda enfatizar la necesidad de un mayor conocimiento de la lengua inglesa entre los alumnos desde los primeros cursos.	Con respecto a las acciones de mejora realizadas: - Se ha incorporado en las Jornadas de Bienvenida al alumnado de 1º en los tres campus, de una sección específica en la que se pregunta a los estudiantes sobre su nivel de inglés, y se les resalta la necesidad de acreditar un B1 (o B2 en el caso de los alumnos de la mención impartida en inglés) así como su necesidad de dominar la lengua de los negocios para su futuro laboral. Esto dio lugar a que en la Jornada de Bienvenida del curso 24/25 se administrara una encuesta a los asistentes para, entre otras cuestiones, obtener información por su nivel en inglés (https://tinyurl.com/2244m5b3) y hacer ver a los estudiantes de nuevo ingreso la necesidad de profundizar en su conocimiento. De las respuestas, se observa que casi la mitad (49,7%) de los estudiantes de nuevo ingreso en el Grado en ADE y los dobles grado en ADE disponen de nivel acreditado de inglés, de los que el 49,11% es B1, el 40,24% es B2, el 5,33% C1 y el 1,78% C2; de quienes no están acreditados, el					

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	71/150





	40,46% consideran que podrían tener un nivel A1 o A2, el 47,98% un B1, el 8,09% un B2 y el 3,47% un nivel C1 o C2. – Incorporación, en el nuevo Plan Director del centro, de una línea de actuación que promueva una mejora del nivel de inglés como lengua extranjera en el ámbito de los negocios, concretamente AC 1.6 y AC 1.7 (ver Plan Director del Centro y las evaluaciones intermedias realizadas en: https://economics.uca.es/plan-director-de-la-facultadplandir-plandir/). – Puesta en marcha de talleres de <i>English Speaking Practice</i> impartidos por lectoras de inglés para el apoyo y la mejora del dominio de la lengua inglesa del alumnado de la titulación (https://economics.uca.es/noticia/practica-tu-ingles-en-la-facultad/ y https://tinyurl.com/2aydos-ep). Se considera la acción de mejora como finalizada.	Media	Coordinadora del grado	Abril 2022	Septiembre 2023	No procede.
Recomendación nº 7 (Informe renovación 25/06/2022) (Criterio 6): Se recomienda profundizarse el conocimiento de herramientas ofimáticas en el alumnado.	Con respecto a las acciones de mejora realizadas: – Desde la Coordinación del Título se ha contactado con el responsable de la Unidad de Formación e Innovación Docente de la UCA solicitándole que ofrezcan cursos en abierto de herramientas ofimáticas. Asimismo, el Vicedecano de Ordenación Académica y Estudiantes de la Facultad ha mantenido contactos desde principios del curso 23/24 con la Dirección General de Formación y Egreso (Vicerrectorado de Estudiantes) para incluir esta necesidad formativa, junto con otras detectadas por el Centro, en un programa formativo de competencias complementario a la Memoria del Título. – Se sigue ofertando el Diploma de Competencias Transversales, por la VI Edición en el curso 23/24, que incluye cursos de 20 horas de duración cada uno sobre Excel Avanzado, Contabilidad Informatizada, Introducción a los sistemas ERP e Inglés Empresarial dirigido especialmente a los estudiantes de últimos cursos del Grado (https://tinyurl.com/2757ksy).	Alta	Coordinadora del grado	Octubre 2022	Mayo 2023	No procede.
Recomendación nº 8 (Informe renovación 25/06/2022) (Criterio 6):	Con respecto a las acciones de mejora realizadas: – Se llevó a cabo la Actuación avalada para la mejora docente titulada "Conociendo el tejido empresarial de					

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWWYQUQSBYPOAI	Página	72/150



Se recomienda organizar visitas a empresas locales donde los alumnos puedan tener una visión real de las materias teóricas estudiadas	la provincia de Cádiz" (Memoria de la Actuación Avalada: https://indoc.uca.es/memorias/sol-202200230182-tra.pdf), con la que se han realizado Visitas a empresas y organismos de la provincia de Cádiz para que el alumnado pudiera ver in situ cómo llevan a cabo sus procesos durante el curso 22/23 – Diputación Provincial de Cádiz (23 de octubre de Aromas de Medina (28 de octubre de 2022, ver noticia) Airbus (19 de mayo de 2023, ver noticia) Petaca chico (26 de mayo de 2023, ver noticia)- y el 23/24 - Parque Energético CEPISA en la localidad gaditana de San Roque (1 de diciembre de 2023, ver noticia) o a la Bodega Luis Pérez (18 de enero de 2024; ver noticia . - Asimismo, como complemento de lo anterior se organizaron diversos seminarios y concursos con carácter formativo para el alumnado, tanto en el curso 22/23 (véase el Autoinforme de seguimiento del Título , apartado 7.1.7, páginas 34 y 35) como en el 23/24: Seminario "Digitalización con pasión" (15 de noviembre de 2023; ver noticia). Seminario de Apolo Montero, Egresado de Honor de la Facultad y fundador de Ibericomio (15 de marzo de 2024; ver noticia). Seminario "El producto y su venta en el mercado Gran consumo" por Rafael Izquierdo, egresado del Centro y Director Comercial en Lactalis Nestlé España (11 de abril de 2024; https://tinyurl.com/2c6nkc3g). Seminario de Financiación a corto y largo plazo para PYMES y nuevas empresas (9 de abril de 2024; ver noticia), Seminario sobre Fondos de Inversión (24 de abril) (ver noticia). Seminario "La Consecución de los ODS desde la Óptica Empresarial", XI edición del Concurso de Bolsa (ver noticia en web); https://economics.uca.es/7s=Bolsa), o Juego de Simulación de Estrategia Empresarial (https://tinyurl.com/2c59hkp4 ; ver noticia de participación y entrega de premios). Se considera la acción de mejora como finalizada.	Alta	Equipo decanal	Septiembre 2022	Septiembre 2023	- Tasa de abandono (ISGC-P04-04; objetivo: 35±5%): - Cádiz: 19/20: 56,7%; 20/21: 47,6%; 21/22: 41,8%; 22/23: 39,1%; 23/24: 40,9%.
Recomendación nº 9 (Informe renovación 25/06/2022) (Criterio 7): Se recomienda tomar medidas correctoras en lo relativo a los	Con respecto a las acciones de mejora realizadas: - Actuación Avalada para la mejora docente desarrollada durante el curso 22/23 titulada "Medidas para mejorar la tasa de abandono y de graduación"					

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	73/150





malos resultados en las tasas de abandono y graduación de la titulación	(Memoria de la Actuación Avalada: https://indoc.uca.es/memorias/sol-202200230172-ira.pdf), con la que se llevaron a cabo diversas actuaciones: <i>a) Ambito pre-universitario (mejora del perfil de ingreso):</i> - Reunión con orientadores/as de institutos de la provincia, para poner en común problemáticas que nos encontramos con el alumnado de nuevo ingreso (principalmente la base de matemáticas). - Realizar videos de explicación de las titulaciones. - Realizar video-capsulas con la experiencia de alumnado actuales y de egresados. <i>b) Entrada en la universidad (alumnado de nuevo ingreso):</i> - Elaborar una guía con orientaciones y consejos para el alumnado de nuevo ingreso (entregarla y explicarla en las jornadas de bienvenida). - Proyección de videos con la experiencia de alumnado actual y de egresados (en la jornada de bienvenida). - Asignación de alumnado de nuevo ingreso al profesorado voluntario para realizarle seguimiento. <i>c) Durante el curso académico:</i> - Reuniones periódicas de la coordinación del Grado con el alumnado de 1º, mínimo 1 reunión en el primer semestre y 1 reunión en el segundo semestre. - Tutorización y seguimiento del alumnado de nuevo ingreso. A través de tutorías colectivas e individuales. - Asistencia especial individualizada a alumnado con dificultades (de todos los cursos). - Actuación Avalada para la Formación del Profesorado desarrollada durante el curso 22/23 titulada "Formación del profesorado para motivar al alumnado: metodologías dinámicas para el proceso de				- Jerez: 19/20: 48,8%; 20/21: 51,1%; 21/22: 43,8%; 22/23: 34%; 23/24: 41,5%; - Algeciras: 19/20: 52,8%; 20/21: 48,8%; 21/22: 35,8%; 22/23: 22,9%; 23/24: 42,3%. - Tasa de graduación (ISGC-P04-05; objetivo: 30±5%): - Cádiz: 19/20: 16,1%; 20/21: 24,4%; 21/22: 23,4%; 22/23: 26,1%; 23/24: 12,6%. - Jerez: 19/20: 18,1%; 20/21: 24,5%; 21/22: 24%; 22/23: 14,9%; 23/24: 3,4%. - Algeciras: 19/20: 23,6%; 20/21: 31%; 21/22: 29,9%; 22/23: 25%; 23/24: 12,7%.
---	--	--	--	--	---

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	74/150



	enseñanza-aprendizaje, competencias emocionales” (https://tinyurl.com/Zalcqexb): - Formación en metodologías alternativas para el proceso enseñanza-aprendizaje y en técnicas pedagógicas-didácticas. - Taller de estrategias para motivar al alumnado: explicación de las diferentes estrategias y puesta en común de experiencias de los participantes. - Formación en competencias emocionales (empatía, escucha, etc.) para aplicar en el aula. Profesores emocionalmente competentes.				
	- Actuación Avalada para la mejora docente desarrollada durante el curso 23/24 titulada “Medidas orientadas a mejorar la satisfacción y adaptación del alumnado de nuevo ingreso de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales” (Memoria de la Actuación Avalada: https://indoc.uca.es/memorias/sol-202300257019-ira.pdf). Actuación Avalada orientada a mejorar la relación e interacción del alumnado mentor con el alumnado novel de Grado: durante las Jornadas de Bienvenida se llevaron a cabo dos tipos de actividades en aras conseguir los objetivos inicialmente planteados, esto es, el intercambio de opiniones y experiencias entre alumnado de diferentes cursos, incentivando así el diálogo y la interacción entre los mismos. En los campus de Cádiz y Jerez se llevó a cabo un juego de convivencia consistente en la realización de un pequeño cuestionario tras la visita guiada por el Centro; en el campus de Algeciras, dada la casuística de las instalaciones del Centro y el menor número de alumnado de nuevo ingreso, se optó por ofrecer, después del Acto de Bienvenida, un pequeño aperitivo, todo ello para que el alumnado de nuevo ingreso no solo interactuase con el alumnado mentor, sino también con integrantes del Equipo Decanal y profesorado del Centro. - Actuación Avalada para la mejora docente desarrollada durante el curso 23/24 titulada “Jornada de convivencia de la comunidad universitaria de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la				

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUNTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	75/150



Página 76 de 150

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	76/150



						Reuniones de coordinación con los coordinadores de las asignaturas de un mismo curso para: no sobrecargar al alumnado de actividades evaluables y de parciales en las mismas semanas; que reemplenen los sistemas de evaluación (dentro los parámetros establecidos en la memoria del título); que fomenten las tutorías individuales y colectivas.
--	--	--	--	--	--	---

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SR7DCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SR7DCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	77/150



ANEXO 1:

INFORME DE INDICADORES

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	78/150



1) P01 – Difusión de la información.

INDICADOR (Grado en ADE)		2019-20	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24
ISGC-P01-01: Grado de satisfacción del alumnado con la información publicada del Título-Centro	GADE (Cádiz)	-	3,71	3,44	3,68	3,2
	GADE (Jerez)	-	3,71	3,58	3,5	3,27
	GADE (Algeciras)	-	3,71	3,52	3,56	3,21
	GADE (Cádiz)	-	4,3	4,3	4,48	4,4
ISGC-P01-02: Grado de satisfacción del PDI con la información publicada del Título-Centro	GADE (Jerez)	-	4,52	4,36	4,8	4,21
	GADE (Algeciras)	-	4,06	4,29	4,33	4,25
	GADE (Cádiz)	-	3,75	3,85	3,43	3,73
	GADE (Jerez)	-	-	-	-	-
ISGC-P01-03: Grado de satisfacción del PAS con la información publicada de el/los Centro/s	GADE (Algeciras)	-	-	-	-	-

INDICADOR (CENTRO)		2019-20	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24
ISGC-P01-01: Grado de satisfacción del alumnado con la información publicada del Título-Centro	ISGC-P01-01: Grado de satisfacción del alumnado con la información publicada del Título-Centro	-	3,72	3,48	3,62	3,35
	ISGC-P01-02: Grado de satisfacción del PDI con la información publicada del Título-Centro	-	4,38	4,39	4,5	4,39
	ISGC-P01-03: Grado de satisfacción del PAS con la información publicada de el/los Centro/s	-	3,75	3,85	3,43	3,73

INDICADOR (UCA)		2019-20	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24
ISGC-P01-01: Grado de satisfacción del alumnado con la información publicada del Título-Centro	ISGC-P01-01: Grado de satisfacción del alumnado con la información publicada del Título-Centro	-	3,53	3,43	3,51	3,46
	ISGC-P01-02: Grado de satisfacción del PDI con la información publicada del Título-Centro	-	4,2	4,22	4,28	4,18
	ISGC-P01-03: Grado de satisfacción del PAS con la información publicada de el/los Centro/s	-	3,74	3,85	3,71	3,71

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	79/150



2) P04 – Proceso para la Gestión de los Procesos de Enseñanza-Aprendizaje: Indicadores P04 (Rendimiento)

INDICADOR (Grado en ADE)		2019-20	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24
ISGC-P04-01: Tasa de rendimiento	GAD (Cádiz)	78,5%	72,6%	52,4%	57,5%	60,6%
	GAD (Jerez)	75,9%	70,9%	51,5%	58,8%	58,9%
	GAD (Algeciras)	77,6%	68,4%	55,9%	56,8%	62,7%
ISGC-P04-02: Tasa de éxito	GAD (Cádiz)	85,9%	80,1%	65,4%	70,5%	71,7%
	GAD (Jerez)	83,2%	78,2%	65,7%	72,6%	71,9%
	GAD (Algeciras)	85,3%	78%	70,8%	71,7%	77,4%
ISGC-P04-03: Tasa de evaluación (también denominada Tasa de presentados)	GAD (Cádiz)	91,4%	90,7%	80%	81,6%	84,5%
	GAD (Jerez)	91,3%	90,6%	78,3%	81%	81,9%
	GAD (Algeciras)	91%	87,6%	78,9%	79,3%	81%
ISGC-P04-04: Tasa de abandono	GAD (Cádiz)	56,7%	47,6%	41,8%	39,1%	40,9%
	GAD (Jerez)	48,8%	45,1%	43,8%	34%	41,5%
	GAD (Algeciras)	52,8%	48,8%	35,8%	22,9%	42,3%
ISGC-P04-05: Tasa de graduación	GAD (Cádiz)	16,1%	24,4%	23,4%	26,1%	12,6%
	GAD (Jerez)	18,1%	24,5%	2,4%	14,9%	3,4%
	GAD (Algeciras)	23,6%	31%	29,9%	25%	12,7%
ISGC-P04-06: Tasa de eficiencia	GAD (Cádiz)	77,4%	79,4%	81%	85,7%	82,2%
	GAD (Jerez)	74,2%	77,2%	78,2%	80,4%	70,7%
	GAD (Algeciras)	71,9%	78,3%	83,3%	84,6%	77,4%
ISGC-P04-07: Duración media de los estudios	GAD (Cádiz)	5,9	5,6	5,8	5,5	5,3
	GAD (Jerez)	6,3	5,9	5,9	5,6	6,8
	GAD (Algeciras)	6,4	5,7	5,3	5	6,8
ISGC-P04-08: Número de plazas de prácticas externas ofertadas sobre el total del alumnado que solicita prácticas externas	GAD (Cádiz)	-	3,81	1,24	2,13	1,24
	GAD (Jerez)	-	-	-	-	-
	GAD (Algeciras)	-	-	-	-	-

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	80/150



Movilidad entrante internacional	GADE (Cádiz)	17,79%	13,85%	31,35%	23,72%	21,59%
	GADE (Jerez)	17,79%	17,23%	-	0,5%	-
	GADE (Algeciras)	17,79%	25,8%	-	-	-
	GADE (Cádiz)	1,34%	1,37%	2,45%	1,28%	2,03%
Movilidad entrante nacional	GADE (Jerez)	0,22%	1,7%	-	0,5%	0,49%
	GADE (Algeciras)	-	2,55%	-	-	-
Movilidad saliente internacional	GADE (Cádiz)	2,55%	1,54%	3,15%	2,74%	4,98%
	GADE (Jerez)	2,55%	-	-	-	-
	GADE (Algeciras)	2,55%	-	-	-	-
	GADE (Cádiz)	0,85%	0,34%	0,35%	0,73%	1,11%
Movilidad saliente nacional	GADE (Jerez)	0,85%	-	-	0,25%	0,25%
	GADE (Algeciras)	0,85%	-	-	0,4%	-
	GADE (Cádiz)	-	3,32	3,37	3,35	3,13
	GADE (Jerez)	-	3,32	3,27	3,35	2,89
ISGC-P04-10: Grado de satisfacción del alumnado con la coordinación docente	GADE (Algeciras)	-	3,32	3,22	3,15	3,07
	GADE (Cádiz)	-	3,44	3,35	3,62	3,33
	GADE (Jerez)	-	3,44	3,22	3,28	2,59
	GADE (Algeciras)	-	3,44	3,28	3,06	2,83
ISGC-P04-11: Grado de satisfacción del alumnado con el proceso para la elección y realización del TFG/TFM	GADE (Cádiz)	-	4,39	4,39	4,42	4,43
	GADE (Jerez)	-	-	-	-	-
	GADE (Algeciras)	-	-	-	-	-
	GADE (Cádiz)	-	4,85	2,84	4,69	4,39

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	81/150



ISGC-P04-13: Grado de satisfacción de los tutores de las entidades colaboradoras con el desempeño del alumnado en las prácticas externas	GADE (Jerez)	-	-	-	-	-
	GADE (Algeciras)	-	-	-	-	-
	GADE (Cádiz)	-	3,53	3,71	3,74	3,45
	GADE (Jerez)	-	-	-	-	-
	GADE (Algeciras)	-	-	-	-	-
ISGC-P04-14: Grado de satisfacción del alumnado con las prácticas externas realizadas	GADE (Cádiz)	-	3,26	3,54	3,47	3,06
	GADE (Jerez)	-	3,26	-	3,09	2,92
	GADE (Algeciras)	-	3,26	-	2,62	-
	GADE (Jerez)	-	-	-	-	-
	GADE (Algeciras)	-	-	-	-	-

INDICADOR (Doble Grado ADE-FYCO)		2019-20	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24
ISGC-P04-01: Tasa de rendimiento		81,5%	71,9%	60,1%	67,9%	71,4%
ISGC-P04-02: Tasa de éxito		87,4%	76,9%	70,6%	75,8%	78,6%
ISGC-P04-03: Tasa de evaluación (también denominada Tasa de presentados)		93,3%	93,5%	85,1%	89,5%	90,8%
ISGC-P04-04: Tasa de abandono		-	0%	0%	0%	0%
ISGC-P04-05: Tasa de graduación		-	0%	0%	0%	0%
ISGC-P04-06: Tasa de eficiencia		-	0%	0%	0%	0%
ISGC-P04-07: Duración media de los estudios		-	-	-	-	-
ISGC-P04-08: Número de plazas de prácticas externas ofertadas sobre el total del alumnado que solicita prácticas externas		-	-	-	-	-
ISGC-P04-09: Porcentaje de alumnado que participa en programas de movilidad	Movilidad entrante internacional	-	-	-	-	-
	Movilidad entrante nacional	-	-	-	-	-
	Movilidad saliente internacional	-	-	-	5,05%	2,92%
	Movilidad saliente nacional	-	-	-	-	-
ISGC-P04-10: Grado de satisfacción del alumnado con la coordinación docente		-	-	-	3,17	3,16
ISGC-P04-11: Grado de satisfacción del alumnado con el proceso para la elección y realización del TFG/TFM		-	-	-	3,21	3,13

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	82/150



ISGC-P04-12: Grado de satisfacción de los tutores académicos con las prácticas externas realizadas por los estudiantes	-	-	-	-	-	-
ISGC-P04-13: Grado de satisfacción de los tutores de las entidades colaboradoras con el desempeño del alumnado en las prácticas externas	-	-	-	-	-	-
ISGC-P04-14: Grado de satisfacción del alumnado con las prácticas externas realizadas	-	-	-	-	-	-
ISGC-P04-15: Grado de satisfacción del alumnado que ha participado en redes de movilidad nacional e internacional, tanto entrantes como salientes	-	-	-	-	3,12	3,2

INDICADOR (Doble Grado ADE-Derecho)						
	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24	
ISGC-P04-01: Tasa de rendimiento	95,4%	88,7%	53%	65,2%	70,2%	
ISGC-P04-02: Tasa de éxito	97,5%	92%	67,3%	73,9%	78,3%	
ISGC-P04-03: Tasa de evaluación (también denominada Tasa de presentados)	97,8%	96,4%	78,7%	88,2%	89,7%	
ISGC-P04-04: Tasa de abandono	-	0%	-	-	-	
ISGC-P04-05: Tasa de graduación	-	0%	-	-	-	
ISGC-P04-06: Tasa de eficiencia	-	0%	-	-	-	
ISGC-P04-07: Duración media de los estudios	-	-	-	-	-	
ISGC-P04-08: Número de plazas de prácticas externas ofertadas sobre el total del alumnado que solicita prácticas externas	-	-	-	-	-	
ISGC-P04-09: Porcentaje de alumnado que participa en programas de movilidad	4%	2,65%	0,62%	3,73%	0,85%	
ISGC-P04-10: Grado de satisfacción del alumnado con la coordinación docente	-	-	-	-	-	
ISGC-P04-11: Grado de satisfacción del alumnado con el proceso para la elección y realización del TFG/TFM	-	-	-	-	-	
ISGC-P04-12: Grado de satisfacción de los tutores académicos con las prácticas externas realizadas por los estudiantes	-	-	-	-	-	
ISGC-P04-13: Grado de satisfacción de los tutores de las entidades colaboradoras con el desempeño del alumnado en las prácticas externas	-	-	-	-	-	

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	83/150



ISGC-P04-14: Grado de satisfacción del alumnado con las prácticas externas realizadas	-	-	-	-	-	-
ISGC-P04-15: Grado de satisfacción del alumnado que ha participado en redes de movilidad nacional e internacional, tanto entrantes como salientes	-	-	-	-	-	-

INDICADOR (CENTRO)		2019-20	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24
ISGC-P04-01: Tasa de rendimiento		78,9%	71,3%	54,7%	60,3%	62,3%
ISGC-P04-02: Tasa de éxito		86,4%	79%	66,9%	72,3%	73%
ISGC-P04-03: Tasa de evaluación (también denominada Tasa de presentados)		91,3%	90,2%	81,7%	83,3%	85,3%
ISGC-P04-04: Tasa de abandono		56,4%	47%	40,8%	39,4%	40%
ISGC-P04-05: Tasa de graduación		15,9%	24,3%	23,9%	22%	9,3%
ISGC-P04-06: Tasa de eficiencia		75,5%	77,3%	80,1%	81,9%	82,1%
ISGC-P04-07: Duración media de los estudios		5,84	5,69	5,85	5,59	5,36
ISGC-P04-08: Número de plazas de prácticas externas ofertadas sobre el total del alumnado que solicita prácticas externas		-	3,4	1,22	1,79	1,17
ISGC-P04-09: Porcentaje de alumnado que participa en programas de movilidad	Movilidad entrante internacional	5,48%	6,69%	14,68%	11,01%	10,24%
	Movilidad entrante nacional	0,34%	0,68%	1,24%	0,94%	1,29%
	Movilidad saliente internacional	2,8%	1,84%	2,38%	1,65%	0,29%
	Movilidad saliente nacional	0,54%	0,29%	0,29%	0,35%	0,47%
ISGC-P04-10: Grado de satisfacción del alumnado con la coordinación docente		-	3,33	3,21	3,31	3,06
ISGC-P04-11: Grado de satisfacción del alumnado con el proceso para la elección y realización del TFG/TFM		-	3,41	3,25	3,42	3,08
ISGC-P04-12: Grado de satisfacción de los tutores académicos con las prácticas externas realizadas por los estudiantes		-	4,39	4,45	4,5	4,54
ISGC-P04-13: Grado de satisfacción de los tutores de las entidades colaboradoras con el desempeño del alumnado en las prácticas externas		-	4,85	1,5	4,67	4,52
ISGC-P04-14: Grado de satisfacción del alumnado con las prácticas externas realizadas		-	3,55	3,54	3,48	3,23
ISGC-P04-15: Grado de satisfacción del alumnado que ha participado en redes de movilidad nacional e internacional, tanto entrantes como salientes		-	3,28	3,27	3,26	3,11

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYP0AI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYP0AI	Página	84/150



INDICADOR (UCA)		2019-20	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24
ISGC-P04-01: Tasa de rendimiento		85,8%	77,6%	72,2%	74,4%	75,3%
ISGC-P04-02: Tasa de éxito		91,9%	85,9%	83,3%	84,8%	84,9%
ISGC-P04-03: Tasa de evaluación (también denominada Tasa de presentados)		93,4%	90,4%	86,7%	87,8%	88,7%
ISGC-P04-04: Tasa de abandono		30,7%	28,8%	25,7%	22%	26,7%
ISGC-P04-05: Tasa de graduación		40,8%	42,4%	41,5%	43,1%	30,7%
ISGC-P04-06: Tasa de eficiencia		86%	85,8%	86,5%	87,9%	87,5%
ISGC-P04-07: Duración media de los estudios		5,07	5,1	4,95	4,9	5
ISGC-P04-08: Número de plazas de prácticas externas ofertadas sobre el total del alumnado que solicita prácticas externas		-	1,37	0,98	1	0,39
ISGC-P04-09: Porcentaje de alumnado que participa en programas de movilidad	Movilidad entrante internacional	3,63%	1,87%	4,23%	7,01%	6,39%
	Movilidad entrante nacional	0,83%	0,47%	1,22%	1,44%	1,41%
	Movilidad saliente internacional	2,9%	1,5%	3,03%	3,02%	0,22%
	Movilidad saliente nacional	0,79%	0,43%	0,9%	0,91%	0,81%
ISGC-P04-10: Grado de satisfacción del alumnado con la coordinación docente		-	2,98	3,01	3,05	2,99
ISGC-P04-11: Grado de satisfacción del alumnado con el proceso para la elección y realización del TFG/TFM		-	3,18	3,06	3,17	3,09
ISGC-P04-12: Grado de satisfacción de los tutores académicos con las prácticas externas realizadas por los estudiantes		-	4,28	4,25	4,33	4,26
ISGC-P04-13: Grado de satisfacción de los tutores de las entidades colaboradoras con el desempeño del alumnado en las prácticas externas		-	2,93	2,04	4,52	4,59
ISGC-P04-14: Grado de satisfacción del alumnado con las prácticas externas realizadas		-	3,59	3,54	3,59	3,47
ISGC-P04-15: Grado de satisfacción del alumnado que ha participado en redes de movilidad nacional e internacional, tanto entrantes como salientes		-	3,3	3,19	3,33	3,26

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	85/150



3) P05 – Gestión del Personal Académico: Indicadores P05 (02-07).

INDICADOR (Grado en ADE)	2019-20		2020-21	2021-22	2022-23	2023-24
	GADE (Cádiz)	GADE (Jerez)	GADE (Algeciras)	GADE (Cádiz)	GADE (Jerez)	GADE (Algeciras)
ISGC-P05-02: Participación del profesorado en acciones formativas.	61,14%	61,14%	61,14%	46,55%	42,62%	51,38%
ISGC-P05-03: Participación del profesorado en Proyectos de innovación y mejora docente.	36%	36%	36%	48,85%	45,36%	37,57%
ISGC-P05-04: Grado de satisfacción global de los estudiantes con la docencia.	4	4	4	4,3	4,3	4,3
ISGC-P05-05: Porcentaje de profesores del título que han participado en las convocatorias del programa de evaluación de la actividad docente (Modelo DOCENTIA).	32,57%	32,57%	32,57%	24,14%	24,14%	17,68%
ISGC-P05-06: Porcentaje calificaciones "EXCELENTES" obtenidas por los profesores participantes en la evaluación de la actividad docente.	61,4%	61,4%	61,4%	78,57%	78,57%	87,5%
ISGC-P05-07: Porcentaje calificaciones "FAVORABLE" obtenidas por los profesores participantes en la evaluación de la actividad docente.	38,6%	38,6%	38,6%	21,43%	21,43%	12,5%

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	86/150



	GADE (Algeciras)	38,6%	-	-	-	-
INDICADOR (CENTRO)						
ISGC-P05-02: Participación del profesorado en acciones formativas.	60,11%	53,3%	44,62%	41,67%	48,96%	
ISGC-P05-03: Participación del profesorado en Proyectos de innovación y mejora docente.	35,52%	35,16%	47,31%	44,79%	36,46%	
ISGC-P05-04: Grado de satisfacción global de los estudiantes con la docencia.	4,1	4,3	4,3	4,3	4,3	
ISGC-P05-05: Porcentaje de profesores del título que han participado en las convocatorias del programa de evaluación de la actividad docente (Modelo DOCENTIA).	30,6%	25,82%	22,58%	22,58%	17,19%	
ISGC-P05-06: Porcentaje calificaciones "EXCELENTEs" obtenidas por los profesores participantes en la evaluación de la actividad docente.	64,29%	70,21%	78,57%	78,57%	66,67%	
ISGC-P05-07: Porcentaje calificaciones "FAVORABLE" obtenidas por los profesores participantes en la evaluación de la actividad docente.	37,5%	29,79%	21,43%	21,43%	9,09%	
INDICADOR (UCA)						
ISGC-P05-02: Participación del profesorado en acciones formativas.	46,11%	46,45%	34,37%	32,95%	37,97%	
ISGC-P05-03: Participación del profesorado en Proyectos de innovación y mejora docente.	37,7%	33,81%	35,59%	30,98%	29,77%	
ISGC-P05-04: Grado de satisfacción global de los estudiantes con la docencia.	4,2	4,3	4,4	4,4	4,4	
ISGC-P05-05: Porcentaje de profesores del título que han participado en las convocatorias del programa de evaluación de la actividad docente (Modelo DOCENTIA).	17,09%	17,9%	17,79%	17,79%	12,87%	
ISGC-P05-06: Porcentaje calificaciones "EXCELENTEs" obtenidas por los profesores participantes en la evaluación de la actividad docente.	73,11%	78,95%	83,49%	83,49%	83,12%	
ISGC-P05-07: Porcentaje calificaciones "FAVORABLE" obtenidas por los profesores participantes en la evaluación de la actividad docente.	27,21%	21,05%	16,51%	16,51%	16,88%	

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	87/150



4) P04 – Gestión de los recursos para el aprendizaje y apoyo al estudiante: Indicadores P04 (Acceso) y P06.

INDICADOR (Grado en ADE)		2019-20	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24
ISGC-P04-16: Tasa de adecuación del título (matriculados de nuevo ingreso por preinscripciones realizadas en primera opción)	GAD (Cádiz)	71,52%	69,23%	61,04%	61,85%	63,84%
	GAD (Jerez)	74,51%	65,87%	76,14%	83,84%	82%
	GAD (Algeciras)	83,93%	88,89%	83,56%	66,15%	66,67%
ISGC-P04-17: Tasa de ocupación del título (matriculados de nuevo ingreso por preinscripción con relación a la oferta)	GAD (Cádiz)	81,62%	84,32%	89,73%	93,51%	95,68%
	GAD (Jerez)	75,56%	93,33%	104,44%	110%	111,11%
	GAD (Algeciras)	37,33%	54%	51,33%	43,33%	51,11%
ISGC-P04-18: Tasa de preferencia del título (preinscripciones en primera opción sobre plazas ofertadas)	GAD (Cádiz)	70,81%	76,76%	90,27%	110,81%	132,43%
	GAD (Jerez)	73,33%	82,96%	133,33%	117,78%	120%
	GAD (Algeciras)	39,33%	58,67%	49,33%	40,67%	42,22%
ISGC-P04-19: Tasa de renovación del título o tasa de nuevo ingreso	GAD (Cádiz)	25%	23,91%	24,83%	29,62%	30,53%
	GAD (Jerez)	21,11%	25,21%	20,9%	21,88%	22,83%
	GAD (Algeciras)	17,43%	22,61%	25,08%	22,86%	23,81%
ISGC-P06-01: Grado de satisfacción del alumnado con los programas y actividades de apoyo y orientación académica	GAD (Cádiz)	-	3,27	3,19	3,35	2,94
	GAD (Jerez)	-	-	3,22	3,19	2,92
	GAD (Algeciras)	-	-	3,21	3,06	2,93
ISGC-P06-02: Grado de satisfacción del alumnado con los programas y actividades de orientación profesional	GAD (Cádiz)	-	3,16	3,11	3,28	2,81
	GAD (Jerez)	-	-	3,12	3,06	2,49
	GAD (Algeciras)	-	-	3,19	3,02	2,93
ISGC-P06-03: Grado de satisfacción del alumnado con los recursos materiales e infraestructuras del título	GAD (Cádiz)	-	3,6	3,56	3,58	3,33
	GAD (Jerez)	-	-	3,68	3,59	3,4
	GAD (Algeciras)	-	-	3,61	3,33	3,31

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	88/150



ISGC-P06-4: Grado de satisfacción del profesorado con los recursos materiales e infraestructuras del título	GADe (Cádiz)	-	4,13	4,21	3,99	4,02
	GADe (Jerez)	-	4,23	4,37	4,39	4,22
	GADe (Algeciras)	-	3,98	4,22	4,22	4,46

INDICADOR (Doble Grado ADE-FYCO)						
	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24	
ISGC-P04-16: Tasa de adecuación del título (matriculados de nuevo ingreso por preinscripciones realizadas en primera opción)	88,1%	73,91%	76,54%	59,72%	69,14%	
ISGC-P04-17: Tasa de ocupación del título (matriculados de nuevo ingreso por preinscripción con relación a la oferta)	52,5%	86,25%	101,25%	90%	101,25%	
ISGC-P04-18: Tasa de preferencia del título (preinscripciones en primera opción sobre plazas ofertadas)	61,25%	82,5%	96,25%	75%	90%	
ISGC-P04-19: Tasa de renovación del título o tasa de nuevo ingreso	100%	66%	49,69%	35,35%	31,95%	
ISGC-P06-01: Grado de satisfacción del alumnado con los programas y actividades de apoyo y orientación académica	-	-	-	-	-	
ISGC-P06-02: Grado de satisfacción del alumnado con los programas y actividades de orientación profesional	-	-	-	-	-	
ISGC-P06-03: Grado de satisfacción del alumnado con los recursos materiales e infraestructuras del título	-	-	-	-	-	
ISGC-P06-04: Grado de satisfacción del profesorado con los recursos materiales e infraestructuras del título	-	-	-	-	-	

INDICADOR (Doble Grado ADE-Derecho)						
	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24	
ISGC-P04-16: Tasa de adecuación del título (matriculados de nuevo ingreso por preinscripciones realizadas en primera opción)	83,33%	80,95%	56,58%	65,71%	65,82%	
ISGC-P04-17: Tasa de ocupación del título (matriculados de nuevo ingreso por preinscripción con relación a la oferta)	120%	105%	101,33%	93,33%	105,33%	
ISGC-P04-18: Tasa de preferencia del título (preinscripciones en primera opción sobre plazas ofertadas)	140%	220%	80%	86,67%	136%	
ISGC-P04-19: Tasa de renovación del título o tasa de nuevo ingreso	24%	17,7%	100%	35,75%	33,9%	
ISGC-P06-01: Grado de satisfacción del alumnado con los programas y actividades de apoyo y orientación académica	-	-	-	-	-	
ISGC-P06-02: Grado de satisfacción del alumnado con los programas y actividades de orientación profesional	-	-	-	-	-	
ISGC-P06-03: Grado de satisfacción del alumnado con los recursos materiales e infraestructuras del título	-	-	-	-	-	
ISGC-P06-04: Grado de satisfacción del profesorado con los recursos materiales e infraestructuras del título	-	-	-	-	-	

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	89/150



INDICADOR (CENTRO)	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24
ISGC-P04-16: Tasa de adecuación del título (matriculados de nuevo ingreso por preinscripciones realizadas en primera opción)	77,91%	72,54%	66,27%	66,19%	66,86%
ISGC-P04-17: Tasa de ocupación del título (matriculados de nuevo ingreso por preinscripción con relación a la oferta)	65,15%	73,94%	80,98%	78,86%	84,5%
ISGC-P04-18: Tasa de preferencia del título (preinscripciones en primera opción sobre plazas ofertadas)	63,33%	69,39%	82,6%	81,95%	89,33%
ISGC-P04-19: Tasa de renovación del título o tasa de nuevo ingreso	23,54%	24,67%	39,3%	26,69%	27,42%
ISGC-P06-01: Grado de satisfacción del alumnado con los programas y actividades de apoyo y orientación académica	-	3,28	3,11	3,31	2,97
ISGC-P06-02: Grado de satisfacción del alumnado con los programas y actividades de orientación profesional	-	3,18	3	3,21	2,86
ISGC-P06-03: Grado de satisfacción del alumnado con los recursos materiales e infraestructuras del título	-	3,61	3,59	3,58	3,28
ISGC-P06-04: Grado de satisfacción del profesorado con los recursos materiales e infraestructuras del título	-	4,15	4,26	4,08	4,1

INDICADOR (UCA)	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24
ISGC-P04-16: Tasa de adecuación del título (matriculados de nuevo ingreso por preinscripciones realizadas en primera opción)	67,01%	63,41%	60,54%	62,44%	63,44%
ISGC-P04-17: Tasa de ocupación del título (matriculados de nuevo ingreso por preinscripción con relación a la oferta)	85,95%	87,28%	86,13%	87,81%	93,22%
ISGC-P04-18: Tasa de preferencia del título (preinscripciones en primera opción sobre plazas ofertadas)	135,2%	145,56%	155,16%	154,6%	148,39%
ISGC-P04-19: Tasa de renovación del título o tasa de nuevo ingreso	23,38%	24,02%	26,16%	25,32%	27,12%
ISGC-P06-01: Grado de satisfacción del alumnado con los programas y actividades de apoyo y orientación académica	-	3,12	3,04	3,14	3,04
ISGC-P06-02: Grado de satisfacción del alumnado con los programas y actividades de orientación profesional	-	2,87	2,83	2,96	2,88
ISGC-P06-03: Grado de satisfacción del alumnado con los recursos materiales e infraestructuras del título	-	3,45	3,52	3,47	3,39
ISGC-P06-04: Grado de satisfacción del profesorado con los recursos materiales e infraestructuras del título	-	4,08	4,14	4,16	4,11

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWWYQUQSBYPOAI	Página	90/150



5) P07 – Resultados: A) Satisfacción con la titulación (01-04).

INDICADOR (Grado en ADE)		2019-20	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24
ISGC-P07-01_01: Tasa de respuesta de la encuesta para el análisis de la satisfacción. Alumnado	GADÉ (Cádiz)	11,53%	21,28%	38,97%	53,71%	32,29%
	GADÉ (Jerez)	8,28%	21,28%	30,37%	31,97%	30,42%
	GADÉ (Algeciras)	12,25%	21,28%	21,75%	23,39%	7,36%
	GADÉ (Cádiz)	30,08%	41,27%	41,91%	35,17%	30,2%
ISGC-P07-01_02: Tasa de respuesta de la encuesta para el análisis de la satisfacción. PDI	GADÉ (Jerez)	19%	35,87%	32,22%	15,79%	22,34%
	GADÉ (Algeciras)	20,59%	25%	31,34%	30,56%	12,68%
	GADÉ (Cádiz)	3,72	3,62	3,51	3,51	3,28
	GADÉ (Jerez)	3,44	3,62	3,39	3,35	3,32
ISGC-P07-02: Grado de satisfacción global del alumnado con el título	GADÉ (Algeciras)	3,65	3,62	3,23	3,35	3,53
	GADÉ (Cádiz)	4,18	4,15	3,95	3,86	3,95
	GADÉ (Jerez)	4,23	3,97	4,37	4,4	3,68
	GADÉ (Algeciras)	4,45	4,07	4,2	3,89	4
ISGC-P07-03: Grado de satisfacción global del PDI con el título	GADÉ (Cádiz)	3,83	3,83	3,85	3,82	3,8
	GADÉ (Jerez)	3,83	3,83	3,85	3,82	3,8
	GADÉ (Algeciras)	3,83	3,83	3,85	3,82	3,8
	GADÉ (Algeciras)	3,83	3,83	3,85	3,82	3,8

INDICADOR (CENTRO)		2019-20	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24
ISGC-P07-01_01: Tasa de respuesta de la encuesta para el análisis de la satisfacción. Alumnado		10,55%	22,56%	33,99%	42,8%	30,67%
		27,71%	39,2%	38,7%	32,35%	25,33%
		3,63	3,62	3,41	3,47	3,36
		4,24	4,13	4,11	3,98	3,97
ISGC-P07-04: Grado de satisfacción global del PAS con el Centro		3,83	3,83	3,85	3,82	3,8

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	91/150



INDICADOR (UCA)	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24
ISGC-P07-01_01: Tasa de respuesta de la encuesta para el análisis de la satisfacción. Alumnado	15,58%	33,82%	33,51%	34,49%	30,63%
ISGC-P07-01_02: Tasa de respuesta de la encuesta para el análisis de la satisfacción. PDI	17,46%	34,42%	31,42%	30,03%	27,4%
ISGC-P07-02: Grado de satisfacción global del alumnado con el título	3,52	3,58	3,53	3,56	3,56
ISGC-P07-03: Grado de satisfacción global del PDI con el título	3,94	4,05	3,98	3,98	3,93
ISGC-P07-04: Grado de satisfacción global del PAS con el Centro	3,97	3,85	3,85	3,79	3,79

6) P07 – Resultados: B) Egresados (05-10)

INDICADOR (Grado en ADE)	AÑO DE EGRESO				
	2017-18	2018-19	2019-20	2020-21	2021-22
ISGC-P07-01_03: Tasa de respuesta de la encuesta para el análisis de la satisfacción. Egresados	GAD (Cádiz)	13,58%	11,11%	10,77%	16,28%
	GAD (Jerez)	12,24%	5,77%	7,32%	8,33%
	GAD (Algeciras)	14,63%	9,09%	6,67%	14,29%
ISGC-P07-05: Tasa de inserción profesional en cualquier sector profesional	GAD (Cádiz)	90,91	62,50	71,43	21,43
	GAD (Jerez)	50,00	66,67	66,67	75,00
	GAD (Algeciras)	66,67	100,00	100,00	75,00
ISGC-P07-06: Tasa efectiva de inserción profesional en un sector profesional relacionado con los estudios realizados	GAD (Cádiz)	80,00	80,00	100,00	66,67
	GAD (Jerez)	66,67	100,00	50,00	100,00
	GAD (Algeciras)	100,00	100,00	50,00	100,00
ISGC-P07-07: Tasa de autoempleo	GAD (Cádiz)	0	0	0	0
	GAD (Jerez)	0	0	0	0
	GAD (Algeciras)	0	0	0	0

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	92/150



ISGC-P07-08: Tasa de inserción con movilidad geográfica	GADE (Cádiz)	30,00	60,00	60,00	66,67	50,00
	GADE (Jerez)	33,33	0,00	0,00	33,33	50,00
	GADE (Algeciras)	25,00	33,33	0,00	16,67	0,00
	GADE (Cádiz)	3,09	2,50	3,14	2,43	3,29
ISGC-P07-09: Grado de satisfacción de los egresados con los estudios realizados	GADE (Jerez)	3,00	4,00	3,33	3,00	2,73
	GADE (Algeciras)	3,33	3,33	3,00	3,25	2,50
	GADE (Cádiz)	3,09	2,38	2,86	2,57	2,86
	GADE (Jerez)	2,33	3,67	3,33	3,00	2,64
ISGC-P07-10: Grado de satisfacción de los egresados con las competencias adquiridas en el título	GADE (Algeciras)	3,33	3,33	3,00	3,13	2,50

NOTA: ISGC-P07-05 al ISGC-P07-10: Encuestas realizadas a los alumnos egresados 2 cursos antes

INDICADOR (CENTRO)	AÑO DE EGRESO				
	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-20	2020-21
ISGC-P07-01_03: Tasa de respuesta de la encuesta para el análisis de la satisfacción. Egresados	15,00%	10,19%	12,50%	13,91%	12,22%
ISGC-P07-05: Tasa de inserción profesional en cualquier sector profesional	83,33	63,64	80,00	38,10	63,64
ISGC-P07-06: Tasa efectiva de inserción profesional en un sector profesional relacionado con los estudios realizados	80,00	71,43	83,33	62,50	71,43
ISGC-P07-07: Tasa de autoempleo	0	0	0	0	0
ISGC-P07-08: Tasa de inserción con movilidad geográfica	40,00	42,86	50,00	25,00	42,86
ISGC-P07-09: Grado de satisfacción de los egresados con los estudios realizados	3,06	2,45	3,64	2,38	3,18
ISGC-P07-10: Grado de satisfacción de los egresados con las competencias adquiridas en el título	3,11	2,64	3,50	2,48	2,91

NOTA: ISGC-P07-05 al ISGC-P07-10: Encuestas realizadas a los alumnos egresados 2 cursos antes

INDICADOR (UCA)	AÑO DE EGRESO				
	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-20	2020-21
ISGC-P07-01_03: Tasa de respuesta de la encuesta para el análisis de la satisfacción. Egresados	12,94%	9,60%	10,81%	13,67%	14,28%
ISGC-P07-05: Tasa de inserción profesional en cualquier sector profesional	57,01	59,56	41,34	50,95	56,85
ISGC-P07-06: Tasa efectiva de inserción profesional en un sector profesional relacionado con los estudios realizados	84,29	81,34	83,81	79,07	80,91
ISGC-P07-07: Tasa de autoempleo	4,19	7,46	1,90	0,93	0

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	93/150





ISGC-P07-08: Tasa de inserción con movilidad geográfica	51,31	45,52	47,62	50,70	50,45
ISGC-P07-09: Grado de satisfacción de los egresados con los estudios realizados	3,14	3,09	3,12	3,19	3,25
ISGC-P07-10: Grado de satisfacción de los egresados con las competencias adquiridas en el título	3,12	3,05	3,17	3,21	3,22

NOTA: ISGC-P07-05 al ISGC-P07-10: Encuestas realizadas a los alumnos egresados 2 cursos antes

7) P07 – Resultados: C) BAU (11-14)

INDICADOR (Grado en ADE)		2019-20	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24
ISGC-P07-11: Número de quejas o reclamaciones recibidas respecto al número de usuarios	GADE (Cádiz)	0,2%	0,4%	0,15%	0,22%	0,37%
	GADE (Jerez)	0,2%	0,4%	0,42%	-	-
	GADE (Algeciras)	0,2%	0,4%	-	-	-
ISGC-P07-12: Número de incidencias docentes recibidas respecto al número de usuarios	GADE (Cádiz)	1,19%	0,79%	0,46%	0,8%	0,07%
	GADE (Jerez)	1,19%	0,79%	-	-	-
	GADE (Algeciras)	1,19%	0,79%	0,32%	-	-
ISGC-P07-13: Número de sugerencias recibidas respecto al número de usuarios	GADE (Cádiz)	0,07%	-	-	-	-
	GADE (Jerez)	0,07%	-	-	-	-
	GADE (Algeciras)	0,07%	-	-	-	-
ISGC-P07-14: Número de felicitaciones recibidas respecto al número de usuarios	GADE (Cádiz)	4,57%	0,26%	-	0,07%	0,07%
	GADE (Jerez)	4,57%	0,26%	-	-	-
	GADE (Algeciras)	4,57%	0,26%	0,97%	-	-

INDICADOR (CENTRO)		2019-20	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24
ISGC-P07-11: Número de quejas o reclamaciones recibidas respecto al número de usuarios		0,26%	0,15%	0,15%	0,18%	0,37%
		1,39%	0,45%	0,31%	0,67%	0,06%
ISGC-P07-12: Número de incidencias docentes recibidas respecto al número de usuarios		0,05%	-	-	-	-
		4,48%	0,2%	0,15%	0,06%	0,06%

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	94/150



INDICADOR (UCA)		2019-20	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24
ISGC-P07-11:	Número de quejas o reclamaciones recibidas respecto al número de usuarios	0,73%	1,21%	0,37%	0,4%	0,51%
ISGC-P07-12:	Número de incidencias docentes recibidas respecto al número de usuarios	2,3%	1,14%	0,67%	0,49%	0,93%
ISGC-P07-13:	Número de sugerencias recibidas respecto al número de usuarios	0,09%	0,11%	0,02%	0,06%	0,03%
ISGC-P07-14:	Número de felicitaciones recibidas respecto al número de usuarios	0,84%	0,31%	0,13%	0,19%	0,23%

ANEXO 2:

TABLAS PERSONAL ACADÉMICO

Página 96 de 150

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35	
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original	
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)			
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA			
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	96/150	

ANEXO II: ver en <https://tinyurl.com/2xvuytfc>.

1) Tabla Personal para impartir el título (último año impartido).

Denominación del título: Grado en Administración y Dirección de Empresas
Universidad/es (si es título conjunto): Universidad de Cádiz

Universidad ⁽¹⁾	Identificador del profesor/a (el identificador debe ser inequívoco) ⁽²⁾	Denominación asignatura	Nº ECTS asignatura	Modalidad de enseñanza ⁽⁵⁾	Ámbito de Conocimiento del Profesorado ⁽⁴⁾	Nivel de Idioma ⁽⁶⁾	Categoría ⁽³⁾	Doctor (S/N)	Experiencia docente (años) ⁽⁷⁾	Experiencia investigadora (sexenios) ⁽⁸⁾	Experiencia profesional (años)	Dedicación al Título		Dedicación a otros títulos	
												Dedicación (TC ó TP) ⁽⁹⁾	Tiempo (horas)	Denominación de título/s ⁽¹⁰⁾	Tiempo total de dedicación a otro/s título/s (horas)
Universidad de Cádiz	3325	INTRODUCCIÓN A LA ECONOMÍA	4	Semi- Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A COLABORADOR/A	-	23	-	-	TP	32	GRADO EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS; MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS; MÁSTER EN DIRECCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	166
Universidad de Cádiz	102749	ESTADÍSTICA	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACIÓN OPERATIVA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	35	-	-	TP	116	GRADO EN INGENIERÍA ELÉCTRICA; GRADO EN INGENIERÍA ELECTRÓNICA INDUSTRIAL; GRADO EN INGENIERÍA EN TECNOLOGÍAS INDUSTRIALES; GRADO EN INGENIERÍA MECÁNICA; GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	68
Universidad de Cádiz	102749	ESTADÍSTICA AVANZADA	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACIÓN OPERATIVA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	35	-	-	TP	116	GRADO EN INGENIERÍA ELÉCTRICA; GRADO EN INGENIERÍA ELECTRÓNICA INDUSTRIAL; GRADO EN INGENIERÍA EN TECNOLOGÍAS INDUSTRIALES; GRADO EN INGENIERÍA MECÁNICA; GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	68
Universidad de Cádiz	133794	RESPONSABILIDAD SOCIAL DE LA EMPRESA	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	10	1	-	TP	70	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD; MÁSTER UNIVERSITARIO EN AGROALIMENTACIÓN; MÁSTER UNIVERSITARIO EN CONTABILIDAD Y AUDITORIA	28

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	97/150



Universidad de Cádiz	133794	CONTABILIDAD DE GESTIÓN I	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	10	1	-	TP	70	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER UNIVERSITARIO EN AGROALIMENTACIÓN, MÁSTER UNIVERSITARIO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA	28
Universidad de Cádiz	133794	CONTABILIDAD DE GESTIÓN II	3	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	10	1	-	TP	70	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER UNIVERSITARIO EN AGROALIMENTACIÓN, MÁSTER UNIVERSITARIO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA	28
Universidad de Cádiz	102121	DIRECCIÓN FINANCIERA I	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR TITULAR ESCUELA UNIV.	-	34	-	-	TP	80	GRADO EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	112
Universidad de Cádiz	102121	INTRODUCCIÓN A LAS FINANZAS EMPRESARIALES	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR TITULAR ESCUELA UNIV.	-	34	-	-	TP	80	GRADO EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	112
Universidad de Cádiz	15472	CONTABILIDAD DE GESTIÓN I	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	32	3	-	TP	72	MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS	6
Universidad de Cádiz	15472	CONTABILIDAD DE GESTIÓN II	3	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	32	3	-	TP	72	MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS	6
Universidad de Cádiz	10853	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS II	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	15	-	-	TC	12	-	0
Universidad de Cádiz	10853	DIRECCIÓN DE OPERACIONES I	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	15	-	-	TC	12	-	0
Universidad de Cádiz	103034	ESTADÍSTICA AVANZADA	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACIÓN OPERATIVA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	35	-	-	TP	108	GRADO EN INGENIERÍA CIVIL, MÁSTER EN INGENIERÍA DE CAMINOS, CANALES Y PUERTOS, MÁSTER EN INGENIERÍA INDUSTRIAL	69.6
Universidad de Cádiz	103034	ESTADÍSTICA	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACIÓN OPERATIVA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	35	-	-	TP	108	GRADO EN INGENIERÍA CIVIL, MÁSTER EN INGENIERÍA DE CAMINOS, CANALES Y PUERTOS, MÁSTER EN INGENIERÍA INDUSTRIAL	69.6
Universidad de Cádiz	103034	MÉTODOS CUANTITATIVOS PARA LA TOMA DE DECISIONES EMPRESARIALES	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACIÓN OPERATIVA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	35	-	-	TP	108	GRADO EN INGENIERÍA CIVIL, MÁSTER EN INGENIERÍA DE CAMINOS, CANALES Y PUERTOS, MÁSTER EN INGENIERÍA INDUSTRIAL	69.6
Universidad de Cádiz	11494	ESTADÍSTICA	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACIÓN OPERATIVA	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	S	15	-	-	TP	40	GRADO EN INGENIERÍA ELECTRICA, GRADO EN INGENIERÍA ELECTRÓNICA INDUSTRIAL, GRADO EN INGENIERÍA EN DISEÑO INDUSTRIAL Y DESARROLLO DEL PRODUCTO, MÁSTER EN INGENIERÍA NAVAL Y OCEÁNICA	116

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	98/150



Universidad de Cádiz	256083	MÉTODOS CUANTITATIVOS PARA LA TOMA DE DECISIONES EMPRESARIALES	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACION OPERATIVA	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	\$	1	-	-	TP	80	GRADO EN CIENCIAS AMBIENTALES, GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD	84
Universidad de Cádiz	256083	ESTADÍSTICA AVANZADA	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACION OPERATIVA	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	\$	1	-	-	TP	80	GRADO EN CIENCIAS AMBIENTALES, GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD	84
Universidad de Cádiz	110021	ECONOMÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	\$	15	-	-	TC	132	-	0
Universidad de Cádiz	110021	MICROECONOMÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	\$	15	-	-	TC	132	-	0
Universidad de Cádiz	114049	HABILIDADES DIRECTIVAS	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	\$	13	1	-	TP	32	MÁSTER EN CREACIÓN DE EMPRESAS, NUEVOS NEGOCIOS Y PROYECTOS INNOVADORES, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	60
Universidad de Cádiz	114049	INTRODUCCIÓN A LA ECONOMÍA DE LA EMPRESA	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	\$	13	1	-	TP	32	MÁSTER EN CREACIÓN DE EMPRESAS, NUEVOS NEGOCIOS Y PROYECTOS INNOVADORES, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	60
Universidad de Cádiz	114049	INTERNATIONAL MANAGERIAL SKILLS	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	\$	13	1	-	TP	32	MÁSTER EN CREACIÓN DE EMPRESAS, NUEVOS NEGOCIOS Y PROYECTOS INNOVADORES, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	60
Universidad de Cádiz	19227	CONTABILIDAD DE GESTIÓN II	3	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A CONTRATADO/A DOCTOR/A	\$	15	-	-	TP	32	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER UNIVERSITARIO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA	152
Universidad de Cádiz	19227	CONTABILIDAD DE GESTIÓN I	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A CONTRATADO/A DOCTOR/A	\$	15	-	-	TP	32	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER UNIVERSITARIO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA	152
Universidad de Cádiz	19322	TEORÍA Y POLÍTICA ECONÓMICA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A CONTRATADO/A DOCTOR/A	\$	16	-	-	TP	22	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS, MÁSTER EN ECONOMÍA Y DESARROLLO TERRITORIAL	108
Universidad de Cádiz	19524	DERECHO EMPRESARIAL I	6	Presencial	DERECHO CIVIL	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	\$	15	4	-	TP	8	GRADO EN DERECHO, MÁSTER UNIVERSITARIO EN ABOGACÍA Y PROCURA	68
Universidad de Cádiz	149446	DIRECCIÓN DE OPERACIONES I	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	11	-	-	TP	126	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, GRADO EN PUBLICIDAD Y RELACIONES PÚBLICAS	76
Universidad de Cádiz	149446	DIRECCIÓN DE OPERACIONES II	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	11	-	-	TP	126	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, GRADO EN	76

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI		Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza		Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)			
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA			
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI		Página	99/150



Universidad de Cádiz	149446	CREACIÓN DE EMPRESAS	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	11	-	TP	126	PUBLICIDAD Y RELACIONES PÚBLICAS	76
Universidad de Cádiz	5358	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS I	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	5	5	2	TP	16	GRADO EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, GRADO EN TURISMO, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS, MÁSTER EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA E INNOVACIÓN EN COMUNICACIÓN	60
Universidad de Cádiz	20136	INGLÉS APLICADO A LA GESTIÓN DE EMPRESAS	3	Presencial	FILOLOGÍA INGLESA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	3	-	TP	20	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, GRADO EN INGENIERÍA AEROSPACIAL, GRADO EN TURISMO, MÁSTER EN COMUNICACIÓN INTERNACIONAL	200
Universidad de Cádiz	21038	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA I	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	10	-	TP	32	GRADO EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS, GRADO EN TRABAJO SOCIAL, GRADO EN TURISMO	168
Universidad de Cádiz	21665	DIRECCIÓN FINANCIERA II	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A COLABORADOR/A	5	27	-	TP	110	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, GRADO EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, MÁSTER UNIVERSITARIO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA	76
Universidad de Cádiz	21665	INTRODUCCIÓN A LAS EMPRESAS	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A COLABORADOR/A	5	27	-	TP	110	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, GRADO EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, MÁSTER UNIVERSITARIO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA	76
Universidad de Cádiz	102074	FUNDAMENTOS DE CONTABILIDAD FINANCIERA	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	5	34	-	TP	80	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, GRADO EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, MÁSTER UNIVERSITARIO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA	104.96
Universidad de Cádiz	102074	CONTABILIDAD FINANCIERA	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	5	34	-	TP	80	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, GRADO EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, MÁSTER UNIVERSITARIO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA	104.96
Universidad de Cádiz	103444	MATEMÁTICAS	6	Presencial	MATEMÁTICA APLICADA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	5	30	1	TP	4	AULA UNIVERSITARIA DE MAYORES, SEDE DE ALGECIRAS, GRADO EN	109.44

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI		Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza		Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)			
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA			
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI		Página	100/150





Universidad de Cádiz	32747	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA I	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	CATEDRÁTICO/A DE UNIVERSIDAD	5	30	5	-	TP	42	INGENIERÍA CIVIL, GRADO EN INGENIERÍA ELÉCTRICA, GRADO EN INGENIERÍA, ELECTRONICA INDUSTRIAL, GRADO EN INGENIERIA EN TECNOLOGIAS INDUSTRIALES, GRADO EN INGENIERIA MECÁNICA, MÁSTER EN INGENIERIA DE CAMINOS, INGENIERIA DE PUERTOS, MÁSTER EN INGENIERIA INDUSTRIAL	22
Universidad de Cádiz	32747	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA II	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	CATEDRÁTICO/A DE UNIVERSIDAD	5	30	5	-	TP	42	MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	22
Universidad de Cádiz	160564	DIRECCIÓN DE MARKETING	6	Presencial	COMERCIALIZACION E INVESTIGACION DE MERCADOS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	5	5	-	-	TP	32	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACION DE MERCADOS, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE MARKETING DIGITAL Y SOCIAL, MÁSTER UNIVERSITARIO EN AGROALIMENTACIÓN	104
Universidad de Cádiz	377336	HISTORIA ECONÓMICA	6	Presencial	HISTORIA E INSTITUCIONES ECONÓMICAS	-	PROFESOR/A CONTRATADO/A DOCTOR/A	5	4	-	-	TP	104	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	60
Universidad de Cádiz	24884	FUNDAMENTOS DE CONTABILIDAD FINANCIERA	6	Presencial	ECONOMIA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	5	29	1	-	TC	96	-	0
Universidad de Cádiz	24884	CONTABILIDAD FINANCIERA	6	Presencial	ECONOMIA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	5	29	1	-	TC	96	-	0
Universidad de Cádiz	28517	ECONOMETRÍA	6	Presencial	ECONOMIA APLICADA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	14	-	-	TP	70	GRADO EN TURISMO	16
Universidad de Cádiz	366805	RESPONSABILIDAD SOCIAL DE LA EMPRESA	6	Presencial	SOCIOLOGIA	-	POSDOCT. ACCESO AL SIST.ESP. DE CC TECN.	5	-	-	-	TP	24	GRADO EN EDUCACIÓN INFANTIL, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE MARKETING DIGITAL Y SOCIAL, MÁSTER EN DIRECCIÓN ESTRATÉGICA E INNOVACIÓN EN COMUNICACIÓN, MÁSTER EN DIRECCIÓN TURÍSTICA, MÁSTER EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	31.04
Universidad de Cádiz	382429	ECONOMIA	6	Presencial	ECONOMIA APLICADA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	1	-	-	TP	180	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	40
Universidad de Cádiz	382429	INSTRUMENTOS PARA EL ANALISIS DEL ENTORNO ECONOMICO	6	Presencial	ECONOMIA APLICADA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	1	-	-	TP	180	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	40
Universidad de Cádiz	495862	SOCIOLOGÍA	6	Presencial	SOCIOLOGIA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	5	-	-	-	TP	24	GRADO EN EDUCACIÓN INFANTIL, GRADO EN TRABAJO SOCIAL	62

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	101/150



Universidad de Cádiz	34240	RÉGIMEN FISCAL	6	Presencial	DERECHO FINANCIERO Y TRIBUTARIO	-	PROFESOR ASOCIADO	-	16	-	TP	12	GRADO EN DERECHO	96
Universidad de Cádiz	98077	INGLÉS APLICADO A LA GESTIÓN DE EMPRESAS	3	Presencial	FILOLOGÍA INGLESA	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	S	8	-	TP	48	MÁSTER EN PROFESORADO DE EDUCACIÓN SECUNDARIA OBLIGATORIA Y BACHILLERATO...	16
Universidad de Cádiz	98077	ENGLISH FOR INTERNATIONAL BUSINESS	3	Presencial	FILOLOGÍA INGLESA	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	S	8	-	TP	48	MÁSTER EN PROFESORADO DE EDUCACIÓN SECUNDARIA OBLIGATORIA Y BACHILLERATO...	16
Universidad de Cádiz	1899	INGLÉS APLICADO A LA GESTIÓN DE EMPRESAS	3	Presencial	FILOLOGÍA INGLESA	-	PROFESOR ASOCIADO	-	17	-	TP	34	GRADO EN DERECHO, GRADO EN TURISMO	140
Universidad de Cádiz	36481	ECONOMETRICS FOR INTERNATIONAL BUSINESS AND ECONOMICS	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	CATEDRÁTICO/A DE UNIVERSIDAD	S	35	5	TP	48	MÁSTER EN GESTIÓN PORTUARIA Y LOGÍSTICA, MÁSTER EN LOGÍSTICA Y GESTIÓN DE OPERACIONES	16
Universidad de Cádiz	176749	GESTIÓN DE PROYECTOS	6	Presencial	MÉTODOS DE INVESTIGACIÓN Y DIAGNÓSTICO EN EDUCAC.	-	PROFESOR/A CONTRATADO/A DOCTOR/A	S	13	-	TP	41.04	GRADO EN EDUCACIÓN INFANTIL, MÁSTER EN EVALUACIÓN E INVEST. EN ORGANIZACIONES Y CONTEXTOS DE APRENDIZAJE, MÁSTER EN PROFESORADO DE EDUCACIÓN SECUNDARIA OBLIGATORIA Y BACHILLERATO.	106
Universidad de Cádiz	38821	FUNDAMENTOS DE DIRECCIÓN DE EMPRESAS	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	CATEDRÁTICO/A DE UNIVERSIDAD	S	3	3	TP	48	GRADO EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	28
Universidad de Cádiz	49028	DERECHO EMPRESARIAL I	6	Presencial	DERECHO CIVIL	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	34	1	TP	16	GRADO EN TRABAJO SOCIAL	64
Universidad de Cádiz	236651	ECONOMÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	13	-	TP	124	GRADO EN CIENCIAS DEL MAR, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS, MÁSTER UNIVERSITARIO EN ACUICULTURA Y PESCA	40
Universidad de Cádiz	236651	ECONOMETRÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	13	-	TP	124	GRADO EN CIENCIAS DEL MAR, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS, MÁSTER UNIVERSITARIO EN ACUICULTURA Y PESCA	40
Universidad de Cádiz	95749	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA II	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	12	1	TP	16	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS, MÁSTER EN CREACIÓN DE EMPRESAS, NUEVOS NEGOCIOS Y PROYECTOS INNOVADORES, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, MÁSTER EN GESTIÓN INTEGRADA DE ÁREAS LITORALES, MÁSTER EN PATRIMONIO, ARQUEOLOGÍA E HISTORIA MARÍTIMA.	50

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	102/150



Universidad de Cádiz	157225	ESTADÍSTICA AVANZADA	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACIÓN OPERATIVA	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	S	6	-	TP	70	98	MÁSTER UNIVERSITARIO EN ACUICULTURA Y PESCA, MÁSTER UNIVERSITARIO EN CONSERVACIÓN Y GESTIÓN DEL MEDIO NATURAL
Universidad de Cádiz	157225	MÉTODOS CUANTITATIVOS PARA LA TOMA DE DECISIONES EMPRESARIALES	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACIÓN OPERATIVA	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	S	6	-	TP	70	98	GRADO EN CRIMINOLOGÍA Y SEGURIDAD, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE MARKETING DIGITAL Y SOCIAL, MÁSTER EN GESTIÓN PORTUARIA Y LOGÍSTICA, MÁSTER EN INGENIERÍA NAVAL Y OCEÁNICA
Universidad de Cádiz	102277	INSTRUMENTOS PARA EL ANÁLISIS DEL ENTORNO ECONÓMICO	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	31	-	TP	68	162	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, GRADO EN TURISMO
Universidad de Cádiz	102277	MACROECONOMÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	31	-	TP	68	162	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, GRADO EN TURISMO
Universidad de Cádiz	512491	DERECHO EMPRESARIAL I	6	Presencial	DERECHO MERCANTIL	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	-	-	-	TP	48	65.2	GRADO EN DERECHO, GRADO EN TURISMO
Universidad de Cádiz	128361	ESTADÍSTICA AVANZADA	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACIÓN OPERATIVA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	7	-	TP	108	44	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, GRADO EN MEDICINA, MÁSTER EN ECONOMÍA Y DESARROLLO TERRITORIAL, MÁSTER EN FISIOTERAPIA NEUROLÓGICA
Universidad de Cádiz	128361	ESTADÍSTICA	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACIÓN OPERATIVA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	7	-	TP	108	44	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, GRADO EN MEDICINA, MÁSTER EN ECONOMÍA Y DESARROLLO TERRITORIAL, MÁSTER EN FISIOTERAPIA NEUROLÓGICA
Universidad de Cádiz	128361	MÉTODOS CUANTITATIVOS PARA LA TOMA DE DECISIONES EMPRESARIALES	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACIÓN OPERATIVA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	7	-	TP	108	44	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, GRADO EN MEDICINA, MÁSTER EN ECONOMÍA Y DESARROLLO TERRITORIAL, MÁSTER EN FISIOTERAPIA NEUROLÓGICA
Universidad de Cádiz	228333	ECONOMÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	-	-	-	TP	60	20	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS
Universidad de Cádiz	228333	ENTORNO ECONÓMICO MUNDIAL Y NACIONAL	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	-	-	-	TP	60	20	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	103/150



Universidad de Cádiz	228333	MACROECONOMÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	1	-	-	TP	60	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	20
Universidad de Cádiz	228333	INSTRUMENTOS PARA EL ANÁLISIS DEL ENTORNO ECONÓMICO	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	1	-	-	TP	60	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	20
Universidad de Cádiz	6092	INTRODUCCIÓN A LA ECONOMÍA DE LA EMPRESA	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	CATEDRÁTICO/A DE UNIVERSIDAD	-	23	3	-	TC	84	-	0
Universidad de Cádiz	6101	INTRODUCCIÓN AL MARKETING	6	Presencial	COMERCIALIZACIÓN E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	-	29	-	-	TP	96	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD	64
Universidad de Cádiz	6101	DIRECCIÓN DE MARKETING	6	Presencial	COMERCIALIZACIÓN E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	-	29	-	-	TP	96	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD	64
Universidad de Cádiz	6436	DERECHO EMPRESARIAL II	6	Presencial	DERECHO DEL TRABAJO Y DE LA SEGURIDAD SOCIAL	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	-	30	-	-	TP	32	GRADO EN CRIMINOLOGÍA Y SEGURIDAD, GRADO EN DERECHO	136
Universidad de Cádiz	6567	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA II	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR ASOCIADO	-	17	-	-	TP	48	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS, MÁSTER EN INGENIERÍA INDUSTRIAL	88
Universidad de Cádiz	49529	ECONOMÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	-	33	2	-	TP	26	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	2
Universidad de Cádiz	49609	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS I	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A CONTRATADO/A DOCTOR/A	-	19	1	-	TP	52	MÁSTER EN CREACIÓN DE EMPRESAS, NUEVOS NEGOCIOS Y PROYECTOS INNOVADORES, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	28
Universidad de Cádiz	49609	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA I	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A CONTRATADO/A DOCTOR/A	-	19	1	-	TP	52	MÁSTER EN CREACIÓN DE EMPRESAS, NUEVOS NEGOCIOS Y PROYECTOS INNOVADORES, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	28
Universidad de Cádiz	175597	TEORÍA Y POLÍTICA ECONÓMICA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR ASOCIADO	-	17	-	-	TP	10	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	72
Universidad de Cádiz	131348	ECONOMETRÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	-	9	1	-	TP	70	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS	64
Universidad de Cádiz	131348	INSTRUMENTOS PARA EL ANÁLISIS DEL ENTORNO ECONÓMICO APLICADO	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	-	9	1	-	TP	70	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS	64
Universidad de Cádiz	131348	ECONOMETRICS FOR INTERNATIONAL BUSINESS AND ECONOMICS	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	-	9	1	-	TP	70	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS	64
Universidad de Cádiz	52623	MACROECONOMÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	-	13	1	-	TP	90	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS	78

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI		Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza		Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)			
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA			
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI		Página	104/150



Universidad de Cádiz	52623	MICROECONOMÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	5	13	1	-	TP	90	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS	78
Universidad de Cádiz	52623	ECONOMETRÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	5	13	1	-	TP	90	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS	78
Universidad de Cádiz	52865	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS II	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A CONTRATADO/A DOCTOR/A	5	14	-	-	TP	64	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS, MÁSTER EN INGENIERÍA INDUSTRIAL, MÁSTER EN PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES	47.2
Universidad de Cádiz	52865	HABILIDADES DIRECTIVAS	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A CONTRATADO/A DOCTOR/A	5	14	-	-	TP	64	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS, MÁSTER EN INGENIERÍA INDUSTRIAL, MÁSTER EN PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES	47.2
Universidad de Cádiz	156278	INTRODUCCIÓN A LA ECONOMÍA DE LA EMPRESA	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	5	8	1	-	TP	92	MÁSTER EN CREACIÓN DE EMPRESAS, NUEVOS NEGOCIOS Y PROYECTOS INNOVADORES, MÁSTER EN PATRIMONIO, ARQUEOLOGÍA E HISTORIA MARÍTIMA	22
Universidad de Cádiz	156278	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA I	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	5	8	1	-	TP	92	MÁSTER EN CREACIÓN DE EMPRESAS, NUEVOS NEGOCIOS Y PROYECTOS INNOVADORES, MÁSTER EN PATRIMONIO, ARQUEOLOGÍA E HISTORIA MARÍTIMA	22
Universidad de Cádiz	180801	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS II	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	5	5	-	-	TP	136	MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	20
Universidad de Cádiz	180801	DIRECCIÓN DE OPERACIONES I	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	5	5	-	-	TP	136	MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	20
Universidad de Cádiz	180801	DIRECCIÓN DE OPERACIONES II	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	5	5	-	-	TP	136	MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	20
Universidad de Cádiz	180801	HABILIDADES DIRECTIVAS	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	5	5	-	-	TP	136	MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	20
Universidad de Cádiz	239030	MATEMÁTICAS	6	Presencial	MATEMÁTICA APLICADA	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	5	2	-	-	TP	68	GRADO EN INGENIERÍA CIVIL, GRADO EN INGENIERÍA ELÉCTRICA, GRADO EN INGENIERÍA ELECTRÓNICA INDUSTRIAL, GRADO EN INGENIERÍA EN TECNOLOGÍAS INDUSTRIALES, GRADO EN INGENIERÍA MECÁNICA, GRADO EN MATEMÁTICAS	130
Universidad de Cádiz	124834	FUNDAMENTOS DE DIRECCIÓN DE EMPRESAS	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	5	13	1	-	TP	64	MÁSTER EN CREACIÓN DE EMPRESAS, NUEVOS NEGOCIOS Y PROYECTOS	14

CSV (Código de Verificación Segura)

IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI

Fecha

25/03/2025 23:08:35

Normativa

Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza

Validez del documento

Original

Firmado por

SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)

Firmado por

MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA

Url de verificación

<https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI>

Página

105/150



Universidad de Cádiz	102813	ESTADÍSTICA AVANZADA	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACION OPERATIVA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	31	1	-	TP	172	INNOVADORES, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	8
Universidad de Cádiz	102813	MÉTODOS CUANTITATIVOS PARA LA TOMA DE DECISIONES EMPRESARIALES	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACION OPERATIVA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	31	1	-	TP	172	MÁSTER EN ECONOMÍA Y DESARROLLO TERRITORIAL	8
Universidad de Cádiz	28636	DIRECCIÓN DE MARKETING	6	Presencial	COMERCIALIZACION E INVESTIGACION DE MERCADOS	-	PROFESOR/A COLABORADOR/A	-	27	-	-	TP	64	GRADO EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	160
Universidad de Cádiz	287303	INTERNATIONAL MANAGERIAL SKILLS	6	Presencial	ORGANIZACION DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	3	-	-	TC	128	-	0
Universidad de Cádiz	287303	INTERNATIONAL MANAGEMENT OF FAMILY BUSINESS	6	Presencial	ORGANIZACION DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	3	-	-	TC	128	-	0
Universidad de Cádiz	102697	CONTABILIDAD FINANCIERA	6	Presencial	ECONOMIA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A CONTRATADO/A DOCTOR/A	S	28	-	-	TP	48	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	160
Universidad de Cádiz	34789	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA II	6	Presencial	ORGANIZACION DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	14	-	-	TP	112	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	72.4
Universidad de Cádiz	34789	FUNDAMENTOS DE DIRECCIÓN DE EMPRESAS	6	Presencial	ORGANIZACION DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	14	-	-	TP	112	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	72.4
Universidad de Cádiz	34789	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS I	6	Presencial	ORGANIZACION DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	14	-	-	TP	112	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	72.4
Universidad de Cádiz	34789	DIRECCIÓN DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN	6	Presencial	ORGANIZACION DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	14	-	-	TP	112	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	72.4
Universidad de Cádiz	34789	HABILIDADES DIRECTIVAS	6	Presencial	ORGANIZACION DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	14	-	-	TP	112	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	72.4

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI		Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza		Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)			
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUNTES GRAÑA			
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI		Página	106/150



Universidad de Cádiz	12909	INTRODUCCIÓN A LAS FINANZAS EMPRESARIALES	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	29	-	-	TP	120	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN INGENIERÍA NAVAL Y OCEÁNICA	72
Universidad de Cádiz	12909	DIRECCIÓN FINANCIERA I	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	29	-	-	TP	120	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN INGENIERÍA NAVAL Y OCEÁNICA	72
Universidad de Cádiz	35193	INTERNATIONAL ACCOUNTING AND AUDITING	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	27	2	-	TP	32	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER UNIVERSITARIO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA	72
Universidad de Cádiz	447144	HISTORIA ECONÓMICA	6	Presencial	HISTORIA E INSTITUCIONES ECONÓMICAS	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	S	3	-	-	TP	112	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS, MÁSTER UNIVERSITARIO EN AGROALIMENTACIÓN	52
Universidad de Cádiz	4912	DERECHO EMPRESARIAL I	6	Presencial	DERECHO MERCANTIL	-	PROFESOR/A CONTRATADO/A DOCTOR/A	S	26	-	-	TP	16	GRADO EN DERECHO, GRADO EN NÁUTICA Y TRANSPORTE MARÍTIMO, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS, MÁSTER EN INGENIERÍA NAVAL Y OCEÁNICA	158
Universidad de Cádiz	232542	DERECHO EMPRESARIAL I	6	Presencial	DERECHO CIVIL	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	3	-	-	TP	8	GRADO EN DERECHO, GRADO EN DERECHO	192
Universidad de Cádiz	229585	ECONOMÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	13	-	-	TP	132	GRADO EN DERECHO, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	100
Universidad de Cádiz	229585	MICROECONOMÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	13	-	-	TP	132	GRADO EN DERECHO, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	100
Universidad de Cádiz	153022	FRANCÉS APLICADO A LA GESTIÓN DE EMPRESAS	3	Presencial	FILOLOGÍA FRANCESA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	S	-	-	-	TP	48	GRADO EN LINGÜÍSTICA Y LENGUAS APLICADAS, GRADO EN TURISMO	112
Universidad de Cádiz	123295	DIRECCIÓN DE OPERACIONES I	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	S	14	-	-	TP	158	MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	36
Universidad de Cádiz	123295	HABILIDADES DIRECTIVAS	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	S	14	-	-	TP	158	MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	36
Universidad de Cádiz	123295	DIRECCIÓN DE OPERACIONES II	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	S	14	-	-	TP	158	MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	36
Universidad de Cádiz	123295	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS II	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	S	14	-	-	TP	158	MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	36
Universidad de Cádiz	256494	DERECHO EMPRESARIAL I	6	Presencial	DERECHO CIVIL	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	1	-	-	TP	16	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	32
Universidad de Cádiz	125565	DIRECCIÓN DE OPERACIONES I	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	S	12	-	-	TP	136	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	48

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI		Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza		Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)			
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA			
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI		Página	107/150



Universidad de Cádiz	125565	DIRECCIÓN DE OPERACIONES II	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	S	12	-	-	TP	136	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	48
Universidad de Cádiz	125565	FUNDAMENTOS DE EMPRESAS	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	S	12	-	-	TP	136	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	48
Universidad de Cádiz	47580	FUNDAMENTOS DE CONTABILIDAD FINANCIERA	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	CATEDRÁTICO/A DE UNIVERSIDAD	S	18	2	-	TP	48	GRADO EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, MÁSTER UNIVERSITARIO EN AGROALIMENTACIÓN, MÁSTER UNIVERSITARIO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA	32
Universidad de Cádiz	136937	GESTIÓN DE PROYECTOS	6	Presencial	MÉTODOS DE INVESTIGACIÓN Y DIAGNÓSTICO EN EDUCAC.	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	28	4	-	TP	6,96	MÁSTER EN EVALUACIÓN E INVEST. EN ORGANIZACIONES Y CONTEXTOS DE APRENDIZAJE, MÁSTER EN INVESTIGACIÓN EDUCATIVA PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL	57,04
Universidad de Cádiz	333138	ESTADÍSTICA	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACIÓN OPERATIVA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	7	-	-	TP	68	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	72
Universidad de Cádiz	102194	DIRECCIÓN DE MARKETING	6	Presencial	COMERCIALIZACIÓN E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	35	-	-	TP	148	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD	64
Universidad de Cádiz	102194	INTRODUCCIÓN AL MARKETING	6	Presencial	COMERCIALIZACIÓN E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	35	-	-	TP	148	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD	64
Universidad de Cádiz	53957	RÉGIMEN FISCAL	6	Presencial	DERECHO FINANCIERO Y TRIBUTARIO	-	PROFESOR ASOCIADO	-	27	-	-	TP	44	GRADO EN DERECHO	40
Universidad de Cádiz	54180	DERECHO EMPRESARIAL II	6	Presencial	DERECHO MERCANTIL	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	31	-	-	TP	40	GRADO EN DERECHO, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	128
Universidad de Cádiz	54180	DERECHO EMPRESARIAL I	6	Presencial	DERECHO MERCANTIL	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	31	-	-	TP	40	GRADO EN DERECHO, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	128
Universidad de Cádiz	54392	INGLÉS APLICADO A LA GESTIÓN DE EMPRESAS	3	Presencial	FILOLOGÍA INGLESA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	14	-	-	TP	34	GRADO EN DERECHO, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS, GRADO EN TURISMO	200
Universidad de Cádiz	233887	ESTADÍSTICA	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACIÓN OPERATIVA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	14	-	-	TP	40	GRADO EN CRIMINOLOGÍA Y SEGURIDAD, GRADO EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, GRADO EN TRABAJO SOCIAL, GRADO EN TURISMO	152
Universidad de Cádiz	102138	ECONOMÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	34	2	-	TP	80	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD	8
Universidad de Cádiz	102138	MICROECONOMÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	34	2	-	TP	80	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD	8
Universidad de Cádiz	137206	MATEMÁTICAS	6	Presencial	MATEMÁTICA APLICADA	-	CATEDRÁTICO/A DE UNIVERSIDAD	S	28	4	-	TP	10	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE	90,08

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI		Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza		Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)			
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA			
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI		Página	108/150



Universidad de Cádiz	55787	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS I	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	CATEDRÁTICO/A DE UNIVERSIDAD	S	16	1	-	TP	52	MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	12
Universidad de Cádiz	55891	INTRODUCCIÓN A LAS EMPRESAS	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR TITULAR ESCUELA UNIV.	-	33	-	-	TP	58	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN INGENIERÍA NAVAL Y OCEÁNICA	56
Universidad de Cádiz	55891	DIRECCIÓN FINANCIERA I	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR TITULAR ESCUELA UNIV.	-	33	-	-	TP	58	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN INGENIERÍA NAVAL Y OCEÁNICA	56
Universidad de Cádiz	282	FUNDAMENTOS DE DIRECCIÓN DE EMPRESAS	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A CONTRATADO/A DOCTOR/A	S	14	-	-	TP	16	GRADO EN INGENIERÍA ELÉCTRICA, GRADO EN INGENIERÍA ELECTRÓNICA INDUSTRIAL, GRADO EN INGENIERÍA EN TECNOLOGÍAS INDUSTRIALES, GRADO EN INGENIERÍA INFORMÁTICA, GRADO EN INGENIERÍA MECÁNICA, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS, MÁSTER EN INGENIERÍA INDUSTRIAL	126
Universidad de Cádiz	328751	DERECHO EMPRESARIAL II	6	Presencial	DERECHO DEL TRABAJO Y DE LA SEGURIDAD SOCIAL	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	8	-	-	TP	34	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS, MÁSTER EN PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES	166
Universidad de Cádiz	56949	INTERNATIONAL MANAGEMENT OF FAMILY BUSINESS	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	34	-	-	TP	24.16	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS, MÁSTER EN CREACIÓN DE EMPRESAS, NUEVOS NEGOCIOS Y PROYECTOS INNOVADORES, MÁSTER EN ECONOMÍA Y DESARROLLO TERRITORIAL	30
Universidad de Cádiz	247714	MATEMÁTICAS	6	Presencial	MATEMÁTICA APLICADA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	2	2	-	TP	60	GRADO EN INGENIERÍA AERODINÁMICA, GRADO EN INGENIERÍA ELÉCTRICA, GRADO EN INGENIERÍA ELECTRÓNICA INDUSTRIAL, GRADO EN INGENIERÍA EN TECNOLOGÍAS INDUSTRIALES, GRADO EN INGENIERÍA MECÁNICA	132
Universidad de Cádiz	57976	INTRODUCCIÓN A LA ECONOMÍA DE LA EMPRESA	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	29	-	-	TP	64	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	48
Universidad de Cádiz	58845	MACROECONOMÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	25	1	-	TP	36	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	32
Universidad de Cádiz	59311	INTRODUCCIÓN AL MARKETING	6	Presencial	COMERCIALIZACIÓN E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	34	-	-	TC	206	-	0

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI		Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza		Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)			
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA			
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	109/150	



Universidad de Cádiz	59311	INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	6	Presencial	COMERCIALIZACION E INVESTIGACION DE MERCADOS	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	5	34	-	-	TC	206	-	0
Universidad de Cádiz	59535	DERECHO EMPRESARIAL I	6	Presencial	DERECHO MERCANTIL	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	5	25	2	-	TP	48	GRADO EN DERECHO	96
Universidad de Cádiz	59535	DERECHO EMPRESARIAL II	6	Presencial	DERECHO MERCANTIL	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	5	25	2	-	TP	48	GRADO EN DERECHO	96
Universidad de Cádiz	265427	MATEMÁTICAS	6	Presencial	MATEMÁTICA APLICADA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	-	-	-	TP	50	GRADO EN ENVOLOGÍA, GRADO EN INGENIERÍA AEROSPAIAL	44
Universidad de Cádiz	59810	DIRECCIÓN DE SISTEMAS DE INFORMACION	6	Presencial	ORGANIZACION DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	5	15	-	-	TP	68	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACION DE MERCADOS, GRADO EN TRABAJO SOCIAL, MÁSTER EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, MÁSTER UNIVERSITARIO EN AGROALIMENTACIÓN	64
Universidad de Cádiz	59873	DIRECCIÓN DE OPERACIONES II	6	Presencial	ORGANIZACION DE EMPRESAS	-	PROFESOR TITULAR ESCUELA UNIV.	-	33	-	-	TP	84	EMPRESAS, NUEVOS NEGOCIOS Y PROYECTOS INNOVADORES, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS	22
Universidad de Cádiz	59873	INTRODUCCIÓN A LA ECONOMÍA DE LA EMPRESA	6	Presencial	ORGANIZACION DE EMPRESAS	-	PROFESOR TITULAR ESCUELA UNIV.	-	33	-	-	TP	84	MÁSTER EN CREACIÓN DE EMPRESAS, NUEVOS NEGOCIOS Y PROYECTOS INNOVADORES, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS	22
Universidad de Cádiz	102184	MACROECONOMÍA	6	Presencial	ECONOMIA APLICADA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	14	-	-	TP	148	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACION DE MERCADOS, GRADO EN PUBLICIDAD Y RELACIONES PÚBLICAS, GRADO EN TURISMO	76
Universidad de Cádiz	102184	MICROECONOMÍA	6	Presencial	ECONOMIA APLICADA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	14	-	-	TP	148	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACION DE MERCADOS, GRADO EN PUBLICIDAD Y RELACIONES PÚBLICAS, GRADO EN TURISMO	76
Universidad de Cádiz	102184	INSTRUMENTOS PARA EL ANÁLISIS DEL ENTORNO ECONÓMICO	6	Presencial	ECONOMIA APLICADA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	14	-	-	TP	148	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACION DE MERCADOS, GRADO EN PUBLICIDAD Y RELACIONES PÚBLICAS, GRADO EN TURISMO	76
Universidad de Cádiz	134683	DIRECCIÓN FINANCIERA I	6	Presencial	ECONOMIA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	5	11	1	-	TP	48	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN CREACIÓN DE EMPRESAS, NUEVOS NEGOCIOS Y PROYECTOS INNOVADORES, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, MÁSTER UNIVERSITARIO EN AGROALIMENTACIÓN	30

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	110/150



Universidad de Cádiz	47953	MACROECONOMÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	5	39	2	-	TP	104	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD	32
Universidad de Cádiz	407333	MATEMÁTICAS	6	Presencial	MATEMÁTICA APLICADA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	-	-	-	TP	64	GRADO EN INGENIERÍA CIVIL, GRADO EN INGENIERÍA ELÉCTRICA, GRADO EN INGENIERÍA ELECTRÓNICA INDUSTRIAL, GRADO EN INGENIERÍA EN TECNOLOGÍAS INDUSTRIALES, GRADO EN INGENIERÍA MECÁNICA, GRADO EN NAUTICA Y TRANSPORTE MARÍTIMO	133.44
Universidad de Cádiz	60220	MATEMÁTICAS	6	Presencial	MATEMÁTICA APLICADA	-	CATEDRÁTICO DE ESCUELA UNIVER.	5	35	2	-	TC	184	-	0
Universidad de Cádiz	60065	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA I	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	3	-	-	TP	76	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, GRADO EN TRABAJO SOCIAL, GRADO EN TURISMO	104.8
Universidad de Cádiz	60065	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS II	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	3	-	-	TP	76	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, GRADO EN TRABAJO SOCIAL, GRADO EN TURISMO	104.8
Universidad de Cádiz	60065	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA II	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	3	-	-	TP	76	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, GRADO EN TRABAJO SOCIAL, GRADO EN TURISMO	104.8
Universidad de Cádiz	60065	FUNDAMENTOS DE DIRECCIÓN DE EMPRESAS	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	3	-	-	TP	76	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, GRADO EN TRABAJO SOCIAL, GRADO EN TURISMO	104.8
Universidad de Cádiz	655	RÉGIMEN FISCAL	6	Presencial	DERECHO FINANCIERO Y TRIBUTARIO	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	5	29	1	-	TP	112	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, GRADO EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	80
Universidad de Cádiz	61040	ENTORNO ECONÓMICO MUNDIAL Y NACIONAL	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	7	-	-	TP	74	GRADO EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, GRADO EN TURISMO	144
Universidad de Cádiz	61040	TEORÍA Y POLÍTICA ECONÓMICA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	7	-	-	TP	74	GRADO EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, GRADO EN TURISMO	144
Universidad de Cádiz	232287	CONTABILIDAD FINANCIERA	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	5	1	-	-	TP	120	MÁSTER UNIVERSITARIO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA	12
Universidad de Cádiz	232287	FUNDAMENTOS DE CONTABILIDAD FINANCIERA	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	5	1	-	-	TP	120	MÁSTER UNIVERSITARIO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA	12
Universidad de Cádiz	61605	HABILIDADES DIRECTIVAS	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	5	28	2	-	TP	64	GRADO EN TURISMO	48
Universidad de Cádiz	102651	RÉGIMEN FISCAL	6	Presencial	DERECHO FINANCIERO Y TRIBUTARIO	-	PROFESOR ASOCIADO	-	11	-	-	TP	56	GRADO EN DERECHO, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	88

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI		Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza		Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)			
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA			
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	111/150	



Universidad de Cádiz	47944	INTRODUCCIÓN AL MARKETING	6	Presencial	COMERCIALIZACIÓN E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	-	PROFESOR/A COLABORADOR/A	5	24	-	-	TC	32	-	0
Universidad de Cádiz	47942	INTRODUCCIÓN AL MARKETING	6	Presencial	COMERCIALIZACIÓN DE MERCADOS	-	PROFESOR/A PERMANENTE LABORAL	5	26	-	-	TC	60	-	0
Universidad de Cádiz	158257	GESTIÓN DE PROYECTOS	6	Presencial	MÉTODOS DE INVESTIGACIÓN Y DIAGNÓSTICO EN EDUCAC.	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	2	-	-	TP	41,04	GRADO EN EDUCACIÓN INFANTIL, GRADO EN EDUCACIÓN PRIMARIA, GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD	80
Universidad de Cádiz	8656	DIRECCIÓN DE OPERACIONES II	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	5	14	-	-	TP	70	GRADO EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, MÁSTER EN INGENIERÍA INDUSTRIAL	108
Universidad de Cádiz	8656	DIRECCIÓN DE OPERACIONES I	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	5	14	-	-	TP	70	GRADO EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, MÁSTER EN INGENIERÍA INDUSTRIAL	108
Universidad de Cádiz	136949	HISTORIA ECONÓMICA	6	Presencial	HISTORIA E INSTITUCIONES ECONÓMICAS	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	5	31	5	-	TP	56	MÁSTER EN ANÁLISIS HISTÓRICO DEL MUNDO ACTUAL, MÁSTER EN ESTUDIOS HISPÁNICOS	20
Universidad de Cádiz	221184	INTRODUCCIÓN AL MARKETING	6	Presencial	COMERCIALIZACIÓN E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	-	PROFESOR/A CONTRATADO/A DOCTOR/A	5	14	1	-	TP	98	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, MÁSTER EN CREACIÓN DE EMPRESAS, NUEVOS NEGOCIOS Y PROYECTOS INNOVADORES, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, MÁSTER EN DIRECCIÓN TURÍSTICA	54
Universidad de Cádiz	64242	DIRECCIÓN FINANCIERA II	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR TITULAR ESCUELA UNIV.	-	35	-	-	TP	98	GRADO EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	48
Universidad de Cádiz	64242	CONTABILIDAD DE GESTIÓN I	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR TITULAR ESCUELA UNIV.	-	35	-	-	TP	98	GRADO EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	48
Universidad de Cádiz	64242	CONTABILIDAD DE GESTIÓN II	3	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR TITULAR ESCUELA UNIV.	-	35	-	-	TP	98	GRADO EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	48
Universidad de Cádiz	64242	RESPONSABILIDAD SOCIAL DE LA EMPRESA	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR TITULAR ESCUELA UNIV.	-	35	-	-	TP	98	GRADO EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	48
Universidad de Cádiz	64336	DERECHO EMPRESARIAL II	6	Presencial	DERECHO MERCANTIL	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	5	4	-	-	TP	16	GRADO EN DERECHO, GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS, MÁSTER EN MEDIACIÓN	104
Universidad de Cádiz	137154	DERECHO EMPRESARIAL II	6	Presencial	DERECHO MERCANTIL	-	CATEDRÁTICO/A DE UNIVERSIDAD	5	36	4	-	TP	8	GRADO EN DERECHO, GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD	56

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI		Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza		Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)			
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA			
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	112/150	





Universidad de Cádiz	65295	ENTORNO ECONÓMICO MUNDIAL Y NACIONAL	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	5	1	-	-	TP	168	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	8
Universidad de Cádiz	65295	TEORÍA Y POLÍTICA ECONÓMICA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	5	1	-	-	TP	168	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	8
Universidad de Cádiz	10711	MACROECONOMÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A CONTRATADO/A DOCTOR/A	5	14	-	-	TP	66	MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS	6
Universidad de Cádiz	10711	INSTRUMENTOS PARA EL ANÁLISIS DEL ENTORNO ECONÓMICO	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A CONTRATADO/A DOCTOR/A	5	14	-	-	TP	66	MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS	6
Universidad de Cádiz	66054	FUNDAMENTOS DE CONTABILIDAD FINANCIERA	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	5	32	1	-	TP	80	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD	120
Universidad de Cádiz	66054	CONTABILIDAD FINANCIERA	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	5	32	1	-	TP	80	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD	120
Universidad de Cádiz	66486	ENTORNO ECONÓMICO MUNDIAL Y NACIONAL	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR ASOCIADO	-	20	-	-	TP	70	GRADO EN TURISMO	16
Universidad de Cádiz	66486	TEORÍA Y POLÍTICA ECONÓMICA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR ASOCIADO	-	20	-	-	TP	70	GRADO EN TURISMO	16
Universidad de Cádiz	207037	MACROECONOMÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	15	-	-	TP	128	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	94
Universidad de Cádiz	207037	MICROECONOMÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	15	-	-	TP	128	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	94
Universidad de Cádiz	207037	ECONOMÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	15	-	-	TP	128	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	94
Universidad de Cádiz	137307	ESTADÍSTICA	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACIÓN OPERATIVA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	5	28	2	-	TP	40	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, GRADO EN MATEMÁTICAS, MÁSTER EN INGENIERÍA INDUSTRIAL, MÁSTER EN MATEMÁTICAS	79.52
Universidad de Cádiz	66593	DIRECCIÓN DE OPERACIONES I	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	9	-	-	TP	104	GRADO EN INGENIERÍA CIVIL, GRADO EN INGENIERÍA ELÉCTRICA, GRADO EN INGENIERÍA ELECTRÓNICA INDUSTRIAL, GRADO EN INGENIERÍA EN TECNOLOGÍAS INDUSTRIALES, GRADO EN INGENIERÍA INFORMÁTICA, GRADO EN INGENIERÍA MECÁNICA, GRADO EN INGENIERÍA MECÁNICA	94
Universidad de Cádiz	66593	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS II	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	9	-	-	TP	104	GRADO EN INGENIERÍA CIVIL, GRADO EN INGENIERÍA ELÉCTRICA, GRADO EN INGENIERÍA ELECTRÓNICA	94

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWKYUQSBYPOAI		Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza		Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)			
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUNTES GRAÑA			
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWKYUQSBYPOAI	Página	113/150	



Universidad de Cádiz	66593	DIRECCIÓN DE OPERACIONES II	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	5	30	1	-	TP	104	INGENIERÍA EN INGENIERÍA CIVIL, GRADO EN INGENIERÍA ELÉCTRICA, GRADO EN INGENIERÍA ELECTRÓNICA INGENIERÍA EN INGENIERÍA INDUSTRIAL, GRADO EN INGENIERÍA EN TECNOLOGÍAS INDUSTRIALES, GRADO EN INGENIERÍA INFORMÁTICA, GRADO EN INGENIERÍA MECÁNICA, GRADO EN INGENIERÍA MECÁNICA	94
Universidad de Cádiz	66135	INTRODUCCIÓN A LAS FINANZAS EMPRESARIALES	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	-	5	30	1	-	TP	52	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, MÁSTER UNIVERSITARIO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA	76
Universidad de Cádiz	149199	ESTADÍSTICA AVANZADA	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACIÓN OPERATIVA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	5	4	-	-	TP	20	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, GRADO EN TRABAJO SOCIAL	132
Universidad de Cádiz	7497	TEORÍA Y POLÍTICA ECONÓMICA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	-	5	12	-	-	TP	48	ALIA UNIVERSITARIA DE MAYORES, SEDE DE ALGECIRAS, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS, MÁSTER EN ECONOMÍA Y DESARROLLO TERRITORIAL	72
Universidad de Cádiz	70166	MÉTODOS CUANTITATIVOS PARA LA TOMA DE DECISIONES EMPRESARIALES	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACIÓN OPERATIVA	-	PROFESOR/A CONTRATADO/A DOCTOR/A	-	5	13	1	-	TP	48	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD	28
Universidad de Cádiz	447860	ECONOMÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	5	-	-	-	TP	86	GRADO EN DERECHO, GRADO EN TRABAJO SOCIAL	64
Universidad de Cádiz	447860	MACROECONOMÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	5	-	-	-	TP	86	GRADO EN DERECHO, GRADO EN TRABAJO SOCIAL	64
Universidad de Cádiz	447860	ENTORNO ECONÓMICO MUNDIAL Y NACIONAL	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	5	-	-	-	TP	86	GRADO EN DERECHO, GRADO EN TRABAJO SOCIAL	64
Universidad de Cádiz	70195	RESPONSABILIDAD SOCIAL DE LA EMPRESA	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	-	5	35	-	-	TP	72	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER UNIVERSITARIO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA	106
Universidad de Cádiz	70195	FUNDAMENTOS DE CONTABILIDAD FINANCIERA	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	-	5	35	-	-	TP	72	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER UNIVERSITARIO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA	106

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	114/150





Universidad de Cádiz	71145	CREACIÓN DE EMPRESAS	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	13	-	TP	48	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	28
Universidad de Cádiz	102783	ESTADÍSTICA AVANZADA	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACION OPERATIVA	-	PROFESOR TITULAR ESCUELA UNIV.	-	30	-	TP	88	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN ECONOMÍA Y DESARROLLO TERRITORIAL, MÁSTER EN FISIOTERAPIA NEUROLÓGICA	44
Universidad de Cádiz	102783	ESTADÍSTICA	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACION OPERATIVA	-	PROFESOR TITULAR ESCUELA UNIV.	-	30	-	TP	88	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN ECONOMÍA Y DESARROLLO TERRITORIAL, MÁSTER EN FISIOTERAPIA NEUROLÓGICA	44
Universidad de Cádiz	137248	ECONOMÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR TITULAR ESCUELA UNIV.	-	37	-	TP	96	GRADO EN CIENCIAS AMBIENTALES, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	110
Universidad de Cádiz	71576	DERECHO EMPRESARIAL I	6	Presencial	DERECHO MERCANTIL	-	CATEDRÁTICO/A DE UNIVERSIDAD	S	35	5	TP	16	GRADO EN DERECHO, MÁSTER EN GESTIÓN PORTUARIA Y LOGÍSTICA, MÁSTER EN TRANSPORTE MARÍTIMO, MÁSTER UNIVERSITARIO EN ABOGACÍA Y PROCURA	102
Universidad de Cádiz	404696	DERECHO EMPRESARIAL I	6	Presencial	DERECHO CIVIL	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	4	-	TP	16	GRADO EN DERECHO, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	212
Universidad de Cádiz	71706	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS I	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR ASOCIADO	-	22	-	TP	48	GRADO EN INGENIERÍA ELÉCTRICA, GRADO EN INGENIERÍA ELECTRÓNICA INDUSTRIAL, GRADO EN INGENIERÍA EN TECNOLOGÍAS INDUSTRIALES, GRADO EN INGENIERÍA MECÁNICA	42
Universidad de Cádiz	71772	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA I	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	-	8	-	TP	134	MÁSTER EN CREACIÓN DE EMPRESAS, NUEVOS NEGOCIOS Y PROYECTOS INNOVADORES, MÁSTER EN INGENIERÍA INDUSTRIAL, MÁSTER EN PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES	44
Universidad de Cádiz	71772	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS II	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	-	8	-	TP	134	MÁSTER EN CREACIÓN DE EMPRESAS, NUEVOS NEGOCIOS Y PROYECTOS INNOVADORES, MÁSTER EN INGENIERÍA INDUSTRIAL, MÁSTER EN PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES	44
Universidad de Cádiz	71772	HABILIDADES DIRECTIVAS	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	-	8	-	TP	134	MÁSTER EN CREACIÓN DE EMPRESAS, NUEVOS NEGOCIOS Y PROYECTOS INNOVADORES, MÁSTER EN INGENIERÍA INDUSTRIAL, MÁSTER EN PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES	44
Universidad de Cádiz	71772	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA II	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	-	8	-	TP	134	MÁSTER EN CREACIÓN DE EMPRESAS, NUEVOS NEGOCIOS Y PROYECTOS INNOVADORES, MÁSTER EN INGENIERÍA INDUSTRIAL, MÁSTER EN PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES	44

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	115/150



Página 116 de 150

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	116/150



Universidad de Cádiz	120474	GESTIÓN DE PROYECTOS	6	Presencial	MÉTODOS DE INVESTIGACIÓN Y DIAGNÓSTICO EN EDUCAC.	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	S	5	-	TP	48	GRADO EN EDUCACIÓN INFANTIL, GRADO EN EDUCACIÓN PRIMARIA, GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN EVALUACIÓN E INVEST. EN ORGANIZACIONES Y CONTEXTOS DE APRENDIZAJE, MÁSTER EN PROFESORADO DE EDUCACIÓN SECUNDARIA OBLIGATORIA Y BACHILLERATO.	151.04
Universidad de Cádiz	3325	INSTRUMENTOS PARA EL ANÁLISIS DEL ENTORNO ECONÓMICO	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A COLABORADOR/A	-	23	-	TP	132	MÁSTER EN CREACIÓN DE EMPRESAS, NUEVOS NEGOCIOS Y PROYECTOS INNOVADORES, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	66
Universidad de Cádiz	3325	ECONOMETRÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A COLABORADOR/A	-	23	-	TP	132	MÁSTER EN CREACIÓN DE EMPRESAS, NUEVOS NEGOCIOS Y PROYECTOS INNOVADORES, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	66
Universidad de Cádiz	40610	DERECHO EMPRESARIAL I	6	Presencial	DERECHO MERCANTIL	-	PROFESOR ASOCIADO	S	13	-	TP	40	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	44
Universidad de Cádiz	40610	DERECHO EMPRESARIAL II	6	Presencial	DERECHO MERCANTIL	-	PROFESOR ASOCIADO	S	13	-	TP	40	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	44
Universidad de Cádiz	28460	DERECHO EMPRESARIAL I	6	Presencial	DERECHO MERCANTIL	-	CATEDRÁTICO/A DE UNIVERSIDAD	S	28	6	TP	16	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS, MÁSTER EN INGENIERÍA NAVAL Y OCEÁNICA, MÁSTER EN MEDIACIÓN, MÁSTER EN TRANSPORTE MARÍTIMO	60.8
Universidad de Cádiz	250399	ESTADÍSTICA	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACIÓN OPERATIVA	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	S	12	2	TP	28	GRADO EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE MARKETING DIGITAL Y SOCIAL, MÁSTER EN DIRECCIÓN TURÍSTICA	92
Universidad de Cádiz	179290	INTRODUCCIÓN AL MARKETING	6	Presencial	COMERCIALIZACIÓN E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	S	1	-	TP	80	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, MÁSTER EN DIRECCIÓN TURÍSTICA, MÁSTER UNIVERSITARIO EN CONSERVACIÓN Y GESTIÓN DEL MEDIO NATURAL	154
Universidad de Cádiz	179290	INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	6	Presencial	COMERCIALIZACIÓN E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	S	1	-	TP	80	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, MÁSTER EN	154

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWWYQUQSBYPOAI	Página	117/150



Página 118 de 150

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	118/150



Universidad de Cádiz	77615	DIRECCIÓN FINANCIERA II	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	\$	33	-	-	TP	96	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, MÁSTER UNIVERSITARIO EN CONTABILIDAD Y AUDITORIA	106
Universidad de Cádiz	193574	DIRECCIÓN FINANCIERA I	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	13	-	-	TC	192	-	0
Universidad de Cádiz	193574	DIRECCIÓN FINANCIERA II	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	13	-	-	TC	192	-	0
Universidad de Cádiz	193574	INTRODUCCIÓN A LAS FINANZAS EMPRESARIALES	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	13	-	-	TC	192	-	0
Universidad de Cádiz	102544	DERECHO EMPRESARIAL II	6	Presencial	DERECHO DEL TRABAJO Y DE LA SEGURIDAD SOCIAL	-	PROFESOR/A CONTRATADO/A DOCTOR/A	\$	13	1	-	TP	6	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS, MÁSTER EN GESTIÓN PORTUARIA Y LOGÍSTICA, MÁSTER EN RELACIONES INTERNACIONALES Y MIGRACIONES	56
Universidad de Cádiz	137401	SOCIOLOGÍA	6	Presencial	SOCIOLOGÍA	-	PROFESOR/A COLABORADOR/A	\$	23	-	-	TP	72	GRADO EN EDUCACIÓN PRIMARIA, GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, GRADO EN MEDICINA, MÁSTER EN CULTURA DE PAZ, CONFLICTOS, EDUCACIÓN Y DEBERCHOS HUMANOS, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE MARKETING DIGITAL Y SOCIAL	115.6
Universidad de Cádiz	137401	RESPONSABILIDAD SOCIAL DE LA EMPRESA	6	Presencial	SOCIOLOGÍA	-	PROFESOR/A COLABORADOR/A	\$	23	-	-	TP	72	GRADO EN EDUCACIÓN PRIMARIA, GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, GRADO EN MEDICINA, MÁSTER EN CULTURA DE PAZ, CONFLICTOS, EDUCACIÓN Y DEBERCHOS HUMANOS, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE MARKETING DIGITAL Y SOCIAL	115.6
Universidad de Cádiz	78309	FUNDAMENTOS DE CONTABILIDAD FINANCIERA	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR TITULAR ESCUELA UNIV.	-	32	-	-	TP	112	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD	80
Universidad de Cádiz	78309	CONTABILIDAD FINANCIERA	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR TITULAR ESCUELA UNIV.	-	32	-	-	TP	112	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD	80
Universidad de Cádiz	79271	DIRECCIÓN FINANCIERA I	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A CONTRATADO/A DOCTOR/A	\$	3	-	-	TP	128	MÁSTER UNIVERSITARIO EN CONTABILIDAD Y AUDITORIA	10
Universidad de Cádiz	79271	DIRECCIÓN FINANCIERA II	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A CONTRATADO/A DOCTOR/A	\$	3	-	-	TP	128	MÁSTER UNIVERSITARIO EN CONTABILIDAD Y AUDITORIA	10
Universidad de Cádiz	79271	INTRODUCCIÓN A LAS FINANZAS EMPRESARIALES	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A CONTRATADO/A DOCTOR/A	\$	3	-	-	TP	128	MÁSTER UNIVERSITARIO EN CONTABILIDAD Y AUDITORIA	10
Universidad de Cádiz	79330	INTRODUCCIÓN A LA ECONOMÍA DE LA EMPRESA	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A CONTRATADO/A DOCTOR/A	\$	13	1	-	TP	64	GRADO EN INGENIERÍA ELÉCTRICA, GRADO EN INGENIERÍA ELECTRÓNICA	88

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI		Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza		Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)			
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA			
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI		Página	119/150



Universidad de Cádiz	137280	HISTORIA ECONÓMICA	6	Presencial	HISTORIA E INSTITUCIONES ECONÓMICAS	-	CATEDRÁTICO/A ESCUELA UNIVER.	\$	36	-	-	TP	56	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, MÁSTER EN INGENIERÍA INDUSTRIAL	112
Universidad de Cádiz	137106	GESTIÓN DE PROYECTOS	6	Presencial	MÉTODOS DE INVESTIGACIÓN Y DIAGNÓSTICO EN EDUCAC.	-	CATEDRÁTICO/A DE UNIVERSIDAD	\$	28	5	-	TP	6,96	INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, GRADO EN PUBLICIDAD Y RELACIONES PÚBLICAS	57,04
Universidad de Cádiz	158963	FUNDAMENTOS DE DIRECCIÓN DE EMPRESAS	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	\$	11	-	-	TP	56	MÁSTER EN EVALUACIÓN E INVEST. EN ORGANIZACIONES Y CONTEXTOS DE APRENDIZAJE, MÁSTER EN INVESTIGACIÓN EDUCATIVA PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL	50
Universidad de Cádiz	158963	INTRODUCCIÓN A LA ECONOMÍA DE LA EMPRESA	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	\$	11	-	-	TP	56	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS, MÁSTER EN GESTIÓN PORTUARIA Y LOGÍSTICA	50
Universidad de Cádiz	153175	MATEMÁTICAS	6	Presencial	MATEMÁTICA APLICADA	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	\$	8	-	-	TP	116	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	71,04
Universidad de Cádiz	136934	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS I	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	CATEDRÁTICO/A DE UNIVERSIDAD	\$	39	4	-	TP	56	MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	8
Universidad de Cádiz	82310	DERECHO EMPRESARIAL I	6	Presencial	DERECHO MERCANTIL	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	\$	20	2	-	TP	24	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS, GRADO EN TURISMO	51,6
Universidad de Cádiz	512478	HISTORIA ECONÓMICA	6	Presencial	HISTORIA E INSTITUCIONES ECONÓMICAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	\$	-	-	-	TP	56	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	112
Universidad de Cádiz	233886	MACROECONOMÍA	6	Presencial	ECONOMÍA APLICADA	-	PROFESOR/A CONTRATADO/A DOCTOR/A	\$	14	2	-	TP	32	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, GRADO EN TURISMO, MÁSTER EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, MÁSTER UNIVERSITARIO EN AGROALIMENTACIÓN	52
Universidad de Cádiz	227991	INTRODUCCIÓN A LA ECONOMÍA DE LA EMPRESA	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	\$	3	-	-	TP	76	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	68

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWWYQUQSBYPOAI	Página	120/150



Universidad de Cádiz	227991	HABILIDADES DIRECTIVAS	6	Presencial	ORGANIZACION DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	\$	3	-	-	TP	76	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	68
Universidad de Cádiz	227991	FUNDAMENTOS DE DIRECCIÓN DE EMPRESAS	6	Presencial	ORGANIZACION DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	\$	3	-	-	TP	76	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	68
Universidad de Cádiz	85105	DERECHO EMPRESARIAL II	6	Presencial	DERECHO DEL TRABAJO Y DE LA SEGURIDAD SOCIAL	-	PROFESOR/A TITULAR DE LA UNIVERSIDAD	\$	30	-	-	TP	88	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN ESTUDIOS DE GÉNERO, IDENTIDADES Y CIUDADANÍA, MÁSTER EN PROTECCIÓN JURÍDICO-SOCIAL DE PERSONAS Y COLECTIVOS VULNERABLES	77.04
Universidad de Cádiz	102669	DIRECCIÓN DE MARKETING	6	Presencial	COMERCIALIZACION E INVESTIGACION DE MERCADOS	-	PROFESOR ASOCIADO	-	14	-	-	TC	160	-	0
Universidad de Cádiz	102669	INTRODUCCIÓN AL MARKETING	6	Presencial	COMERCIALIZACION E INVESTIGACION DE MERCADOS	-	PROFESOR ASOCIADO	-	14	-	-	TC	160	-	0
Universidad de Cádiz	102669	INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	6	Presencial	COMERCIALIZACION E INVESTIGACION DE MERCADOS	-	PROFESOR ASOCIADO	-	14	-	-	TC	160	-	0
Universidad de Cádiz	38012	FUNDAMENTOS DE DIRECCIÓN DE EMPRESAS	6	Presencial	ORGANIZACION DE EMPRESAS	-	CATEDRÁTICO/A DE UNIVERSIDAD	\$	19	4	-	TP	64	MÁSTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	6
Universidad de Cádiz	86230	ESTADÍSTICA AVANZADA	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACION OPERATIVA	-	PROFESOR/A CONTRATADO/A DOCTOR/A	\$	14	2	-	TP	144	MÁSTER EN FISIOTERAPIA NEUROLÓGICA	8
Universidad de Cádiz	86230	ESTADÍSTICA	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACION OPERATIVA	-	PROFESOR/A CONTRATADO/A DOCTOR/A	\$	14	2	-	TP	144	MÁSTER EN FISIOTERAPIA NEUROLÓGICA	8
Universidad de Cádiz	86230	MÉTODOS CUANTITATIVOS PARA LA TOMA DE DECISIONES EMPRESARIALES	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACION OPERATIVA	-	PROFESOR/A CONTRATADO/A DOCTOR/A	\$	14	2	-	TP	144	MÁSTER EN FISIOTERAPIA NEUROLÓGICA	8
Universidad de Cádiz	160538	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA II	6	Presencial	ORGANIZACION DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	\$	7	-	-	TP	96	GRADO EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, MÁSTER EN INGENIERÍA INDUSTRIAL	32
Universidad de Cádiz	160538	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA I	6	Presencial	ORGANIZACION DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	\$	7	-	-	TP	96	GRADO EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, MÁSTER EN INGENIERÍA INDUSTRIAL	32
Universidad de Cádiz	102445	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA II	6	Presencial	ORGANIZACION DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	18	-	-	TP	32	GRADO EN ARQUITECTURA NAVAL E INGENIERÍA MARÍTIMA, GRADO EN INGENIERÍA INFORMÁTICA, GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS	178

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	121/150



Universidad de Cádiz	131130	SOCIOLOGÍA	6	Presencial	SOCIOLOGÍA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	5	3	-	-	TP	24	GRADO EN MEDICINA, GRADO EN TRABAJO SOCIAL	105.04
Universidad de Cádiz	102137	INTRODUCCIÓN A LAS EMPRESARIALES	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR TITULAR ESCUELA UNIV.	-	32	-	-	TP	12	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD	208
Universidad de Cádiz	251087	DIRECCIÓN DE MARKETING	6	Presencial	COMERCIALIZACIÓN E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	-	-	-	TP	48	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE MARKETING DIGITAL Y SOCIAL	158
Universidad de Cádiz	251087	INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	6	Presencial	COMERCIALIZACIÓN E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	-	-	-	-	TP	48	GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, MÁSTER EN DIRECCIÓN DE MARKETING DIGITAL Y SOCIAL	158
Universidad de Cádiz	172642	DIRECCIÓN DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR ASOCIADO	-	16	-	-	TP	72	GRADO EN INGENIERÍA ELÉCTRICA, GRADO EN INGENIERÍA ELECTRÓNICA INDUSTRIAL, GRADO EN INGENIERÍA EN TECNOLOGÍAS INDUSTRIALES, GRADO EN INGENIERÍA MECÁNICA	32
Universidad de Cádiz	102784	ESTADÍSTICA AVANZADA	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACIÓN OPERATIVA	-	PROFESOR TITULAR ESCUELA UNIV.	-	29	-	-	TP	164	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN ECONOMÍA Y DESARROLLO TERRITORIAL	44
Universidad de Cádiz	102784	ESTADÍSTICA	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACIÓN OPERATIVA	-	PROFESOR TITULAR ESCUELA UNIV.	-	29	-	-	TP	164	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN ECONOMÍA Y DESARROLLO TERRITORIAL	44
Universidad de Cádiz	165244	DERECHO EMPRESARIAL I	6	Presencial	DERECHO CIVIL	-	PROFESOR/A AYUDANTE DOCTOR/A	5	7	-	-	TP	32	GRADO EN DERECHO, MÁSTER EN MEDIACIÓN	98.4
Universidad de Cádiz	137265	CONTABILIDAD DE GESTIÓN II	3	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	5	28	2	-	TP	96	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN CREACIÓN DE EMPRESAS, NUEVOS NEGOCIOS Y PROYECTOS INNOVADORES	32
Universidad de Cádiz	137265	CONTABILIDAD DE GESTIÓN I	6	Presencial	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	5	28	2	-	TP	96	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN CREACIÓN DE EMPRESAS, NUEVOS NEGOCIOS Y PROYECTOS INNOVADORES	32
Universidad de Cádiz	94666	INTRODUCCIÓN A LA ECONOMÍA DE LA EMPRESA	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A TITULAR DE UNIVERSIDAD	5	14	-	-	TP	16	GRADO EN RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS, MÁSTER EN GESTIÓN PORTUARIA Y LOGÍSTICA	56
Universidad de Cádiz	147292	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS I	6	Presencial	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	5	3	-	-	TP	126	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN CREACIÓN DE EMPRESAS, NUEVOS NEGOCIOS Y PROYECTOS INNOVADORES, MÁSTER EN INGENIERÍA INDUSTRIAL	50

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	122/150



Universidad de Cádiz	147292	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA II	6	Presencial	ORGANIZACION DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	S	3	-	-	TP	126	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN CREACIÓN DE EMPRESAS, NUEVOS NEGOCIOS Y PROYECTOS INNOVADORES, MÁSTER EN INGENIERÍA INDUSTRIAL	50
Universidad de Cádiz	147292	CREACIÓN DE EMPRESAS	6	Presencial	ORGANIZACION DE EMPRESAS	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	S	3	-	-	TP	126	GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, MÁSTER EN CREACIÓN DE EMPRESAS, NUEVOS NEGOCIOS Y PROYECTOS INNOVADORES, MÁSTER EN INGENIERÍA INDUSTRIAL	50
Universidad de Cádiz	448032	ESTADÍSTICA	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACION OPERATIVA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	S	1	-	-	TP	40	GRADO EN CRIMINOLOGÍA Y SEGURIDAD, GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, GRADO EN TURISMO	144
Universidad de Cádiz	448032	ESTADÍSTICA AVANZADA	6	Presencial	ESTADÍSTICA E INVESTIGACION OPERATIVA	-	PROFESOR/A SUSTITUTO/A INTERINO/A	S	1	-	-	TP	40	GRADO EN CRIMINOLOGÍA Y SEGURIDAD, GRADO EN MARKETING E INVESTIGACIÓN DE MERCADOS, GRADO EN TURISMO	144
	Núm. Total de prof. diferentes						% de Doctores sobre el total de profesorado diferente del título								
	183						66,12%								

- (1) Universidad de origen a la que pertenece el profesor o profesora.
- (2) No se solicitan nombre y apellidos del profesorado, se aportará un código generado por la universidad que sea de utilidad para poder valorar la información.
- (3) Tipo de enseñanza en la que se oferta la asignatura (Presencial/Híbrida/Virtual).
- (4) Ámbito de conocimiento del profesorado que implante la asignatura.
- (5) Nivel de idioma del profesor o profesora, en caso de que la asignatura se oferte en un idioma diferente al castellano.
- (6) Categorías académicas (CU, TU, CEU, TEU, Ayudante, asociado, etc....) o Categorías profesionales dentro del Grupo al que pertenezca, personal de administración y servicios (Técnico de laboratorio, Técnico de apoyo a la docencia, etc....)
- (7) Experiencia docente en número de años. Cuando el tipo de enseñanza de la asignatura sea "híbrida" o "virtual" se incluirá además el número de años de experiencia docente en esta modalidad.
- (8) Experiencia investigadora en número de sexenios.
- (9) Dedicación al Título: TP -Tiempo parcial; TC - Tiempo completo.
- (10) Incluir la denominación de todos los títulos en los que esté implicado con docencia.

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	123/150



ANEXO 3:

TABLAS PRÁCTICA EXTERNAS

Página 124 de 150

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	124/150



ANEXO III:

1) Tabla Información sobre prácticas académicas externas (último curso).

Nº de créditos de prácticas académicas externas obligatorias:	0	Nº total de plazas ofertadas (desglosar en su caso, las plazas si se ofertan en varios idiomas):	0
Nº de créditos de prácticas optativas (de especialidad, mención o itinerario):	6	Nº total de plazas ofertadas (desglosar en su caso, las plazas si se ofertan en varios idiomas):	241

Denominación de la entidad	Número de Plazas ofertadas para el título	Convenio (archivos descargables con las evidencias)	Nº personas tutoras en la entidad colaboradora diferentes
Academia Alemanica SI	1		Rojas de la Hera, Alicia
Afamedis	1		Lanza Ruiz, Isabel María
Akura Asesores S.L.	1		García Borrego, Jerónimo
Alfonso Jiménez Abogados Slp	1		Jimenez Mateo, Álvaro
Álvaro López López	2		López López, Álvaro
Amp Construction Management, S.L.	1		Rubiales Ibáñez, Laura
Antonio Macías Economistas	1		Macías Marcos, Antonio
Aprenred.Com	1		Dias Lozano, Federico
Arauz Asesores y Consultores, S. L.	1		Arauz Salmerón, Ezequiel
Atalaya Motor, S.A.	1		Gil López, Álvaro José
Autotransporte Turístico Español, S.A.	1		Redondo Recio, Daniel Ignacio
Avant Personal Services S.L.	1		Gómez Fábrega, Catalina
Barcelo Arrendamientos Hoteleros, S.L.	3		Montaner Dorado, Beatriz
Barma Pesca, SI	1		García Gómez, Miriam
Bodegas González Palacios S.L.	1		Casanova de la Guardia, Ana Rosa
Brokalia Diversos Correduría de Seguros, S.L.	1		Bernal Soto, Raúl
C&P Suministros, S.L	1		González Vélez, Félix Manuel
			García González, Joaquín
			Camacho Pizorno, Ricardo

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	125/150



Cádiz Club de Fútbol, S.A.D.	1	Álvarez Mariscal, María Sofía
Cármicas Urbanos S.L.	1	Urbano Rubio, Eduardo
Centro Paloma Mariscal	1	Mariscal Romero, Paloma
Cepsa Business Services, S.A.	1	Jiménez Ríos, Víctor Raúl
Colegio Agentes Comerciales de Cádiz	1	Maestre Rey, Montserrat
Consejería de Salud y Consumo	1	De Agar Rodríguez, M ^a Paz
Consejo Regulador Vinos y Vinagres Jerez	1	Gómez Fernández, David
Consolturn Finance SI	1	García Mota, Javier
Consorcio de Bomberos de la Provincia de Cádiz	1	Domínguez Asencio, Jaime
Consultores Asociados de Andalucía, S.L.	1	Moreno Fuentes, Jorge
Dantia Tecnología	1	Sánchez Cepillo, Jesús
Delegación Territorial de Fomento, Infraestructuras y Ordenación del Territorio	1	Carrión Santos, María del Rosario
Dual Asesores S.L.	1	Salas Triviño, Estefanía
Eis Marítimo Sa	1	García Rivero, Ángel
Emadesa	1	De Sola Sánchez, Pilar
Empul Consulting 2021 S.L	1	López Rodrigo, María del Sagrario
Entidad de Gestión de Gastos Comunes del Centro Comercial Puerta Europa	2	Sánchez Vallejo, Manuel
Everplane, S.L	1	Muñoz Sánchez, Juan Francisco
Fcc Aqualia S.A	1	Ramos Vargas, Alba
Federación de Agrupaciones de Empresarios de la Construcción de Cadiz - Faec	2	Muñoz Mora, Francisca
Fundacion Anaed	1	Rodríguez Martínez, Marisa
Garce Asesores, S.L.L	1	Pages, José Ramón
Gesmedi, S.L.P.	1	Reina Gil, Patricia
Gml Peritaciones SL	1	Gálvez Jiménez, Martín
Hotel Playa de la Luz S.A	1	Merello Luna, Luis Gonzaga
Hotel Vincci Costa Golf	1	Serrano Borrueco, Ismael
Ibercaja Banco, S.A.	3	Carvajal Escobar, Marian
Ildefonso Tenorio Sánchez	1	Cervera Cottrel, Eduardo
		Tenorio Sánchez, Ildefonso

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	126/150



Innovación Global de Seguridad S.A.	1	García García, Juan José
Intercargo Andalucía, S.L.	1	Bracons Pontijas, Ricardo
Itapuan S.L	1	Pérez Collado, José Manuel
J.M. Pascual Pascual S.A.	1	Iniesta Bujan, Agustín
Jose Augusto Otero Martínez	1	Otero Martínez, José Augusto
José María Pérez Gámez	2	Muñoz, Nazaret
Kgh Maersk Logistics and Services Spain Slu	1	Ros Gallego, Rocío
Kilómetro 20 Asesores, S.L.P	1	Amaya Camelo, Diego
Lafico Sola S.L.P.	1	De Sola Earle, María Dolores
Manuel Salvado Manzorro	1	Salvado Manzorro, Manuel
Meliá Hotels International, S.A. (Hotel Cádiz Paseo del Mar)	1	Pérez Saborido, María José
Natshell S.L.	1	Revidiego González, Desireé
Paradores de Turismo de España, S.A	1	Barcala Barbosa, Cristina
Partida Aduanas S.L	1	Vidal Vázquez, Inma
Perdomo Consultores SI	1	Perdomo Peña, Patricia
Plus Asesores, S.C.	1	Fernández Pérez, Pedro Alberto
Pure Fitness Concept Iberia S.L	1	Reina Alcántara, Mónica
Quality Weld Service	1	Monteagudo López, Carmen
Semesur S.A.U.	1	Reyes Ricardí, Antonio
Seven Consulting Soluciones Profesionales SI	1	Ochoa Mier, Francisco Manuel
Sierra y García Asociados, S.L.	2	Sierra García, Francisco
Socosol, S.L.	1	Ramos Romero, Diego José
Thwork 3000, S.L.	1	Camacho Thielepape, Emma
Total Terminal International Algeciras, S.A.U.	1	Florido Esteban, Alfonso
Vía Augusta Julia, S.L.	1	Ortiz García, Ana María
Zelos Cosmetics, S.L	1	Ramos Valencia, Antonia

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWWYQUQSBYPOAI	Página	127/150



2) Tabla. Personal académico o profesional responsable de las tutorías de las prácticas académicas externas.

- Información sobre las personas que tutorizan las prácticas externas (último curso):

Identificador Tutor/a	Universidad / Entidad	Ámbito de Conocimiento	Categoría académica / profesional	Dedicación al título (horas)	Tutor/a académico de la universidad / Tutor/a de la entidad colaboradora
Antón Gómez, Guadalupe	Universidad de Cádiz	Economía Financiera y Contabilidad	Titular de Escuela Universitaria	32	Tutor/a académico/a de la Universidad
Araújo Pinzón, Pedro	Universidad de Cádiz	Economía Financiera y Contabilidad	Titular de Universidad	72	Tutor/a académico/a de la Universidad
Cabrera Monroy, Francisca Josef	Universidad de Cádiz	Economía Financiera y Contabilidad	Profesor/a Colaborador/a	112	Tutor/a académico/a de la Universidad
Calzado Cejas, María Yolanda	Universidad de Cádiz	Economía Financiera y Contabilidad	Titular de Universidad	80	Tutor/a académico/a de la Universidad
Capelo Bernal, María Dolores	Universidad de Cádiz	Economía Financiera y Contabilidad	Titular de Universidad	80	Tutor/a académico/a de la Universidad
Giner Manso, Yolanda	Universidad de Cádiz	Economía Financiera y Contabilidad	Titular de Universidad	104	Tutor/a académico/a de la Universidad
Gómez Aguilar, María de las Nieves	Universidad de Cádiz	Economía Financiera y Contabilidad	Titular de Universidad	32	Tutor/a académico/a de la Universidad
López García, Rafael	Universidad de Cádiz	Economía Financiera y Contabilidad	Titular de Escuela Universitaria	56	Tutor/a académico/a de la Universidad
Muriel de los Reyes, María Jose	Universidad de Cádiz	Economía Financiera y Contabilidad	Titular de Universidad	0	Tutor/a académico/a de la Universidad
Revuelta Bordoy, Daniel	Universidad de Cádiz	Economía Financiera y Contabilidad	Titular de Universidad	96	Tutor/a académico/a de la Universidad
Reyes Malia, Rosario	Universidad de Cádiz	Economía Financiera y Contabilidad	Profesor/a Sustituto/a Interino/a	192	Tutor/a académico/a de la Universidad
Sotomayor González, Sebastián	Universidad de Cádiz	Economía Financiera y Contabilidad	Titular de Universidad	0	Tutor/a académico/a de la Universidad

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	128/150





Vélez Elorza, María Luisa	Universidad de Cádiz	Economía Financiera y Contabilidad	Titular de Universidad	96	Tutor/a académico/a de la Universidad
Retegui Matute, Juan Carlos	Universidad de Cádiz	Economía Financiera y Contabilidad	Titular de Escuela Universitaria	88	Tutor/a académico/a de la Universidad
Río Sánchez, Rosario del	Universidad de Cádiz	Economía Financiera y Contabilidad	Titular de Escuela Universitaria	112	Tutor/a académico/a de la Universidad
Rodríguez Castro, Paula Isabel	Universidad de Cádiz	Economía Financiera y Contabilidad	Profesor/a Contratado/a Doctor/a	128	Tutor/a académico/a de la Universidad
Acosta Seró, Manuel	Universidad de Cádiz	Economía General	Catedrático de Universidad	0	Tutor/a académico/a de la Universidad
Bares López, Lydia	Universidad de Cádiz	Economía General	Profesor/a Ayudante Doctor/a	126	Tutor/a académico/a de la Universidad
Blanco Canto, Miguel	Universidad de Cádiz	Economía General	Titular de Universidad	0	Tutor/a académico/a de la Universidad
Coronado Guerrero, Daniel	Universidad de Cádiz	Economía General	Catedrático de Universidad	48	Tutor/a académico/a de la Universidad
Del Pozo Rivilla, Iván	Universidad de Cádiz	Economía General	Profesor/a Sustituto/a Interino/a	112	Tutor/a académico/a de la Universidad
Ferrándiz León, Esther	Universidad de Cádiz	Economía General	Titular de Universidad	70	Tutor/a académico/a de la Universidad
Flores Varo, María Ester	Universidad de Cádiz	Economía General	Titular de Universidad	42	Tutor/a académico/a de la Universidad
Gómez Martín, María	Universidad de Cádiz	Economía General	Profesor/a Ayudante Doctor/a	56	Tutor/a académico/a de la Universidad
González Bejarano, María del Carmen	Universidad de Cádiz	Economía General	Profesor/a Sustituto/a Interino/a	132	Tutor/a académico/a de la Universidad
León Rodríguez, María Dolores	Universidad de Cádiz	Economía General	Titular de Universidad	24	Tutor/a académico/a de la Universidad
López Ortega, María del Pilar	Universidad de Cádiz	Economía General	Profesor/a Sustituto/a Interino/a	0	Tutor/a académico/a de la Universidad
Marín Muñoz, María del Rosario	Universidad de Cádiz	Economía General	Titular de Universidad	36	Tutor/a académico/a de la Universidad
Martínez Lavalle, Margarita	Universidad de Cádiz	Economía General	Profesor/a Sustituto/a Interino/a	120	Tutor/a académico/a de la Universidad

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	129/150





Martínez Navarro, María Ángeles	Universidad de Cádiz	Economía General	Titular de Universidad	96	Tutor/a académico/a de la Universidad
Moreno Rodríguez, Pedro Jesús	Universidad de Cádiz	Economía General	Profesor/a Ayudante Doctor/a	66	Tutor/a académico/a de la Universidad
Ortega Gil, Manuela	Universidad de Cádiz	Economía General	Profesor/a Ayudante Doctor/a	0	Tutor/a académico/a de la Universidad
Pendas Ruiz, José Francisco	Universidad de Cádiz	Economía General	Titular de Escuela Universitaria	50	Tutor/a académico/a de la Universidad
Pérez González, María del Carmen	Universidad de Cádiz	Economía General	Titular de Universidad	8	Tutor/a académico/a de la Universidad
Ribón Seisdedos, María Antonia	Universidad de Cádiz	Economía General	Profesor/a Colaborador/a	72	Tutor/a académico/a de la Universidad
Ruiz Chico, José	Universidad de Cádiz	Economía General	Profesor/a Contratado/a Doctor/a	0	Tutor/a académico/a de la Universidad
Mata García, Antonio	Universidad de Cádiz	Economía General	Profesor/a Sustituto/a Interino/a	48	Tutor/a académico/a de la Universidad
Montañes Primicia, Enrique	Universidad de Cádiz	Economía General	Titular de Universidad	56	Tutor/a académico/a de la Universidad
Barrena Martínez, Jesús	Universidad de Cádiz	Organización de Empresas	Titular de Universidad	18	Tutor/a académico/a de la Universidad
Bocoya Maliné, José	Universidad de Cádiz	Organización de Empresas	Profesor/a Sustituto/a Interino/a	126	Tutor/a académico/a de la Universidad
Fernández Alles, María de la Luz	Universidad de Cádiz	Organización de Empresas	Catedrática de Universidad	42	Tutor/a académico/a de la Universidad
Fernández Pérez de la Lastra, Susana	Universidad de Cádiz	Organización de Empresas	Profesor/a Contratado/a Doctor/a	38	Tutor/a académico/a de la Universidad
Foncubierta Rodríguez, María José	Universidad de Cádiz	Organización de Empresas	Titular de Universidad	96	Tutor/a académico/a de la Universidad
Frutos Belizón, Jesus de	Universidad de Cádiz	Organización de Empresas	Profesor/a Ayudante Doctor/a	136	Tutor/a académico/a de la Universidad
García Carbonell, Natalia	Universidad de Cádiz	Organización de Empresas	Titular de Universidad	16	Tutor/a académico/a de la Universidad
Guerrero Alba, Félix	Universidad de Cádiz	Organización de Empresas	Profesor/a Ayudante Doctor/a	110	Tutor/a académico/a de la Universidad

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	130/150





Hernández Roque, Dara	Universidad de Cádiz	Organización de Empresas	Profesor/a Ayudante Doctor/a	136	Tutor/a académico/a de la Universidad
López Fernández, Macarena	Universidad de Cádiz	Organización de Empresas	Catedrática de Universidad	32	Tutor/a académico/a de la Universidad
Lorenzo Gómez, José Daniel	Universidad de Cádiz	Organización de Empresas	Titular de Universidad	19,12	Tutor/a académico/a de la Universidad
Martín Prius, Antonio	Universidad de Cádiz	Organización de Empresas	Titular de Escuela Universitaria	36	Tutor/a académico/a de la Universidad
Montañés del Río, Miguel Ángel	Universidad de Cádiz	Organización de Empresas	Profesor/a Sustituto/a Interino/a	70	Tutor/a académico/a de la Universidad
Patrón Castilla, Francisca	Universidad de Cádiz	Organización de Empresas	Profesor/a Sustituto/a Interino/a	48	Tutor/a académico/a de la Universidad
Perea Vicente, José Luis	Universidad de Cádiz	Organización de Empresas	Profesor/a Sustituto/a Interino/a	104	Tutor/a académico/a de la Universidad
Ravina Ripoll, Rafael	Universidad de Cádiz	Organización de Empresas	Profesor/a Asociado/a	94	Tutor/a académico/a de la Universidad
Rodríguez González, Tamara	Universidad de Cádiz	Organización de Empresas	Profesor/a Sustituto/a Interino/a	56	Tutor/a académico/a de la Universidad
Sierra Casanova, Carmen Cristina	Universidad de Cádiz	Organización de Empresas	Profesor/a Sustituto/a Interino/a	32	Tutor/a académico/a de la Universidad
Martín Navarro, Alicia María	Universidad de Cádiz	Organización de Empresas	Titular de Universidad	68	Tutor/a académico/a de la Universidad
Medina Garrido, José Aurelio	Universidad de Cádiz	Organización de Empresas	Titular de Universidad	64	Tutor/a académico/a de la Universidad
Rodríguez Comejo, Vanesa María	Universidad de Cádiz	Organización de Empresas	Profesor/a Contratado/a Doctor/a	48	Tutor/a académico/a de la Universidad
Sánchez Ortiz, Jaime	Universidad de Cádiz	Organización de Empresas	Profesor/a Ayudante Doctor/a	96	Tutor/a académico/a de la Universidad
Virués Vega, María del Carmen	Universidad de Cádiz	Organización de Empresas	Profesor/a Sustituto/a Interino/a	94	Tutor/a académico/a de la Universidad
Fernández Alles, María Teresa	Universidad de Cádiz	Marketing y Comunicación	Titular de Universidad	96	Tutor/a académico/a de la Universidad
García Ordóñez, Juan Antonio	Universidad de Cádiz	Marketing y Comunicación	Profesor Colaborador	64	Tutor/a académico/a de la Universidad

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	131/150





Márquez Moreno, Cristina Patricia	Universidad de Cádiz	Marketing y Comunicación	Titular de Universidad	208	Tutor/a académico/a de la Universidad
Moral Moral, María	Universidad de Cádiz	Marketing y Comunicación	Profesor/a Contratado/a Doctor/a	96	Tutor/a académico/a de la Universidad
Ramírez Guerrero, Gema	Universidad de Cádiz	Marketing y Comunicación	Profesor/a Sustituto/a Interino/a	80	Tutor/a académico/a de la Universidad

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	132/150



3) Información sobre calificaciones globales del título y por asignaturas y tipo de enseñanza (<https://tinyurl.com/2cb3e3ju>).

Grado en Administración y Dirección de Empresas -Cádiz											
Id. Asignatura	Asignatura	% No Presentados	% Suspenso	% Aprobados	% Aprobados Compensación	% Notables	% Sobresalientes	% Matriculas Honor	% Incompatibles	% Sin Nota	
21506048	APPLIED ECONOMETRICS FOR INTERNATIONAL BUSINESS AND ECONOMICS	33	0	33	0	33	0	0	0	0	
21506043	CONTABILIDAD DE GESTIÓN I	29	11	27	0	19	8	6	0	0	
21506044	CONTABILIDAD DE GESTIÓN II	29	3	26	0	33	2	6	0	0	
21506028	CONTABILIDAD FINANCIERA	31	9	50	0	8	1	1	0	0	
21506034	CREACIÓN DE EMPRESAS	2	0	2	0	49	47	0	0	0	
21506002	DERECHO EMPRESARIAL I	16	16	60	0	7	0	0	0	0	
21506011	DERECHO EMPRESARIAL II	9	0	84	0	8	0	0	0	0	
21506032	DIRECCIÓN DE MARKETING	14	7	65	0	13	1	0	0	0	
21506023	DIRECCIÓN DE OPERACIONES I	27	25	39	0	5	6	0	0	0	
21506024	DIRECCIÓN DE OPERACIONES II	26	24	44	1	5	0	0	0	0	
21506019	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS I	20	15	46	0	13	6	0	0	0	
21506020	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS II	2	0	70	0	28	0	0	0	0	
21506025	DIRECCIÓN DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN	0	0	51	0	40	9	0	0	0	
21506021	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA I	11	12	59	0	12	5	0	0	0	
21506022	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA II	21	33	30	3	11	2	0	0	0	
21506030	DIRECCIÓN FINANCIERA I	31	6	32	0	26	5	0	0	0	

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	133/150





21506031	DIRECCIÓN FINANCIERA II	48	21	22	2	4	3	0	0	0	0
21506015	ECONOMETRÍA	22	2	51	0	21	4	0	0	0	0
21506009	ECONOMÍA	39	29	28	0	4	0	0	0	0	0
21506047	ENGLISH FOR INTERNATIONAL BUSINESS	0	0	60	0	20	20	0	0	0	0
21506027	ENTORNO ECONÓMICO MUNDIAL Y NACIONAL	11	7	67	0	13	3	0	0	0	0
21506003	ESTADÍSTICA	30	8	45	0	14	1	0	0	0	0
21506016	ESTADÍSTICA AVANZADA	44	20	34	0	2	0	0	0	0	0
21506050	FORMACIÓN OPTATIVA DE MOVILIDAD I	0	0	50	0	50	0	0	0	0	0
21506051	FORMACIÓN OPTATIVA DE MOVILIDAD II	0	0	50	0	0	50	0	0	0	0
21506052	FORMACIÓN OPTATIVA DE MOVILIDAD III	0	0	0	0	100	0	0	0	0	0
21506053	FORMACIÓN OPTATIVA DE MOVILIDAD IV	0	0	0	0	0	100	0	0	0	0
21506040	FRANCS APLICADO A LA GESTIÓN DE EMPRESAS	9	0	35	0	30	26	0	0	0	0
21506007	FUNDAMENTOS DE CONTABILIDAD FINANCIERA	36	20	29	0	14	1	0	0	0	0
21506018	FUNDAMENTOS DE DIRECCIÓN DE EMPRESAS	19	19	41	0	18	3	0	0	0	0
21506038	GESTIÓN DE PROYECTOS	0	0	17	0	75	8	0	0	0	0
21506037	HABILIDADES DIRECTIVAS	9	0	5	0	77	9	0	0	0	0
21506001	HISTORIA ECONÓMICA	17	1	49	0	30	2	1	0	0	0
21506039	INGLES APLICADO A LA GESTIÓN DE EMPRESAS	23	8	46	0	21	3	0	0	0	0
21506026	INSTRUMENTOS PARA EL ANÁLISIS DEL ENTORNO ECONÓMICO	18	14	56	0	12	0	0	0	0	0
21506045	INTERNATIONAL ACCOUNTING AND AUDITING	13	0	25	0	63	0	0	0	0	0
21506049	INTERNATIONAL MANAGEMENT OF FAMILY BUSINESS	18	0	64	0	18	0	0	0	0	0

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	134/150



21506046	INTERNATIONAL MANAGERIAL SKILLS	19	0	31	0	50	0	0	0	0	0	0
21506005	INTRODUCCIÓN A LA ECONOMÍA DE LA EMPRESA	13	3	71	0	13	0	0	0	0	0	0
21506006	INTRODUCCIÓN A LAS FINANZAS EMPRESARIALES	26	21	37	0	15	1	1	0	0	0	0
21506008	INTRODUCCIÓN AL MARKETING	14	2	39	0	42	2	1	0	0	0	0
21506033	INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	0	0	36	0	53	10	2	0	0	0	0
21506013	MACROECONOMÍA	47	11	26	1	12	3	0	0	0	0	0
21506004	MATEMÁTICAS	48	19	31	0	1	0	0	0	0	0	0
21506017	MÉTODOS CUANTITATIVOS PARA LA TOMA DE DECISIONES EMPRESARIALES	40	7	43	0	9	1	0	0	0	0	0
21506010	MICROECONOMÍA	44	22	27	0	8	0	0	0	0	0	0
21506035	PRÁCTICAS DE EMPRESA	11	0	1	0	14	73	0	0	0	0	0
21506012	RÉGIMEN FISCAL	24	19	38	1	15	3	0	0	0	0	0
21506042	RESPONSABILIDAD SOCIAL DE LA EMPRESA	0	0	50	0	50	0	0	0	0	0	0
21506041	SOCIOLOGÍA	3	0	60	0	34	3	0	0	0	0	0
21506014	TEORÍA Y POLÍTICA ECONÓMICA	9	15	62	1	13	0	0	0	0	0	0
21506036	TRABAJO FIN DE GRADO	22	0	4	0	24	7	3	40	0	0	0
	Totales Plan:	25	12	39	0	16	3	0	1	0	0	0

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKQWYQUQSBYPOAI	Página	135/150



Grado en Administración y Dirección de Empresas -Jerez												
Id. Asignatura	Asignatura	% No Presentados	% Suspensos	% Aprobados	% Aprobados Compensación	% Notables	% Sobresalientes	%Matriculas Honor	% Incompatibles	% Sin Nota		
21506043	CONTABILIDAD DE GESTIÓN I	30	1	43	0	25	0	0	0	0		
21506044	CONTABILIDAD DE GESTIÓN II	31	8	38	0	24	0	0	0	0		
21506028	CONTABILIDAD FINANCIERA	25	12	51	0	11	1	0	0	0		
21506034	CREACIÓN DE EMPRESAS	10	0	33	0	55	3	0	0	0		
21506002	DERECHO EMPRESARIAL I	20	28	48	0	4	0	0	0	0		
21506011	DERECHO EMPRESARIAL II	10	4	80	0	5	0	0	0	0		
21506032	DIRECCIÓN DE MARKETING	12	0	52	0	30	2	3	0	0		
21506023	DIRECCIÓN DE OPERACIONES I	41	38	19	0	2	1	0	0	0		
21506024	DIRECCIÓN DE OPERACIONES II	23	47	14	10	1	4	0	0	0		
21506019	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS I	14	31	48	0	6	1	0	0	0		
21506020	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS II	13	0	33	0	46	8	0	0	0		
21506025	DIRECCIÓN DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN	7	0	29	0	52	10	2	0	0		
21506021	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA I	7	17	71	0	5	0	0	0	0		
21506022	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA II	16	44	38	0	1	1	0	0	0		
21506030	DIRECCIÓN FINANCIERA I	25	10	55	1	10	0	0	0	0		
21506031	DIRECCIÓN FINANCIERA II	48	19	27	1	4	1	0	0	0		
21506015	ECONOMETRÍA	32	18	42	1	5	1	0	0	0		
21506009	ECONOMÍA	40	28	28	0	4	0	0	0	0		

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	136/150



21506027	ENTORNO ECONÓMICO MUNDIAL Y NACIONAL	4	34	59	0	1	3	0	0	0	0
21506003	ESTADÍSTICA	35	15	27	0	20	3	1	0	0	0
21506016	ESTADÍSTICA AVANZADA	24	16	42	0	16	0	1	0	0	0
21506050	FORMACIÓN OPTATIVA DE MOVILIDAD I	0	0	0	0	50	0	50	0	0	0
21506040	FRANCÉS APLICADO A LA GESTIÓN DE EMPRESAS	9	3	29	0	50	9	0	0	0	0
21506007	FUNDAMENTOS DE CONTABILIDAD FINANCIERA	30	26	30	0	11	2	1	0	0	0
21506018	FUNDAMENTOS DE DIRECCIÓN DE EMPRESAS	22	10	39	0	27	3	0	0	0	0
21506038	GESTIÓN DE PROYECTOS	7	3	23	0	53	13	0	0	0	0
21506037	HABILIDADES DIRECTIVAS	9	0	9	0	68	11	4	0	0	0
21506001	HISTORIA ECONÓMICA	15	1	66	0	16	1	0	0	0	0
21506039	INGLÉS APLICADO A LA GESTIÓN DE EMPRESAS	15	0	41	0	38	3	3	0	0	0
21506026	INSTRUMENTOS PARA EL ANÁLISIS DEL ENTORNO ECONÓMICO	20	23	45	0	11	0	1	0	0	0
21506005	INTRODUCCIÓN A LA ECONOMÍA DE LA EMPRESA	21	6	69	0	5	0	0	0	0	0
21506006	INTRODUCCIÓN A LAS FINANZAS EMPRESARIALES	27	18	42	0	14	0	0	0	0	0
21506008	INTRODUCCIÓN AL MARKETING	22	7	38	0	31	1	0	0	0	0
21506033	INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	5	0	19	0	65	12	0	0	0	0
21506013	MACROECONOMÍA	50	18	26	1	5	0	1	0	0	0
21506004	MATEMÁTICAS	29	4	62	0	5	0	0	0	0	0
21506017	MÉTODOS CUANTITATIVOS PARA LA TOMA DE DECISIONES EMPRESARIALES	36	22	27	0	13	3	0	0	0	0
21506010	MICROECONOMÍA	43	14	34	0	8	0	0	0	0	0
21506035	PRÁCTICAS DE EMPRESA	14	0	5	0	5	77	0	0	0	0

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	137/150



21506012	RÉGIMEN FISCAL	6	4	29	0	35	26	0	0	0
21506042	RESPONSABILIDAD SOCIAL DE LA EMPRESA	25	0	25	0	25	25	0	0	0
21506041	SOCIOLOGÍA	8	0	33	0	42	8	8	0	0
21506014	TEORÍA Y POLÍTICA ECONÓMICA	13	9	56	0	20	2	0	0	0
21506036	TRABAJO FIN DE GRADO	21	0	3	0	18	7	1	50	0
	Totales Plan:	24	14	38	0	16	3	0	1	0

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	138/150



Grado en Administración y Dirección de Empresas -Algeciras											
Id. Asignatura	Asignatura	% No Presentados	% Suspensos	% Aprobados	% Aprobados Compensación	% Notables	% Sobresalientes	%Matriculas Honor	% Incompatibles	% Sin Nota	
21506043	CONTABILIDAD DE GESTIÓN I	31	2	42	0	21	2	2	0	0	
21506044	CONTABILIDAD DE GESTIÓN II	33	2	38	2	19	5	0	0	0	
21506028	CONTABILIDAD FINANCIERA	20	7	27	2	32	7	5	0	0	
21506034	CREACIÓN DE EMPRESAS	0	0	9	0	65	26	0	0	0	
21506002	DERECHO EMPRESARIAL I	16	0	66	0	16	0	2	0	0	
21506011	DERECHO EMPRESARIAL II	5	3	38	0	54	0	0	0	0	
21506032	DIRECCIÓN DE MARKETING	3	0	14	0	67	17	0	0	0	
21506023	DIRECCIÓN DE OPERACIONES I	30	13	36	0	21	0	0	0	0	
21506024	DIRECCIÓN DE OPERACIONES II	24	18	41	0	12	0	0	0	6	
21506019	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS I	38	12	34	0	10	3	0	0	2	
21506020	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS II	0	0	24	0	62	14	0	0	0	
21506025	DIRECCIÓN DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN	3	0	10	0	83	3	0	0	0	
21506021	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA I	19	7	49	0	21	2	0	0	2	
21506022	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA II	16	34	26	5	11	3	2	0	2	
21506030	DIRECCIÓN FINANCIERA I	29	14	43	2	10	2	0	0	0	
21506031	DIRECCIÓN FINANCIERA II	39	15	39	2	5	0	0	0	0	
21506015	ECONOMETRÍA	15	4	64	0	15	0	2	0	0	
21506009	ECONOMÍA	52	8	26	0	13	1	0	0	0	

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	139/150



21506027	ENTORNO ECONÓMICO MUNDIAL Y NACIONAL	5	3	71	0	18	3	0	0	0	0	0
21506003	ESTADÍSTICA	36	12	21	0	29	2	0	0	0	0	0
21506016	ESTADÍSTICA AVANZADA	42	10	42	0	4	0	2	0	0	0	0
21506050	FORMACIÓN OPTATIVA DE MOVILIDAD I	0	0	50	0	50	0	0	0	0	0	0
21506051	FORMACIÓN OPTATIVA DE MOVILIDAD II	0	0	0	0	0	100	0	0	0	0	0
21506052	FORMACIÓN OPTATIVA DE MOVILIDAD III	0	0	0	0	100	0	0	0	0	0	0
21506007	FUNDAMENTOS DE CONTABILIDAD FINANCIERA	41	16	16	0	22	2	3	0	0	0	0
21506018	FUNDAMENTOS DE DIRECCIÓN DE EMPRESAS	26	9	40	0	26	0	0	0	0	0	0
21506038	GESTIÓN DE PROYECTOS	0	0	22	0	78	0	0	0	0	0	0
21506037	HABILIDADES DIRECTIVAS	3	0	18	0	74	5	0	0	0	0	0
21506001	HISTORIA ECONÓMICA	31	2	44	0	21	0	2	0	0	0	0
21506039	INGLÉS APLICADO A LA GESTIÓN DE EMPRESAS	6	0	41	0	44	9	0	0	0	0	0
21506026	INSTRUMENTOS PARA EL ANÁLISIS DEL ENTORNO ECONÓMICO	33	10	43	0	14	0	0	0	0	0	0
21506005	INTRODUCCIÓN A LA ECONOMÍA DE LA EMPRESA	28	0	65	0	7	0	0	0	0	0	0
21506006	INTRODUCCIÓN A LAS FINANZAS EMPRESARIALES	38	22	23	0	15	0	2	0	0	0	0
21506008	INTRODUCCIÓN AL MARKETING	35	2	16	0	43	4	0	0	0	0	0
21506033	INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	3	0	3	0	45	48	0	0	0	0	0
21506013	MACROECONOMÍA	38	14	25	2	16	4	2	0	0	0	0
21506004	MATEMÁTICAS	54	13	28	0	4	0	0	0	0	0	0
21506017	MÉTODOS CUANTITATIVOS PARA LA TOMA DE DECISIONES EMPRESARIALES	32	9	48	0	9	2	0	0	0	0	0
21506010	MICROECONOMÍA	51	10	30	0	9	0	0	0	0	0	0

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	140/150



21506035	PRÁCTICAS DE EMPRESA	14	0	0	0	0	10	76	0	0	0	0
21506012	RÉGIMEN FISCAL	32	32	30	0	0	6	0	0	0	0	0
21506042	RESPONSABILIDAD SOCIAL DE LA EMPRESA	0	0	100	0	0	0	0	0	0	0	0
21506014	TEORÍA Y POLÍTICA ECONÓMICA	13	2	46	0	0	37	0	2	0	0	0
21506036	TRABAJO FIN DE GRADO	18	0	5	0	0	26	12	6	32	2	2
	Totales Plan:	27	8	32	0	0	23	4	0	1	0	0

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	141/150



Doble Grado en Administración y Dirección de Empresas y en Finanzas y Contabilidad												
Id. Asignatura	Asignatura	% No Presentados	% Suspensos	% Aprobados	% Aprobados Compensación	% Notables	% Sobresalientes	%Matriculas Honor	% Incompatibles	% Sin Nota		
21507022	ANÁLISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS I	0	0	20	0	80	0	0	0	0		
21507023	ANÁLISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS II	0	5	10	0	86	0	0	0	0		
21506048	APPLIED ECONOMETRICS FOR INTERNATIONAL BUSINESS AND ECONOMICS	0	0	50	0	42	8	0	0	0		
21507019	CONTABILIDAD DE COSTES	10	7	39	0	44	0	0	0	0		
21507020	CONTABILIDAD DE GESTIÓN	21	5	16	0	51	7	0	0	0		
21507016	CONTABILIDAD FINANCIERA I	19	15	40	0	23	2	2	0	0		
21507017	CONTABILIDAD FINANCIERA II	23	5	52	0	17	2	2	0	0		
21507043	CONTABILIDAD FINANCIERA Y FISCALIDAD	0	0	34	0	53	9	3	0	0		
21506034	CREACIÓN DE EMPRESAS	0	0	17	0	28	56	0	0	0		
21506002	DERECHO EMPRESARIAL I	10	7	61	0	23	0	0	0	0		
21506011	DERECHO EMPRESARIAL II	8	0	66	0	24	2	0	0	0		
21507030	DERECHO TRIBUTARIO I	32	29	29	0	10	0	0	0	0		
21507031	DERECHO TRIBUTARIO II	12	21	56	0	12	0	0	0	0		
21507045	DERECHO TRIBUTARIO INTERNACIONAL	0	6	71	0	24	0	0	0	0		
21506032	DIRECCIÓN DE MARKETING	22	4	39	0	29	4	2	0	0		
21506023	DIRECCIÓN DE OPERACIONES I	20	37	29	0	9	6	0	0	0		
21506024	DIRECCIÓN DE OPERACIONES II	11	8	68	0	14	0	0	0	0		
21506019	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS I	18	14	59	0	9	0	0	0	0		

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	142/150





21506020	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS II	3		3	25	0	56	8	3	0	0	3
21506021	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA I	0		3	87	0	8	3	0	0	0	0
21506022	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA II	14		26	29	0	29	3	0	0	0	0
21506009	ECONOMÍA	34		19	38	0	9	0	0	0	0	0
21506047	ENGLISH FOR INTERNATIONAL BUSINESS	3		16	62	0	19	0	0	0	0	0
21506027	ENTORNO ECONÓMICO MUNDIAL Y NACIONAL	0		3	71	0	24	3	0	0	0	0
21506003	ESTADÍSTICA	33		13	37	0	13	4	0	0	0	0
21506016	ESTADÍSTICA AVANZADA	29		13	54	0	5	0	0	0	0	0
21507018	ESTADOS CONTABLES	0		0	7	0	71	18	4	0	0	0
21506007	FUNDAMENTOS DE CONTABILIDAD FINANCIERA	25		18	38	0	15	4	0	0	0	0
21506018	FUNDAMENTOS DE DIRECCIÓN DE EMPRESAS	19		6	41	0	27	5	3	0	0	0
21507024	GESTIÓN FINANCIERA	34		11	26	0	25	2	3	0	0	0
21506001	HISTORIA ECONÓMICA	6		0	76	0	18	0	0	0	0	0
21506026	INSTRUMENTOS PARA EL ANÁLISIS DEL ENTORNO ECONÓMICO	10		7	41	0	34	7	0	0	0	0
21506045	INTERNATIONAL ACCOUNTING AND AUDITING	0		3	32	0	61	0	3	0	0	0
21506049	INTERNATIONAL MANAGEMENT OF FAMILY BUSINESS	0		6	64	0	27	3	0	0	0	0
21506046	INTERNATIONAL MANAGERIAL SKILLS	6		0	68	0	21	6	0	0	0	0
21506005	INTRODUCCIÓN A LA ECONOMÍA DE LA EMPRESA	5		1	68	0	23	0	2	0	0	0
21506006	INTRODUCCIÓN A LAS FINANZAS EMPRESARIALES	19		29	34	0	14	0	5	0	0	0
21506008	INTRODUCCIÓN AL MARKETING	8		3	41	0	36	10	3	0	0	0
21506033	INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	0		0	25	0	55	20	0	0	0	0

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	143/150



21506013	MACROECONOMÍA	37	8	35	0	18	2	0	0	0
21506004	MATEMÁTICAS	39	21	35	0	4	0	0	0	0
21507028	MERCADOS FINANCIEROS I	7	20	41	5	22	2	2	0	0
21507029	MERCADOS FINANCIEROS II	5	11	63	0	21	0	0	0	0
21506017	MÉTODOS CUANTITATIVOS PARA LA TOMA DE DECISIONES EMPRESARIALES	3	3	73	0	20	0	0	0	0
21506010	MICROECONOMÍA	36	17	38	0	9	1	0	0	0
21507027	PLANIFICACIÓN FINANCIERA	11	17	61	0	3	6	3	0	0
21507032	RÉGIMEN FISCAL DEL IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS	0	0	29	0	55	13	3	0	0
21506014	TEORÍA Y POLÍTICA ECONÓMICA	0	0	75	0	25	0	0	0	0
21507037	TRABAJO FIN DE GRADO	50	0	0	0	21	21	7	0	0
21506036	TRABAJO FIN DE GRADO	58	0	0	0	17	17	8	0	0
21507026	VALORACIÓN DE EMPRESAS	0	10	40	0	30	15	5	0	0
21507025	VALORACIÓN DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS	13	7	59	0	18	2	2	0	0
	Totales Plan:	17	10	44	0	22	3	1	0	0

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	144/150



Doble Grado en Administración y Dirección de Empresas y en Derecho (Itinerario grupo compartido)											
Id. Asignatura	Asignatura	% No Presentados	% Suspensos	% Aprobados	% Aprobados Compensación	% Notables	% Sobresalientes	%Matriculas Honor	% Incompatibles	% Sin Nota	
30305056	ARGUMENTACIÓN JURÍDICA	48	4	30	0	11	7	0	0	0	
21506043	CONTABILIDAD DE GESTIÓN I	0	0	25	0	75	0	0	0	0	
21506044	CONTABILIDAD DE GESTIÓN II	14	0	29	0	43	0	14	0	0	
21506028	CONTABILIDAD FINANCIERA	38	0	25	0	38	0	0	0	0	
21506034	CREACIÓN DE EMPRESAS	0	0	6	0	88	6	0	0	0	
30305023	DERECHO ADMINISTRATIVO I	0	0	63	0	31	0	6	0	0	
30305024	DERECHO ADMINISTRATIVO II	6	0	71	0	24	0	0	0	0	
30305025	DERECHO ADMINISTRATIVO III	0	0	25	0	44	25	6	0	0	
30305006	DERECHO CIVIL II	7	0	60	0	33	0	0	0	0	
30305007	DERECHO CIVIL III	0	0	29	0	33	33	5	0	0	
30305008	DERECHO CIVIL IV	11	0	22	0	39	22	6	0	0	
30305011	DERECHO CONSTITUCIONAL III	0	0	100	0	0	0	0	0	0	
30305017	DERECHO DEL TRABAJO I	7	0	71	0	21	0	0	0	0	
30305018	DERECHO DEL TRABAJO II	10	5	71	0	10	5	0	0	0	
30305013	DERECHO ECLESIASTICO	0	7	57	0	29	7	0	0	0	
30305029	DERECHO FINANCIERO Y TRIBUTARIO I	8	17	42	0	17	8	8	0	0	
30305030	DERECHO FINANCIERO Y TRIBUTARIO II	0	0	44	0	6	44	6	0	0	
30305031	DERECHO FINANCIERO Y TRIBUTARIO III	0	0	56	0	44	0	0	0	0	

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	145/150



30305021	DERECHO INTERNACIONAL PRIVADO I	11	32	26	0	26	5	0	0	0	0
30305022	DERECHO INTERNACIONAL PRIVADO II	18	12	47	0	24	0	0	0	0	0
30305019	DERECHO INTERNACIONAL PÚBLICO I	12	0	24	0	47	12	6	0	0	0
30305020	DERECHO INTERNACIONAL PÚBLICO II	29	6	24	0	29	12	0	0	0	0
30305014	DERECHO MERCANTIL I	6	11	67	0	11	6	0	0	0	0
30305015	DERECHO MERCANTIL II	5	5	35	0	40	15	0	0	0	0
30305016	DERECHO MERCANTIL III	6	22	39	0	33	0	0	0	0	0
30305033	DERECHO PROCESAL II	22	6	28	0	22	17	6	0	0	0
30305055	DERECHO PROCESAL III	7	0	64	0	29	0	0	0	0	0
21506023	DIRECCIÓN DE OPERACIONES I	13	38	25	0	25	0	0	0	0	0
21506024	DIRECCIÓN DE OPERACIONES II	25	19	38	0	19	0	0	0	0	0
21506019	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS I	9	5	73	0	14	0	0	0	0	0
21506020	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS II	6	0	33	0	50	11	0	0	0	0
21506022	DIRECCIÓN ESTRATÉGICA II	20	0	80	0	0	0	0	0	0	0
21506030	DIRECCIÓN FINANCIERA I	50	0	50	0	0	0	0	0	0	0
21506031	DIRECCIÓN FINANCIERA II	33	13	53	0	0	0	0	0	0	0
21506009	ECONOMÍA	50	0	50	0	0	0	0	0	0	0
21506027	ENTORNO ECONÓMICO MUNDIAL Y NACIONAL	0	0	100	0	0	0	0	0	0	0
21506018	FUNDAMENTOS DE DIRECCIÓN DE EMPRESAS	0	0	100	0	0	0	0	0	0	0
30305012	INSTITUCIONES Y DERECHO DE LA UNIÓN EUROPEA	31	13	19	0	38	0	0	0	0	0
21506026	INSTRUMENTOS PARA EL ANÁLISIS DEL ENTORNO ECONÓMICO	0	0	0	0	0	0	100	0	0	0

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	146/150



21506033	INVESTIGACIÓN DE MERCADOS	5	0	5	0	0	64	23	5	0	0	0
21506013	MACROECONOMÍA	43	0	57	0	0	0	0	0	0	0	0
21506017	MÉTODOS CUANTITATIVOS PARA LA TOMA DE DECISIONES EMPRESARIALES	60	0	20	0	0	20	0	0	0	0	0
21506010	MICROECONOMÍA	75	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30305053	PRACTICUM	8	0	8	0	0	17	67	0	0	0	0
21506014	TEORÍA Y POLÍTICA ECONÓMICA	17	0	50	0	0	33	0	0	0	0	0
30305051	TERMINOLOGÍA JURÍDICA BÁSICA EN LENGUA INGLESA	0	0	0	0	0	24	71	6	0	0	0
30305054	TRABAJO FIN DE GRADO	72	0	0	0	0	11	6	11	0	0	0
21506036	TRABAJO FIN DE GRADO	36	0	0	0	0	45	14	5	0	0	0
	Totales Plan:	15	5	36	0	0	28	10	2	0	0	0

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	147/150



Doble Grado en Administración y Dirección de Empresas y en Derecho (itinerario grupo propio)											
Id. Asignatura	Asignatura	% No Presentados	% Suspenso	% Aprobados	% Aprobados Compensación	% Notables	% Sobresalientes	%Matriculas Honor	% Incompatibles	% Sin Nota	
21506028	CONTABILIDAD FINANCIERA	9	3	53	0	31	0	3	0	0	
30305023	DERECHO ADMINISTRATIVO I	0	0	28	0	56	12	4	0	0	
30305024	DERECHO ADMINISTRATIVO II	0	0	46	0	42	8	4	0	0	
30305005	DERECHO CIVIL I	34	37	18	0	9	2	1	0	0	
30305006	DERECHO CIVIL II	3	3	59	0	17	10	7	0	0	
30305009	DERECHO CONSTITUCIONAL I	41	30	20	0	6	2	2	0	0	
30305010	DERECHO CONSTITUCIONAL II	43	20	23	0	12	1	1	0	0	
30305011	DERECHO CONSTITUCIONAL III	0	0	59	0	32	5	5	0	0	
30305029	DERECHO FINANCIERO Y TRIBUTARIO I	0	0	59	0	24	14	3	0	0	
30305019	DERECHO INTERNACIONAL PÚBLICO I	13	3	17	0	47	17	3	0	0	
30305020	DERECHO INTERNACIONAL PÚBLICO II	15	5	20	0	45	10	5	0	0	
30305014	DERECHO MERCANTIL I	3	10	66	0	17	0	3	0	0	
30305027	DERECHO PENAL I	4	2	50	0	35	4	4	0	0	
30305028	DERECHO PENAL II	12	14	43	0	24	4	4	0	0	
30305032	DERECHO PROCESAL I	15	10	35	0	35	5	0	0	0	
30305001	DERECHO ROMANO	7	2	47	0	32	11	0	0	0	
21506032	DIRECCIÓN DE MARKETING	11	13	69	0	7	0	0	0	0	
21506030	DIRECCIÓN FINANCIERA I	0	0	100	0	0	0	0	0	0	

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	148/150



21506031	DIRECCIÓN FINANCIERA II	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21506009	ECONOMÍA	31	7	39	0	20	0	2	0	0	0	0	0
21506003	ESTADÍSTICA	32	8	26	0	27	5	1	0	0	0	0	0
21506016	ESTADÍSTICA AVANZADA	13	6	45	0	34	2	0	0	0	0	0	0
21506007	FUNDAMENTOS DE CONTABILIDAD FINANCIERA	25	14	18	0	34	5	5	0	0	0	0	0
21506018	FUNDAMENTOS DE DIRECCIÓN DE EMPRESAS	11	6	40	0	32	11	0	0	0	0	0	0
30305002	HISTORIA DEL DERECHO	6	4	42	0	29	19	0	0	0	0	0	0
21506001	HISTORIA ECONÓMICA	10	0	71	0	18	1	0	0	0	0	0	0
30305004	INSTITUCIONES BÁSICAS DEL DERECHO	13	13	43	0	23	5	2	0	0	0	0	0
30305012	INSTITUCIONES Y DERECHO DE LA UNIÓN EUROPEA	14	0	14	0	50	18	5	0	0	0	0	0
21506026	INSTRUMENTOS PARA EL ANÁLISIS DEL ENTORNO ECONÓMICO	0	0	64	0	29	4	4	0	0	0	0	0
21506005	INTRODUCCIÓN A LA ECONOMÍA DE LA EMPRESA	14	1	72	0	13	0	0	0	0	0	0	0
21506006	INTRODUCCIÓN A LAS FINANZAS EMPRESARIALES	24	17	23	0	27	7	1	0	0	0	0	0
30305026	INTRODUCCIÓN AL DERECHO PENAL	10	17	59	0	13	1	0	0	0	0	0	0
21506008	INTRODUCCIÓN AL MARKETING	13	1	43	0	40	2	0	0	0	0	0	0
21506013	MACROECONOMÍA	7	11	37	0	37	7	0	0	0	0	0	0
21506004	MATEMÁTICAS	23	5	63	0	8	1	0	0	0	0	0	0
21506017	MÉTODOS CUANTITATIVOS PARA LA TOMA DE DECISIONES EMPRESARIALES	0	0	27	0	53	13	7	0	0	0	0	0
21506010	MICROECONOMÍA	24	15	48	0	13	0	0	0	0	0	0	0
30305003	TEORÍA DEL DERECHO	14	4	39	0	39	2	4	0	0	0	0	0
	Totales Plan:	18	10	41	0	23	4	1	0	0	0	0	0

CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)		
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA		
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	149/150



CSV (Código de Verificación Segura)	IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Fecha	25/03/2025 23:08:35	
Normativa	Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza	Validez del documento	Original	
Firmado por	SUSANA FERNANDEZ PEREZ DE LA LASTRA (DECANA FACULTAD CC. ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES - DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS)			
Firmado por	MARIA DEL CARMEN PUENTES GRAÑA			
Url de verificación	https://sede.uca.es/verifirma/code/IV7SRTDCFN74ZKWYQUQSBYPOAI	Página	150/150	